

نشرة الإصدار



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة

فترة الاكتتاب من ٤٣٢٠/٥/٢٨هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٢٢م) إلى يوم الأحد ٤٣٢٠/٦/٥هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٨م)

طرح (٣٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم عادي بمبلغ إجمالي قدره (٣٥,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي، يمثل ٣٥٪ من رأس مال الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة وذلك من خلال طرحها للاكتتاب بسعر ١٠ ريالات سعودية للسهم الواحد خلال فترة الاكتتاب من يوم الاثنين ٤٣٢٠/٥/٢٨هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٢٢م) إلى يوم الأحد ٤٣٢٠/٦/٥هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٨م).

شركة مساهمة سعودية (تحت التأسيس) بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥ وتاريخ ٤٢٩٠/٢/١٩هـ (الموافق ٢٠٠٨/٢/٢٦م) الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (يشار إليها بالشركة «أو» الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة) هي شركة مساهمة سعودية تحت التأسيس بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٤٠ بتاريخ ١٨ صفر ٤٢٩٠هـ (الموافق ٢٥ فبراير ٢٠٠٨) المصادق عليه بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥ بتاريخ ١٩ صفر ٤٢٩٠هـ (الموافق ٢٦ فبراير ٢٠٠٨). ويبلغ رأس مال الشركة مليار (١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مقسم إلى مائة مليون (١٠٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم بقيمة اسمية قدرها عشرة (١٠) ريالات سعودية للسهم («الأسهم»). وبعد انتهاء الاكتتاب وانعقاد الجمعية العمومية التأسيسية للشركة، سوف يتم تقديم طلب إلى وزير التجارة والصناعة في المملكة العربية السعودية لإصدار قرار بإعلان تأسيس الشركة. وتعتبر الشركة مؤسسة من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تأسيسها.

ستطرح الشركة خمسة وثلاثين مليون (٣٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم («الأسهم المطروحة للاكتتاب»)، والتي تمثل (٣٥٪) من إجمالي أسهم رأس مال الشركة على المستثمرين المؤهلين من الأفراد، ويشمل ذلك الأشخاص السعوديين الطبيعيين بمن فيهم، المرأة السعودية المطلقة أو الأرملة التي لديها أولاد قصر من زوج غير سعودي حيث يحق لها أن تكتتب بأسمائهم لصالحها على أن تقدم ما يثبت أنها مطلقة أو أرملة وما يثبت أمومتها للأولاد القصر، ويعد الطلب لاغياً لمن اكتتب باسم مطلقته (ويشار إليهم منفردين بعبارة «المكتتب الفرد» ومجموعين بعبارة «المكتتبون الأفراد»). وقد تم تخصيص (٣٠) مليون سهم تمثل (٨٥.٧١٪) من الأسهم المطروحة للمكتتبين الأفراد («الاكتتاب العام للأفراد»). كما سيتم تخصيص (٥) ملايين سهم، أي ما يمثل (١٤.٢٩٪) من الأسهم المطروحة للاكتتاب للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (ويشار إليها بالمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية)، وذلك تماشياً مع المرسوم الملكي رقم م/٥ وتاريخ ٤٢٩٠/٢/١٩هـ (الموافق ٢٠٠٨/٢/٢٦م).

يبدأ طرح أسهم الاكتتاب من يوم الاثنين ٤٣٢٠/٥/٢٨هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٢٢م) ويستمر (٧) أيام شاملة آخر يوم لإغلاق الاكتتاب وهو يوم الأحد ٤٣٢٠/٦/٥هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٨م) (فترة الاكتتاب). يمكن تقديم طلبات الاكتتاب في أي من فروع الجهات المستلمة («الجهات المستلمة») خلال فترة الاكتتاب.

يجب على كل مكتتب في أسهم الاكتتاب (ويشار إليه منفرداً بـ «المكتتب» ومجموعين بـ «المكتتبين») أن يتقدم بطلب للاكتتاب في (٥٠) خمسين سهم كحد أدنى علماً بأنه لا يجوز للمكتتب الاكتتاب في أكثر من (١٠,٠٠٠) مائة ألف سهم من أسهم الاكتتاب كحد أقصى. وسيتم تخصيص (٥٠) خمسين سهماً كحد أدنى لكل مكتتب وسيتم تخصيص ما تبقى من أسهم الاكتتاب (إن وجدت) على أساس تناسبي بناء على نسبة ما طلبه كل مكتتب إلى إجمالي الأسهم المطلوب للاكتتاب فيها. وإذا تجاوز عدد المكتتبين (٦٠,٠٠٠) ستمائة ألف مكتتباً، فإن الشركة لا تضمن، حينها، الحد الأدنى للتخصيص (٥٠ سهماً). وفي هذه الحالة سيتم التخصيص بالتساوي بين المكتتبين. وسوف تتم إعادة فائض الاكتتاب (إن وجد) إلى المكتتبين دون أي عمولات أو استقطاعات من البنوك المستلمة. وسوف يتم الإعلان عن التخصيص ورد الفائض في موعد أقصاه يوم السبت ٤٣٢٠/٦/١١هـ (الموافق ٢٠١١/٥/١٤م). (راجع قسم «شروط وتعليمات الاكتتاب- التخصيص ورد الفائض»).

سوف تكون أسهم الشركة من فئة واحدة تضم أسهم المساهمين المؤسسين وأسهم الاكتتاب. ولا يتمتع أي مساهم بحقوق تصويت تفضيلية، حيث يعطي كل سهم حامله الحق في صوت واحد، ويحق لكل مساهم يمتلك (٢٠) سهماً على الأقل الحضور والتصويت في اجتماع الجمعية العمومية («اجتماع الجمعية العمومية»). ويحق لأي مساهم حضور اجتماع الجمعية التأسيسية («اجتماع الجمعية التأسيسية») دون اشتراط حد أدنى لعدد الأسهم التي يملكها. وستستحق الأسهم المطروحة للاكتتاب أية أرباح تعيلها الشركة بعد بداية فترة الاكتتاب وإعلان تأسيسها وفي السنوات المالية التي تليها. (راجع قسم «سياسة توزيع الأرباح»).

لم توجد سوق الأسهم الشركة داخل المملكة أو خارجها قبل طرحها للاكتتاب. وقد تقدمت الشركة بطلب هيئة السوق المالية «الهيئة» في المملكة العربية السعودية لتسجيل الأسهم في القائمة الرسمية، وتمت الموافقة على نشرة الإصدار هذه وكافة المستندات المؤيدة التي طلبتها هيئة السوق المالية. وقد تم الحصول على جميع الموافقات الرسمية اللازمة لعملية طرح الأسهم، ومن المتوقع أن يبدأ تداول الأسهم في السوق المالية السعودية في وقت قريب بعد الانتهاء من عملية التخصيص وصدور القرار الوزاري بإعلان تأسيس الشركة واستكمال كافة الإجراءات الرسمية (راجع قسم «تواريخ مهمة للمكتتبين»). ومع بدء تداول الأسهم في السوق، سوف يحق لمواطني المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي والشركات والبنوك وصناديق الاستثمار السعودية والخليجية وللأجانب المقيمين في المملكة العربية السعودية التداول بالأسهم. يجب دراسة قسمي «إشعار هام» و «عوامل المخاطرة» الواردة في نشرة الإصدار هذه بعناية قبل اتخاذ قرار بالاستثمار في الأسهم المطروحة بموجب هذه النشرة.

المستشار المالي ومدير الاكتتاب
ومتعهد التغطية الرئيس

الرياض المالية
riyad capital

متعهد التغطية المساعد

شركة البيلاد للاستثمار
ALBILAD INVESTMENT CO.

بنك الرياض
riyad bank

بنك الراجحي
Al Rajhi Bank

NCB الأهلي

بنك البيلاد
BANK ALBILAD

SABB ساب

البنك السعودي الفرنسي
Banque Saudi Fransi

samba سامبا

العربي
anb

الجهات المستلمة

تحتوي نشرة الإصدار هذه على معلومات تم تقديمها حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية بالمملكة العربية السعودية (والمشار إليها بالهيئة)، ويتحمل أعضاء مجلس الإدارة المرشحون الذين تظهر أسمائهم على صفحة (ج) مجتمعين ومنفردين المسؤولية كاملة عن دقة المعلومات الواردة في نشرة الإصدار هذه. ويؤكدون حسب علمهم واعتقادهم، بعد إجراء جميع الدراسات الممكنة وإلى الحد المعقول، أنه لا توجد أي وقائع أخرى يمكن أن يؤدي عدم تضمينها في النشرة إلى جعل أي إفادة واردة فيها مضللة، ولا تتحمل الهيئة والسوق المالية السعودية أي مسؤولية عن محتويات هذه النشرة، ولا تعطي أي تأكيدات تتعلق بدقتها أو اكتمالها، وتخلي نفسها صراحة من أي مسؤولية مهما كانت عن أي خسارة تنتج عما ورد في هذه النشرة أو عن الاعتماد على أي جزء منها.



إشعار هام

تحتوي هذه النشرة («النشرة») على معلومات تفصيلية وافية عن الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة وعن الأسهم المطروحة للاكتتاب. وعند التقدم بطلب الاكتتاب، ستتم معاملة المستثمرين على أساس أن طلباتهم تستند إلى المعلومات التي تحويها هذه النشرة والتي يمكن الحصول على نسخ منها من شركة البلاد للاستثمار («مدير الاكتتاب») أو الجهات المستلمة أو موقع هيئة السوق المالية («الهيئة») (www.cma.org.sa) أو موقع شركة البلاد للاستثمار (www.albiladinvest.com) أو موقع الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (www.sitc.net.sa).

وقد عينت الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة («الشركة») شركة البلاد للاستثمار (ويشار إليها بالبلاد للاستثمار) مستشاراً مالياً و متعهداً رئيسياً للتغطية ومديراً للاكتتاب فيما يتعلق بهذا الطرح الموضوع في هذه النشرة.

تحتوي النشرة تفاصيل تم تقديمها حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن الهيئة ويحتمل أعضاء مجلس الإدارة المرشحون الذين تظهر أسماؤهم في الصفحة (ج) مجتمعين ومنفردين كامل المسؤولية عن دقة المعلومات الواردة في النشرة، ويؤكدون حسب علمهم واعتقادهم، بعد إجراء الدراسات الممكنة وإلى الحد المعقول، أنه لا توجد أية وقائع أخرى يمكن أن يؤدي عدم تضمينها في النشرة إلى جعل أية إفادة واردة فيها مضللة أو غير صحيحة ولا تتحمل الهيئة والسوق المالية السعودية أية مسؤولية عن محتويات هذه النشرة، ولا تعطي أية تأكيدات تتعلق بدقتها أو اكتمالها، وتخلي نفسها صراحة من أية مسؤولية مهما كانت عن أية خسارة تنتج عما ورد في هذه النشرة أو عن الاعتماد على أي جزء منها.

وقد أقرت الشركة التحريات المعقولة للتأكد من صحة المعلومات التي تضمنتها هذه النشرة في تاريخ إصدارها، علماً بأن جزءاً كبيراً من المعلومات الواردة عن السوق والقطاع مأخوذة من مصادر مختلفة بعضها متاح للعموم (لم يتم أخذ موافقة هذه المصادر للإشارة إلى أسماؤهم في هذه النشرة)، ومع أنه لا يوجد لدى أي من شركة البلاد للاستثمار أو أي من مستشاري الشركة الذين تظهر أسماؤهم في الصفحة (هـ) أي سبب للاعتقاد بأن المعلومات الواردة عن السوق والقطاع تعتبر غير دقيقة في جوهرها، إلا أنه لم يتم التحقق بصورة مستقلة من المعلومات المدرجة في هذه النشرة عن السوق والقطاع، وعليه فإنه لا يوجد أي بيان أو ضمان بصحة أو اكتمال أي من هذه المعلومات من شركة البلاد للاستثمار أو أي من مستشاري الشركة.

إن المعلومات التي تضمنتها هذه النشرة في تاريخ إصدارها عرضة للتغيير، وخاصة أن الوضع المالي للشركة وقيمة الأسهم يمكن أن تتأثر بشكل سلبي بالتطورات المستقبلية المتعلقة بعوامل التضخم ومعدلات الفائدة والضرائب أو أية عوامل اقتصادية أو سياسية أخرى خارجة عن نطاق سيطرة الشركة (يرجى مراجعة القسم "أ" -عوامل المخاطرة)، ولا ينبغي اعتبار نشرة الإصدار أو أي تعامل شفهي أو خطي متعلق بأسمهم للاكتتاب بأنه وعد أو إقرار بتحقيق الإيرادات أو النتائج أو الأحداث المستقبلية.

لا يجوز اعتبار نشرة الإصدار هذه بمثابة توصية من الشركة أو المساهمين المؤسسين أو أعضاء مجلس الإدارة أو أي من مستشاريهم للمشاركة في هذا الاكتتاب. وتعتبر المعلومات الموجودة في نشرة الإصدار ذات طبيعة عامة، وقد تم إعدادها بدون اعتبار الأهداف الاستثمارية الفردية أو الوضع المالي أو الاحتياجات الاستثمارية الخاصة. ويتحمل كل مستلم لنشرة الإصدار، قبل اتخاذ قرار الاستثمار، مسؤولية الحصول على استشارة مهنية مستقلة بخصوص الاكتتاب لتقييم مدى ملائمة المعلومات المدرجة في النشرة للأهداف والأوضاع والاحتياجات المالية الخاصة به.

يقصر هذا الاكتتاب على الأشخاص السعوديين الطبيعيين بما فيهم، المرأة السعودية المطلقة أو الأرملة التي لديها أولاد قصر من زوج غير سعودي حيث يحق لها أن تكتتب بأسمائهم لصالحها على أن تقدم ما يثبت أنها مطلقة أو أرملة وما يثبت أمومتها للأولاد القصر. كما يحظر صراحة توزيع هذه النشرة أو بيع أسهم الاكتتاب في أي دولة أخرى، وتطلب الشركة والمساهمون المؤسسون ومدير الاكتتاب من متلقي هذه النشرة التعرف على أية قيود نظامية ومراعاة الالتزام بها.

معلومات عن القطاع

تم الحصول على المعلومات الواردة في هذه النشرة بخصوص قطاع الاتصالات والاقتصاد السعودي والتوقعات المستقبلية والمبادرات الحكومية والمعلومات الأخرى من مصادر مختلفة متاحة للعموم وبعضها من تقارير مستشار السوق ديفوتيم بالإضافة إلى توقعات الشركة. ويعتقد بأن تلك المعلومات والمصادر والتقديرات موثوقة وقد بذلت الشركة جهداً معقولاً للتحقق من تلك المصادر. وفي حين لم يكن لدى شركة البلاد للاستثمار ولا أي من مستشاري الشركة المشار إلى أسماؤهم في الصفحة (هـ) سبب للتحفظ على المعلومات السوقية ومعلومات القطاع والاعتقاد بأنها غير دقيقة.

وتجدر الإشارة إلى أن مستشار السوق لا يملك له هو ولا أي من تابعيه أو مساهميه أو أعضاء مجلس إدارته أو أي من أقاربهم أية أسهم أو مصلحة من أي نوع كان في الشركة. وقد أعطى مستشار السوق موافقته الخطية على الإشارة إلى اسمه ونشر إفادته في النشرة ولم يسحب هذه الموافقة.

المعلومات المالية

إن القوائم المالية المستقبلية للشركة والإيضاحات المرفقة بها والتي تم إدراجها في أجزاء أخرى من النشرة، قد تم إعدادها وفقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، وسوف تصدر الشركة قوائمها المالية بالريال السعودي («الريال»).

التوقعات والإفادات المستقبلية

لقد تم إعداد التوقعات والبيانات المستقبلية المذكورة في هذه النشرة على أساس افتراضات محددة ومعلنة. قد تختلف ظروف العمل في المستقبل اختلافاً جوهرياً عن الافتراضات المستخدمة، وبالتالي فإنه لا يوجد أي ضمان أو تعهد فيما يتعلق بدقة أو احتمال أي من هذه التوقعات.

تمثل بعض التوقعات الواردة في نشرة الإصدار «توقعات مستقبلية» ويستدل على التوقعات المستقبلية باستخدام بعض الكلمات مثل «تعتزم» أو «تعتقد» أو «تقدر» أو «يتوقع» أو «قد» أو «يُعتقد» والصيغ النافية لهذه المفردات وغيرها من المفردات المقاربة أو المشابهة لها في المعنى. وتنعكس هذه الإفادات وجهة نظر الشركة الحالية فيما يتعلق بأحداث مستقبلية وليست ضماناً للأداء المستقبلي. وهناك العديد من العوامل التي قد تؤثر في الأداء الفعلي أو الانجازات أو النتائج التي تحققها الشركة وتؤدي إلى اختلافها بشكل كبير عما كان متوقعاً صراحة أو ضمناً في الإفادات المذكورة.

وقد تم استعراض بعض المخاطر أو العوامل التي يمكن أن تؤدي إلى مثل هذا الأثر بصورة أكثر تفصيلاً في أقسام أخرى من هذه النشرة (راجع قسم «عوامل المخاطرة»). وفيما لو تحقق أي واحد أو أكثر من هذه المخاطر أو الأمور غير المتوقعة أو ثبت عدم صحة أو دقة أي من الافتراضات التي تم الاعتماد عليها، فإن النتائج الفعلية للشركة قد تختلف بشكل جوهري عن تلك الموضحة في هذه النشرة.

ومع مراعاة متطلبات قواعد التسجيل والإدراج للأسهم، تلتزم الشركة بإصدار نشرة تكميلية إلى الهيئة إذا تبين للشركة في أي وقت يعد اعتماد النشرة من قبل الهيئة و بعد موافقة الهيئة على نشرة الإصدار الأساسية وقبل تسجيل أسهمها في القائمة الرسمية، (أ) حدوث تغيير ملحوظ في أمور جوهرية واردة في هذه النشرة أو في أي مستند مطلوب بموجب قواعد التسجيل والإدراج (ب) ظهور أي مسائل إضافية يجب تضمينها في هذه النشرة، وفيما عدا هاتين الحالتين، فإن الشركة لا تعتزم تحديث أو تعديل أية معلومات متعلقة بالقطاعات أو السوق أو الإفادات المستقبلية التي تتضمنها هذه النشرة سواء كان ذلك نتيجة معلومات جديدة أو نتيجة حوادث مستقبلية أو خلاف ذلك. نتيجة لما تقدم ومخاطر وأموال احتمالية وافتراضات أخرى، فإن الأحداث المتوقعة والظروف المستقبلية المبينة في هذه النشرة قد لا تحدث على النحو الذي تتوقعه الشركة، أو ربما لا تحدث إطلاقاً. وعليه فإنه يجب على المستثمرين المحتملين فحص جميع الإفادات المستقبلية على ضوء هذه التفسيرات مع عدم الاعتماد على الإفادات المستقبلية بشكل أساسي.

التعريفات وقائمة المصطلحات الفنية

للمزيد من التوضيحات حول (١) عبارات تعريفية معينة فضلاً يرجى مراجعة "تعريفات واختصارات" الصفحات "١ إلى ٣" و (٢) "مصطلحات فنية واختصارات" فضلاً يرجى مراجعة الصفحات "٤ إلى ٥".

دليل الشركة

أعضاء مجلس الإدارة المرشحون ٢٠١٦

الاسم	المنصب	الصفة	التمثيل
سمو الأمير/سعود بن خالد بن عبد الله آل سعود	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	شركة الموارد للاستثمار المحدودة
سمو الأمير/أحمد بن خالد بن عبد الله آل سعود	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	شركة الموارد للاستثمار المحدودة
الدكتور / جورج مدور	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة
المهندس / غسان عبدالوهاب عيتاني	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	شركة الموارد الالكترونية المحدودة
المهندس / فهد الجريوع	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	مستقل
محمد عمر السنوسي	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	الشركة الشرقية للتموين و التشغيل المحدودة
فؤاد أبو منصور	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	مستقل
ممدوح غزاوي	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	مستقل
الدكتور / خليل كردي	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة

المصدر: الشركة

١ سيتم تعيينهم في الجمعية التأسيسية للشركة.

٢ بعد أن يتم احتمال عملية الاكتتاب. سوف يقوم مجلس الإدارة في الجمعية التأسيسية باقتراح الموافقة على تعديل المادة (١٦) من النظام الأساسي للشركة والخاص بتشكيل مجلس الإدارة. بحيث يتم زيادة عدد أعضاء مجلس الإدارة من (٧) أعضاء إلى (٩) أعضاء.

عنوان الشركة

الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة

ص.ب ٨٧٣٢ الرياض ١١٤٩٢

المملكة العربية السعودية

هاتف: +٩٦٦ ١-٤٦٢٣٩٩

فاكس: +٩٦٦ ١-٤٦٢٣٩٧

www.sitc.net.sa



الممثل المعتمد وسكرتير مجلس الإدارة المقترح

الأستاذ / حسن عزي

ص.ب ١٠١١ الرياض ١١٤٣١

هاتف: +٩٦٦ ١-٤٦٣١٧٧٦

فاكس: +٩٦٦ ١-٤٦٥١٦١٥

البريد الإلكتروني: hassanazzee@mawarid.net



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company



مسجل الأسهم

تداول

أبراج التعاونية، البرج الشمالي

٧٠٠ طريق الملك فهد

ص ب ٦٠٦٢ الرياض ١١٥٥٥

هاتف رقم: ٩٦٦ ١ ٢١٨١٢٠٠ +

فاكس رقم: ٩٦٦ ١ ٢١٨١٢٠٠ +

www.tadawul.com.sa

العلاقات مع البنوك

بنك البلاد

المركز الرئيسي ص.ب. ١٤٠ ، الرياض - ١١٤١١

هاتف: ٩٦٦ ١ ٤٧٩٨٨٨٨ +

فاكس: ٩٦٦ ١ ٤٧٩٨٨٩٨ +

www.bankalbilad.com.sa



المستشارون

المستشار المالي

شركة البلاد للاستثمار

طريق الملك عبدالله

ص. ب. ١٤٠ الرياض ١١٤١١

المملكة العربية السعودية

هاتف: ٩٦٦-١-٢٠٣٩٨٨٨٨ +

فاكس: ٩٦٦-١-٢٠٣٩٨٩٩٩ +

www.albiladinvest.com



المستشار القانوني للاكتتاب

مكتب عبد العزيز بن حمد الفهد محامون ومستشارون

جرير بلازا، شارع العليا العام

المملكة العربية السعودية

هاتف: +٩٦٦-١-٤٦٤٨٠٨١

فاكس: +٩٦٦-١-٤٦٢٤٩٦٨

المستشار القانوني لتمويل المساهمين المؤسسين

مكتب عوض العساف للمحاماة والاستشارات

الرياض - السليمانية - طريق العروبة

المملكة العربية السعودية

هاتف: +٩٦٦-١-٢١٧١٢٠٠

فاكس: +٩٦٦-١-٢١٧١٢٠٢

المحاسب القانوني

برايس وترهاوس كوبرز

بناية مؤسسة الملك فيصل الخيرية

ص.ب. ٨٢٨٢، الرياض ١١٤٨٢

المملكة العربية السعودية

هاتف ٩٦٦ (١) ٤٢٤٠-٤٦٥ +

فاكس +٩٦٦ (١) ١٦٦٣-٤٦٥

www.pwc.com/middle-east



مستشار دراسة السوق

ديفوتيم السعودية المحدودة

ص.ب. ٥٩٤٠٥ الرياض ١١٤٥٤

المملكة العربية السعودية

هاتف: +٩٦٦-١-٤٦٢٨٤٤٤

فاكس: +٩٦٦-١-٤٦٥٧٦٧٥

www.devoteamme.com



تنويه:

جميع الجهات المذكورة أعلاه أعطت موافقتها الكتابية على الإشارة إلى اسمها وعلى نشر أفادتها كما في تاريخ هذه النشرة وفي هذا السياق ولم يتم سحب هذه الموافقة. وتجدر الإشارة إلى أن جميع هذه الجهات والعاملين فيها أو أي من أقاربهم لا يملكون أسهما أو مصلحة مهما كان نوعها في الشركة أو أي تابع لها.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

مدير الاككتاب ومتعهد التغطية الرئيس



شركة البلاد للاستثمار

طريق الملك عبدالله

ص. ب. ١٤٠ الرياض ١١٤١١

المملكة العربية السعودية

هاتف: ٢٠٣٩٨٨٨ -١-٩٦٦+

فاكس: ٢٠٣٩٨٩٩ -١-٩٦٦+

www.albiladinvest.com

متعهد التغطية المساعد



الرياض المالية

شارع الملك عبدالعزيز

ص ب ٢١١٦، الرياض ١١٤٧٥

المملكة العربية السعودية

هاتف: ٤٠٨٣٣١ (١) ٩٦٦+

فاكس: ٤٠٨٤٨١ (١) ٩٦٦+

www.riyadcapital.com

الجهات المستلمة



بنك البلاد

المركز الرئيسي ص.ب. ١٤٠، الرياض - ١١٤١١

هاتف: ٤٧٩٨٨٨٨ | ٩٦٦+

فاكس: ٤٧٩٨٨٩٨ | ٩٦٦+

www.bankalbilad.com.sa

بنك الرياض

المركز الرئيسي، ص.ب. ٢٢٦٢٢ - الرياض ١١٤١٦

هاتف: ٤٠١٣٣٠ | ٩٦٦+

فاكس: ٤٠٤٢٧٧ | ٩٦٦+

www.riyadbank.com





البنك الأهلي التجاري

المركز الرئيسي، ص.ب. ٣٥٥٥ جدة - ٢١٤٨١
هاتف: +٩٦٦ ٢ ٢٤٩٣٣٣٣
فاكس: +٩٦٦ ٢ ٢٤٣٧٤٢٦
www.ncb.com.sa



البنك السعودي الفرنسي

المركز الرئيسي، ص.ب. ٥١٠٦ ، الرياض - ١١٥٥٤
هاتف: +٩٦٦ ١ ٤٠٤٢٢٢٢
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٠٤٢٣١١
www.alfransi.com



البنك العربي الوطني

المركز الرئيسي، ص.ب. ٩٨٠٢ ، الرياض - ١١٤٢٣
هاتف: +٩٦٦ ١ ٤٠٢٩٠٠٠
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٠٢٧٧٤٧
المملكة العربية السعودية
www.anb.com.sa



مجموعة سامبا المالية

المركز الرئيسي، ص.ب. ٨٣٣ ، الرياض
هاتف: +٩٦٦ ١ ٤٧٧٩٦٧٦
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٧٩٧٤٠٠
www.samba.com



مصرف الراجحي

المركز الرئيسي، ص.ب. ٢٨ ، الرياض - ١١٤١١
هاتف: +٩٦٦ ١ ٢١١٦٠٠٠
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٩١١٨٠٢
www.alrajhibank.com.sa



البنك السعودي البريطاني

المركز الرئيسي، ص.ب. ٩٠٨٤ ، الرياض - ١١٤١٣
هاتف: +٩٦٦ ١ ٤٠٥٠٦٧٧
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٠٥٠٦٦٠
www.sabb.com



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

ملخص الاكتتاب

الشركة	الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة. وهي شركة مساهمة سعودية تحت التأسيس بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٤٠ بتاريخ ١٨ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٥ فبراير ٢٠٠٨) المصادق عليه بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥ بتاريخ ١٩ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٦ فبراير ٢٠٠٨).
تأسيس الشركة	لقد تم الترخيص بتأسيس الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة كشركة مساهمة عامة، وسوف يتم تأسيس الشركة بعد الانتهاء من الاكتتاب والانتهاج من كافة الإجراءات النظامية، ونشر قرار وزير التجارة والصناعة بإعلان تأسيس الشركة.
رأس مال الشركة سعر الاكتتاب	مليار (١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي. عشرة (١٠) ريالات سعودية للسهم.
القيمة الاسمية	عشرة (١٠) ريالات سعودية للسهم.
إجمالي عدد أسهم رأس مال الشركة	مائة مليون (١٠٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم.
إجمالي عدد الأسهم المصدرة الاكتتاب العام	مائة مليون (١٠٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم. خمسة و ثلاثون مليون (٣٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم تمثل (٣٥٪) من رأس مال الشركة.
نسبة أسهم الاكتتاب العام من الأسهم المصدرة	تمثل الأسهم المطروحة للاكتتاب العام نسبة (٣٥٪) من الأسهم المصدرة.
القيمة الإجمالية لأسهم الاكتتاب العام	ثلاثمائة وخمسون مليون (٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي
الحد الأدنى للاكتتاب	(٥٠) سهمًا.
قيمة الحد الأدنى للاكتتاب	(٥٠٠) ريال سعودي.
الحد الأقصى للاكتتاب	(١٠٠,٠٠٠) سهم.
قيمة الحد الأقصى للاكتتاب	(١٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
عدد الأسهم المكتتب فيها من المساهمين المؤسسين	أكتتب المساهمون المؤسسون في خمسة وستين مليون (٦٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم تمثل (٦٥٪) من أسهم الشركة.
الاكتتاب العام للأفراد	ثلاثون مليون (٣٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم تمثل (٣٠٪) من رأس مال الشركة

عدد الأسهم المخصصة للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

سيتم تخصيص خمسة ملايين (٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية عند الاكتتاب تمثل (٥%) من رأس مال الشركة بسعر طرح قدره عشرة (١٠) ريالاً للسهم الواحد.

ثلاثون مليون (٣٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم

عدد الأسهم المتعهد بتغطيتها

ثلاثمائة مليون (٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي

إجمالي المبلغ المتعهد بتغطيته

استخدام متحصلات الاكتتاب

سوف يتم استخدام صافي متحصلات الاكتتاب (٣٣٨,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي ، وذلك لسداد المقابل المالي للترخيص و رسوم الطيف الترددي (المزيد من المعلومات عن استخدام متحصلات الاكتتاب يرجى مراجعة القسم ١٦- استخدام متحصلات الاكتتاب.

فترة الاكتتاب

سيبدأ الاكتتاب في يوم الاثنين ٢٨/٥/٤٣٢هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٢٢م) ويستمر لفترة (٧) أيام شاملة آخر يوم لإغلاق الاكتتاب وهو يوم الأحد ٢٦/٥/٤٣٢هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٢٨م).

تخصيص الأسهم المطروحة للمكتتبين الأفراد

سوف يتم الإعلان عن عملية التخصيص ورد الفائض في موعد أقصاه يوم السبت ١١/٦/٤٣٢هـ (الموافق ٢٠١١/٥/١٤م). وسيتم التخصيص بحد أدنى (٥٠) خمسون سهماً لكل مكتتب، وسيتم تخصيص ما يتبقى من الأسهم المطروحة للاكتتاب (إن وجدت) على أساس تناسبي بناء على نسبة ما طلبه كل مكتتب إلى إجمالي الأسهم المطلوب للاكتتاب فيها. وإذا تجاوز عدد المكتتبين (٦٠,٠٠٠) ستمانة مكتتباً، فإن الشركة لا تضمن الحد الأدنى للتخصيص وسيتم التخصيص بالتساوي على عدد المكتتبين (الرجاء مراجعة قسم «شروط وتعليمات الاكتتاب» و «التخصيص ورد الفائض»).

رد الفائض

سوف يعاد فائض الاكتتاب (إن وُجد) إلى المكتتبين دون أي عمولات أو استقطاعات من مدير الاكتتاب أو الجهات المستلمة. وسوف يتم الإعلان عن عملية التخصيص ورد الفائض في موعد أقصاه يوم السبت ١١/٦/٤٣٢هـ (الموافق ٢٠١١/٥/١٤م). (الرجاء مراجعة قسم «شروط وتعليمات الاكتتاب»).

توزيع الأرباح

تمنح الأسهم المطروحة للاكتتاب الحق لحاملها في الحصول على أية عوائد أو أرباح (إن وجدت) تعلنها الشركة ابتداءً من تاريخ تأسيسها و في السنوات المالية التي تليها ولا تتوقع الشركة أن تقوم بتوزيع أرباح لمساهميها في السنوات الثلاث الأولى على الأقل التي تلي تأسيسها حيث سيتم توجيه معظم الموارد المالية للإنفاق الرأسمالي وتأسيس ودعم البنية التحتية التشغيلية من أجل تحقيق الإيرادات. (راجع قسم «سياسة توزيع الأرباح»).

حقوق التصويت

للشركة فئة واحدة فقط من الأسهم؛ حيث يمنح كل سهم حامله صوتاً واحداً، ولا يتمتع أي مساهم بحقوق تصويت تفضيلية. ويحق لكل مساهم لديه (٢٠) سهماً على الأقل الحضور والتصويت في اجتماع الجمعية العمومية. للاطلاع على تفاصيل حقوق التصويت في الشركة، يرجى مراجعة قسم «حقوق التصويت» (أما الجمعية التأسيسية فلكل مكتتب أياً كان عدد أسهمه حق حضور الجمعية التأسيسية بالأصالة أو بالإنبابة).



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

فترة الحظر

يخضع المساهمون المؤسسون لقيود عدم جواز التصرف في أسهمهم لفترة مدتها ثلاث سنوات مالية اعتباراً من تاريخ بدء التداول. ويجب الحصول على موافقة هيئة السوق المالية على أي بيع للأسهم من قبل المساهمين المؤسسين بعد انتهاء فترة الحظر. وبالنسبة للعضو المؤسس الذي يقوم بتشغيل الشبكة فهو ملزم بعدم التصرف طوال مدة اتفاقية الإدارة (خمس سنوات من تاريخ إصدار الترخيص).

إدراج الأسهم في القائمة الرسمية

لم توجد سوق لأسهم الشركة سواء داخل المملكة العربية السعودية أو أي مكان آخر قبل طرحها للاكتتاب العام. وقد تقدمت الشركة بطلب للجهات الرسمية بغرض تسجيل الأسهم بالقائمة الرسمية، وتم الحصول على جميع الموافقات الرسمية للقيام بعملية طرح الأسهم. ومن المتوقع أن يبدأ تداول الأسهم في وقت قريب بعد الانتهاء من عملية تخصيص الأسهم (راجع قسم «تواريخ مهمة للمكتتبين»).

التكاليف

تحمل الشركة كافة التكاليف الخاصة بالاكتتاب العام، والتي من المقدر أن تبلغ حوالي اثني عشر مليون (١٢,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي، شاملة أتعاب المستشارين الماليين، والقانونيين، والإعلاميين. كما يشمل ذلك أتعاب المتعهدين بتغطية الاكتتاب، ومصروفات الجهات المستلمة، ومصروفات التسويق والطباعة والتوزيع وغيرها من المصروفات ذات العلاقة.

عوامل المخاطرة

توجد مخاطر معينة تتعلق بالاستثمار في هذا الاكتتاب. ويمكن تصنيف هذه المخاطر كالتالي (أ) مخاطر تتعلق بنشاط الشركة (ب) مخاطر تتعلق بالسوق (ج) مخاطر تتعلق بالأسهم العادية. وقد تم استعراض هذه المخاطر في قسم «عوامل المخاطرة» من هذه النشرة التي يرجى مراجعتها بعناية قبل اتخاذ قرار الاستثمار في أسهم الاكتتاب.

تواريخ مهمة للمكتتبين*

التاريخ	الجدول
من يوم الاثنين ٢٨/٥/٤٣٢هـ (الموافق ٢٠/٥/٢٠٢١م) ويستمر لمدة (٧) أيام شاملة يوم الإغلاق وهو يوم الأحد ٥/٦/٤٣٢هـ (الموافق ٨/٥/٢٠٢١م).	فترة الاكتتاب
يوم الأحد ٥/٦/٤٣٢هـ (الموافق ٨/٥/٢٠٢١م).	آخر موعد لتقديم طلبات الاكتتاب وسداد قيمة الاكتتاب
يوم السبت ٦/٦/٤٣٢هـ (الموافق ١٤/٥/٢٠٢١م).	الإشعار بالتخصيص النهائي وإعادة المبالغ الفائضة (في حالة وجود فائض للاكتتاب)
بعد الانتهاء من جميع الإجراءات ذات العلاقة.	تاريخ بدء تداول الأسهم

* ملاحظة: الجدول الزمني والتواريخ المشار إليها أعلاه تقريبية وخاضعة لتعليمات هيئة السوق المالية. وسوف يعلن عن التواريخ الفعلية من خلال الصحف المحلية في المملكة العربية السعودية وموقع «تداول» الإلكتروني وموقع شركة البلاد للاستثمار.

كيفية التقدم بطلب الاكتتاب

يقتصر الاكتتاب على الأشخاص السعوديين الطبيعيين. كما يجوز للمرأة السعودية المطلقة أو الأرملة التي لها أولاد قصر من زوج غير سعودي أن تكتتب بأسمائهم لصالحها على أن تقدم ما يثبت أنها مطلقة أو أرملة و ما يثبت أمومتها للأولاد القصر. وسيتم توفير نماذج طلبات الاكتتاب في أثناء فترة الاكتتاب لدى مدير الاكتتاب وفروع الجهات المستلمة، وعلى الموقع الإلكتروني لمدير الاكتتاب والجهات المستلمة. ويمكن أيضاً الاكتتاب عن طريق الانترنت والهاتف المصرفي أو أجهزة الصراف الآلي التابعة للبنوك المستلمة التي تقدم هذه الخدمة للمكتتبين الذين سبق أن اشتركوا في الاكتتابات التي جرت مؤخراً شريطة أن: (١) يكون للمكتتب حساب لدى أحد الجهات المستلمة الذي يقدم هذه الخدمات، و (٢) لا تكون قد طرأت أي تغييرات على المعلومات أو البيانات الخاصة بالمكتتب منذ اكتتابه في طرح جرى حديثاً.

فيما يختص بطلبات الاكتتاب، يجب تعبئة نماذج طلبات الاكتتاب طبقاً للتعليمات الواردة في قسم "شروط وتعليمات الاكتتاب" من هذه النشرة. ويجب على كل مكتتب أن يوافق على كل الفقرات الواردة في نموذج طلب الاكتتاب ذات العلاقة. وتحفظ الشركة بحقها في رفض أي طلب اكتتاب بصورة جزئية أو كلية، في حال عدم استيفاء أي من شروط الاكتتاب. ولا يسمح بتعديل طلب الاكتتاب أو سحبه بعد استلامه من مدير الاكتتاب أو أحد الجهات المستلمة. يعتبر طلب الاكتتاب عندئذ اتفاقاً ملزماً بين المكتتب والشركة (فضلاً راجع قسم «شروط وتعليمات الاكتتاب»).



ملخص للمعلومات الأساسية

يهدف هذا الملخص إلى تقديم نبذة موجزة عن المعلومات المدرجة في نشرة الإصدار، غير أنه لا يشمل كافة المعلومات التي قد تهم المكتتبين، ويجب على مستلمي هذه النشرة قراءتها بالكامل قبل اتخاذ قرار الاستثمار في الأسهم. وقد تم تعريف بعض المصطلحات الواردة في هذه النشرة تحت قسم "تعريفات واختصارات".

نظرة عامة على قطاع الاتصالات في المملكة

تعتبر المملكة إحدى أكبر أسواق الاتصالات في منطقة الشرق الأوسط، حيث بلغ عدد المشتركين في خطوط الاتصالات الثابتة بنهاية الربع الثاني من عام ٢٠١٠ حوالي ٤,٣ مليون مشترك في حين بلغ عدد المشتركين في الاتصالات المتنقلة ٤٧ مليون مشترك بنهاية الربع الثاني من عام ٢٠١٠. (المصدر: مؤشرات الأداء لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، النصف الأول - ٢٠١٠).

وقد شهد سوق الاتصالات على مستوى العالم تطوراً كبيراً في جميع المجالات خلال السنوات الماضية، وقد واكب السوق السعودي هذا التطور و حقق نمواً مطرداً في جميع الميادين، خصوصاً في الفترة التي تلت صدور المرسوم الملكي الكريم المتعلق بالموافقة على نظام الاتصالات وتأسيس هيئة الاتصالات لفتح سوق الاتصالات للمنافسة في عام ٢٠٠١م. فقد شهد عدد مشتركى الاتصالات المتنقلة زيادة ضخمة فاقت ٨٥٪ خلال الفترة من عام ٢٠٠٢م وحتى نهاية الربع الأول من عام ٢٠١٠م، والتي شهدت دخول منافسين جدد في مجال الاتصالات المتنقلة، ابتداء من عام ٢٠٠٤م. (المصدر: مؤشرات الأداء لقطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، النصف الأول ٢٠١٠م).

وعلى الرغم من تزايد عدد مستخدمي الإنترنت في المملكة بصورة مذهلة وبمعدلات متسارعة خلال الفترة من عام ٢٠٠١م حتى النصف الأول من عام ٢٠١٠م إلا أن نسبة الانتشار أقل من نسبة انتشار الاتصالات المتنقلة فقد بلغت نسبة انتشار مستخدمي الإنترنت ٤٠٪ حتى النصف الأول من عام ٢٠١٠م، ففي حين بلغ عدد مستخدمي الإنترنت مليون مستخدم عند إنشاء هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في عام ٢٠٠١م، وصولاً إلى حوالي ١١ مليون مستخدم حتى النصف الأول - ٢٠١٠م، وعلى الرغم من أن عدد المشتركين في خدمات النطاق العريض (الإنترنت السريع) «Broadband» أقل من ٣٥ ألفاً عام ٢٠٠٥م إلا أنه قد نما عدد المشتركين إلى أكثر من ٣,٢ مليون اشتراك بنهاية النصف الأول من عام ٢٠١٠م. ويعد هذا تحسناً كبيراً وسريعاً في توفر توصيلات النطاق العريض والإحصائيات تدل على أن معدل الانتشار «Penetration Rate» بلغ حوالي ١٢٪ للسكان و ٣٤٪ للمساكن. وتعتبر خدمات النطاق العريض حالياً هي الأساس في مصادر الدخل الجديدة للشركات وسيكون سوق خدمات البيانات مع خدمات النطاق العريض هي المحرك الرئيس في نمو سوق الاتصالات في الفترات القادمة. (المصدر: مؤشرات الأداء لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، النصف الأول - ٢٠١٠م).

وقد يبدو تدني معدل انتشار خدمات النطاق العريض «Broadband» وتدني النمو في قطاع الاتصالات الثابتة عاملاً على عدم الدخول إلى هذا السوق إلا أن الشركة تعتقد أنها فرصة استثمارية مواتية، وتأتي هذه الرؤية من خلال ما قامت به من دراسات مفصلة وتحليل لسوق خدمات الاتصالات الثابتة الحالية في المملكة من خلال مستشار السوق شركة ديفوتيم «DEVOTEAM»، حيث أظهرت الدراسة وجود طلب على مثل هذه الخدمات شرط أن تتسم بالجودة العالية و الأسعار المناسبة. كما اتضح من الدراسة أن هناك رغبة كبيرة من المشتركين من جميع الشرائح في خدمات جديدة مبتكرة بأسعار معقولة، مما سيساهم في دفعهم نحو الاشتراك في هذه الخدمات وتوسيع استخدامها.

نبذة عن الشركة

الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (يشار إليها بـ«الشركة» أو «الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة») وهي شركة مساهمة سعودية تحت التأسيس بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٤٠ بتاريخ ١٨ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٥ فبراير ٢٠٠٨) المصادق عليه بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥ بتاريخ ١٩ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٦ فبراير ٢٠٠٨). ويبلغ رأس مال الشركة (١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مقسم إلى (١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم بقيمة اسمية قدرها (١٠) ريالاً للسهم. منها (٦٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم تمثل (٦.٥٪) من حصة المساهمين المؤسسين من رأس مال الشركة. وقد تم الحصول على ضمان بنكي رقم MD٠٧١١٩٤٨٠٠٣ من أحد البنوك المحلية غير مشروط وغير قابل للإلغاء بمبلغ وقدره خمسة ملايين ريال سعودي قيمة الترخيص المطلوب. كما تم الحصول على ضمان بنكي رقم MD٠٧١٤٠٤٨٠٠٣ من أحد البنوك المحلية غير مشروط وغير قابل للإلغاء بمبلغ (١,٠٠٩,٦٣٨,٩٥٢) ريال سعودي والذي يعتبر مقدمات عينية ونقدية من المؤسسين لما ستملكه الشركة من ترخيص لاستخدام ترددات و لبناء شبكات وبنية تحتية للاتصالات الثابتة، ويعتبر هذا المبلغ من النفقات الرأسمالية المقدمة من المؤسسين لأغراض الشركة وبذلك يكون المساهمون المؤسسون قد قدموا ضمانين بنكيين بمبلغ وقدره (١,٠١٤,٦٣٨,٩٥٢) ريال سعودي بدلاً من شهادة الإيداع البنكية المطلوبة بمبلغ (٦٥,٠٠٠,٠٠٠) ريال مقابل حصتهم في رأسمال الشركة. كما سيتم طرح (٣٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم للاكتتاب على المستثمرين المؤهلين من الأفراد، والتي تشمل (٣٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم للمكتتبين الأفراد و (٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية. تدفع بالكامل عند الاكتتاب، وبعد انتهاء الاكتتاب وانعقاد الجمعية التأسيسية. سوف يتم تقديم طلب إلى وزير التجارة والصناعة في المملكة لإصدار قرار بإعلان تأسيس الشركة. وتعتبر الشركة مؤسسة من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تأسيسها.

رؤية الشركة

«أن تكون الشركة الأولى في مجال تقديم خدمات تقنية الاتصالات والمعلومات ورائدة في تقديم خدمات متميزة عالية الجودة بأسعار معقولة».

نقاط قوة الشركة

١- سوق كبير للاتصالات في المملكة:

تعتبر سوق الاتصالات في المملكة أكبر سوق اتصالات في دول مجلس التعاون الخليجي حيث تشير التقديرات الأولية أن عدد سكان المملكة عام ٢٠١٠م يقدر بـ ٢٧.١ مليون نسمة. (المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات)

بلغت نسبة الإنفاق على تقنية المعلومات في المملكة من إجمالي الناتج المحلي ١,٦٪ في عام ٢٠٠٩م، متفوقاً بذلك على مصر وتركيا. (المصدر: تقرير تقنية المعلومات ٢٠٠٩، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات)

٢- العلاقة مع الشريك المشغل وخبرته التشغيلية:

سيكون الشريك المشغل شركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة بهونج كونج (PCME) عن طريق إحدى الشركات التابعة لها وهي شركة سي أي إس القابضة رقم ١ المحدودة (Limited I.CAS Holding No). («سي أي إس») والتي مقرها الجزر العذراء البريطانية (British Virgin Islands). مسئولاً عن تشغيل شبكة الاتصالات في الشركة وتقديم خدمات الإدارة والتشغيل. ويتمتع المشغل بخبرة طويلة وواسعة في أسواق الاتصالات، حيث أن- HKT PCCW (وهي أحد الشركات الشقيقة للمشغل) تعتبر أكبر مزود خدمات اتصالات في هونج كونج فهي المشغل الرئيسي في هونج كونج حيث تقدم خدمات الاتصالات الثابتة منذ عام ١٩٢٥م، باسم شركة هونج كونج للهاتف المحدودة سابقاً، وتتمتع بحصة سوقية في أسواق متعددة من بينها: المملكة المتحدة، تايوان، الصين، تايلاند، ماليزيا وإندونيسيا. وتوظف في الوقت الحالي أكثر من ٦,٢٠٠ موظفاً في مختلف أرجاء العالم، من بينهم أكثر من ٣,٥٠٠ خبير فني.

٣- الخبرة المحلية:

تعتبر شركة الموارد للاستثمار المحدودة أهم المؤسسين الرئيسيين للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة، وهي عضو في إحدى أكثر المجموعات التجارية عراقة في المملكة. وتتنوع استثماراتها في مجالات متعددة، من بينها المجال العقاري والإعلامي والمالي والاتصالات. وقد تم تأسيسها في عام ١٩٧٩م، وهي الذراع الاستثماري لمجموعة شركات الموارد.

٤- فريق إدارة العمل:

لقد تم اختيار الفريق الذي سيقوم بإدارة الشركة بعناية فائقة. ويضم فريق الإدارة المقترح نخبة ممن يتوفر لديهم الكفاءة و الدراية الإدارية والفنية. ويتمتعون بالمؤهلات المناسبة والخبرة الواسعة في مجال الاتصالات كما ستقوم شركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME) بتعيين عدد من موظفيها المتمرسين في تأسيس شبكات الاتصالات (الرجاء مراجعة ٨- إدارة الشركة التنفيذية).



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

هدف الشركة

ستعمل الشركة على نشر تقنيات شبكة اتصالات ثابتة متقدمة والعمل مع مزودي حلول الاتصالات العالمية على توسعة الربط الدولي وتوسعة نطاق خدمات الاتصالات الثابتة من حيث التنوع والتغطية. وسوف تنفذ الشركة حزمة خدمات اتصالات ثابتة للنطاق العريض ونظاماً مبتكراً لخدمات التشغيل الثلاثي (الصوت والمعطيات والفيديو) من خلال شبكة الألياف الضوئية (FTTx) في المدن وتقنية النفاذ (تقنية الربط اللاسلكي) في المناطق الحضرية. وستعمل الشركة على بناء اسم تجاري قوي وجدير بالثقة من خلال تقديم خدمات التلفزيون عبر الإنترنت (IPTV)، وتنفيذ خدمات لاسلكية تلبية احتياجات خدمات السكان في المناطق النائية. وتسعى الشركة لتحقيق تغطية ٤٠٪ من السكان خلال السبع السنوات الأولى من بدء أعمال الشركة بشكل تجاري من خلال البدء في نشر الشبكة في المناطق الرئيسية الثلاث (الرياض، مكة المكرمة، المنطقة الشرقية) ومن ثم الانتشار لاحقاً إلى المناطق الثلاث عشرة الأخرى في أرجاء المملكة وبما يتوافق مع متطلبات الحد الأدنى لنشر الشبكة الواردة في وثيقة طلب الحصول على ترخيص خدمات الاتصالات الثابتة.

إستراتيجية الشركة

تهدف الشركة على المدى البعيد إلى أن تكون الشركة الرائدة في خدمات النطاق العريض في المملكة. وتعتزم تحقيق ذلك من خلال استثمارها في البنية التحتية من ألياف ضوئية وتغطية لا سلكية لتقديم خدمات الاتصالات الثابتة. مما سيسمح للمملكة بتحقيق قفزة نوعية في عروض تقديم الخدمات والجودة النوعية والأسعار التنافسية. وتعتزم الشركة تحقيق ذلك من خلال المبادرات الإستراتيجية التالية:

- إستراتيجية تسويق فعالة تهدف لتقسيم السوق إلى قطاعات وتحليل احتياجات كل قطاع بشكل متواصل و تقديم العروض لفئات مستهدفة وحسب الطلب. وسوف تسمح إستراتيجية التسويق لدى الشركة بجذب المشتركين والمحافظة عليهم. وسيعزز هذه الإستراتيجية وجود أدوات وسياسات ملائمة.
- بنية تحتية مستقلة وشاملة للنطاق العريض بحيث تغطي جميع مناطق المملكة من خلال تغطية ٤٥ مدينة على مدى ٧ سنوات من التشغيل. وستنشر الشركة بنية تحتية مكونة من شبكة ألياف ضوئية (FTTx) في المدن الرئيسية لتغطي حتى ٥٠٪ من المنازل وتستخدم تقنية الربط اللاسلكي بهدف سرعة نشر الشبكة وتوسعة التغطية في الأماكن التي لا تصل إليها الألياف الضوئية. والأهم من ذلك، فإن الاختيار الاستراتيجي للتغطية من خلال الألياف الضوئية (FTTx) سوف يسمح بتقديم خدمات "التشغيل الثلاثي" (تشمل الصوت والمعطيات والفيديو) وخدمات تلفزيونية فريدة عبر الإنترنت (IPTV) تقدم بدورها عروض خدمات مبتكرة لسوق المملكة، ويميز الشركة على المستوى المحلي
- الاعتماد على التواجد المحلي القوي لمجموعة شركات الموارد (أحد المؤسسين الرئيسيين في الشركة) في سوق المملكة العربية السعودية وكذلك خبرة المشغل الحافلة بالإنجازات على المستوى العالمي وخبرته الواسعة في تقديم الخدمات وتشغيل شبكات الاتصالات.

هيكل ملكية المساهمين بالشركة بعد الطرح

يتألف المساهمون المؤسسون من أعضاء اتحاد المتكاملة الذي تأهل للحصول على الترخيص والطيف الترددي وهي الشركات التابعة لمجموعة الموارد (شركة الموارد للاستثمار المحدودة، شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة، شركة الموارد الالكترونية المحدودة، الشركة الشرقية للتموين و التشغيل المحدودة) بالإضافة إلى شركة بي سي دي بيو كاسكايد (ميدل إيست) ليميتد (PCME) ويوضح الجدول التالي هيكل ملكية الشركة بعد اكتمال الطرح.

جدول: هيكلية المساهمة في الشركة بعد الطرح

المساهمون المؤسسون (قبل الطرح)	عدد الأسهم (المملوكة مباشرة)	المبلغ المدفوع بالريال	نسبة المساهمة المباشرة %	نسبة المساهمة غير المباشرة %
شركة الموارد للاستثمار المحدودة	٢٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٨	٢٢,٨
شركة بي سي دي بيو كاسكايد الشرق الأوسط المحدودة (PCME)	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥	-
شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة	٨,٠٠٠,٠٠٠	٨,٠٠٠,٠٠٠	٨	-
شركة الموارد الالكترونية المحدودة	٧,٠٠٠,٠٠٠	٧,٠٠٠,٠٠٠	٧	-
الشركة الشرقية للتموين و التشغيل المحدودة	٧,٠٠٠,٠٠٠	٧,٠٠٠,٠٠٠	٧	-
المساهمون الآخرون (بعد الطرح)	عدد الأسهم (المملوكة مباشرة)		نسبة المساهمة المباشرة %	
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥	-
الجمهور	٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	٣	-
المجموع	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠	

المصدر: الشركة

ولمزيد من التفاصيل يرجى الاطلاع على قسم "هيكل ملكية الشركة".



الفهرس

١	تعريفات واختصارات.....
٤	المصطلحات والاختصارات الفنية.....
٦	١- عوامل المخاطرة.....
٦	١-١ المخاطر المتعلقة بنشاط الشركة.....
٩	٢-١ المخاطر المتعلقة بسوق الاتصالات السعودية والبيئة القانونية والتنظيمية.....
١١	٣-١ مخاطر تتعلق بالأسهم العادية.....
١٢	٢- نظرة عامة عن السوق.....
١٢	٢-١ نبذه عن اقتصاد المملكة.....
١٣	٢-٢ قطاع الاتصالات في المملكة.....
١٤	٣-٢ الاتصالات الثابتة.....
١٧	٤-٢ توقعات مشتركي خدمات الاتصالات الثابتة.....
١٧	٥-٢ المنافسة.....
١٨	٣- الشركة.....
١٨	١-٣ مقدمة.....
١٨	٢-٣ نشاط الشركة.....
١٨	٣-٣ الترخيص.....
١٩	٤-٣ رؤية الشركة.....
١٩	٥-٣ رسالة الشركة.....
١٩	٦-٣ أهداف الشركة.....
٢٠	٧-٣ نقاط القوة الرئيسية.....
٢١	٨-٣ إستراتيجية الشركة.....
٢٤	٩-٣ خطة العمل.....
٢٦	١٠-٣ تأسيس ونشر شبكة الشركة.....
٢٨	١١-٣ خطة التسويق والمبيعات.....
٢٩	١٢-٣ الخدمات التي ستقدمها الشركة.....
٣٤	١٣-٣ قنوات البيع.....
٣٤	١-١٣ قنوات المبيعات المباشرة.....
٣٥	٢-١٣ قنوات المبيعات غير المباشرة.....
٣٥	١٤-٣ الاسم والعلامة التجارية.....
٣٥	١-١٤ بناء الاسم التجاري وسمعة الشركة.....
٣٦	٢-١٤ كسب المشتركين والحفاظ على ولائهم.....
٣٧	٤- الخطه الفنية.....
٣٧	١-٤ الربط البيني (Interconnections With other Networks).....
٣٧	٢-٤ البوابة الدولية (International Gateway).....
٣٧	٣-٤ اختيار الناقل (Carrier Selection).....

- ٥- المساهمون المؤسسون (هيكل ملكية الشركة) ٣٨
- ٥-١ هيكل الملكية للمساهمين المؤسسين ٣٩
- (٣) هيكل ملكية شركة الدار للنظم والتقنيات المتكاملة ٤٠
- (٤) هيكل ملكية شركة الوطنية لأنظمة الحاسب الآلي ٤٠
- (٥) هيكل ملكية شركة المجموعة الوطنية للتقنية السعودية ٤٠
- ٥-٢ مجموعة شركات الموارد ٤٥
- ٥-٣ مجموعة (PCCW) ٤٦
- ٦- البيئة التنظيمية ٤٨
- ٦-١ التشريعات ٤٨
- ٦-٢ الهيئات التنظيمية لقطاع الاتصالات ٤٨
- ٦-٣ الترخيم ٤٨
- ٦-٤ التراخيص ٤٨
- ٦-٥ المنافسة ٤٩
- ٦-٦ ربط الاتصال ٥٠
- ٦-٧ الترددات ٥٠
- ٦-٨ استخدام الممتلكات ٥٠
- ٦-٩ الخدمة الشاملة وحق الاستخدام الشامل ٥١
- ٦-١٠ الأجزاء ٥١
- ٧- هيكل مجلس إدارة الشركة المقترح وحوكمته ٥٢
- ٧-١ هيكل مجلس الإدارة المقترح ٥٢
- ٧-٢ سكرتير مجلس الإدارة ٥٦
- ٧-٢ حوكمة الشركة ٥٦
- ٨- إدارة الشركة التنفيذية ٥٩
- ٨-١ الهيكل التنظيمي ٥٩
- ٨-٢ الإدارة التنفيذية ٥٩
- ٨-٣ الموظفون ٦١
- ٨-٤ السعودية ٦١
- ٨-٥ تعيين الموظفين ٦٢
- ٨-٦ التدريب والتطوير ٦٢
- ٨-٧ صلاحيات مجلس الإدارة ٦٢
- ٨-٨ صلاحية رئيس مجلس الإدارة ٦٤
- ٨-٩ صلاحيات الرئيس التنفيذي ٦٤
- ٩- إقرارات أعضاء مجلس الإدارة المرشحين و المدراء التنفيذيين ٦٤
- ١٠- هيكل التمويل ومتطلباته ٦٥
- ١٠-١ هيكل التمويل ٦٥
- ١٠-٢ متطلبات التمويل ٦٥
- ١٠-٣ تمويل المساهمين المؤسسين ٦٧



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

٦٨	٤-١- تمويل الموردين.....
٦٩	١١- سياسة توزيع الأرباح.....
٧٠	١٢- القوائم المالية.....
٧٠	١٢-١ مراجعي الحسابات.....
٧٠	١٢-٢ التقرير عن الحسابات.....
٧٠	١٢-٣ تقرير فحص خاص لمركبي الحسابات لقائمة المركز المالي المستقبلية.....
٧١	١٢-٤ قائمة المركز المالي المستقبلية.....
٧٢	١٢-٥ مصاريف ما قبل التأسيس.....
٧٢	١٢-٦ إقرار بخصوص القوائم المالية.....
٧٣	١٣- وصف الأسهم.....
٧٣	١٣-١ رأس المال.....
٧٣	١٣-٢ حقوق المساهمين.....
٧٣	١٣-٣ الجمعية العمومية للمساهمين.....
٧٤	١٣-٤ حقوق التصويت.....
٧٤	١٣-٥ الأسهم.....
٧٤	١٣-٦ مدة الشركة.....
٧٤	١٣-٧ حل الشركة و تصفيتها.....
٧٥	١٤- ملخص النظام الأساسي للشركة.....
٧٥	١٤-١ أسم الشركة.....
٧٥	١٤-٢ أغراض الشركة.....
٧٥	١٤-٣ المركز الرئيسي للشركة ومدتها.....
٧٥	١٤-٤ رأس المال.....
٧٥	١٤-٥ تداول الأسهم.....
٧٥	١٤-٦ حقوق المساهمين.....
٧٥	١٤-٧ الأسهم الممتازة.....
٧٦	١٤-٨ تعديلات رأس المال.....
٧٦	١٤-٩ أعضاء مجلس الإدارة.....
٧٧	١٤-١٠ الجمعية التأسيسية.....
٧٧	١٤-١١ الجمعية العامة العادية وغير العادية.....
٧٧	١٤-١٢ السنة المالية.....
٧٧	١٤-١٣ توزيع الأرباح.....
٧٧	١٤-١٤ حل الشركة و تصفيتها.....
٧٧	١٥- المنازعات.....
٧٨	١٥- المعلومات القانونية.....
٧٨	١٥-١ تفاصيل التأسيس.....
٧٨	١٥-٢ الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين.....

٧٨	٣-١٥ التراخيص والتصاريح.....
٧٩	٤-١٥ علاقات محددة وتعاملات مهمة مع أطراف ذات علاقة بالشركة.....
٧٩	٥-١٥ العقود الهامة.....
٨٠	٦-١٥ التأمين.....
٨١	٧-١٥ العلامة التجارية وبراءات الاختراع والملكية الفكرية.....
٨١	٨-١٥ المنازعات والدعاوى القضائية.....
٨١	٩-١٥ الالتزامات العرضية.....
٨٢	١٦- استخدام متحصلات الاكتتاب.....
٨٣	١٧- التعهد بالتغطية.....
٨٣	١-١٧ متعهد التغطية.....
٨٣	٢-١٧ ملخص ترتيبات التعهد بتغطية الاكتتاب.....
٨٤	١٨- شروط وتعليمات الاكتتاب.....
٨٤	١-١٨ الاكتتاب.....
٨٥	٢-١٨ التخصيص ورد الفائض.....
٨٥	٣-١٨ إقرارات.....
٨٥	٤-١٨ بنود متفرقة.....
٨٦	٥-١٨ تداول.....
٨٦	٦-١٨ تداول أسهم الشركة.....
٨٧	الملحق١- المستندات المتاحة للمعينة.....
٨٨	الملحق٢- تقرير المحاسب القانوني.....
٩٠	الملحق ٢ أ - الإجراءات المتفق على تنفيذها.....



الجدول

س	جدول ١: هيكلية المساهمة في الشركة بعد الطرح
١٢	جدول ٢: مؤشرات مختارة من الاقتصاد المملكة
١٣	جدول ٣: عدد السكان و متوسط الدخل في المملكة
١٣	جدول ٤: حصة تقنية المعلومات من الإنفاق لعام ٢٠٠٩م
١٤	جدول ٥: المشتركون في الاتصالات المتنقلة
١٤	جدول ٦: المشتركون في الاتصالات الثابتة
١٤	جدول ٧: عدد مستخدمي الإنترنت في المملكة (بالمليون)
١٥	جدول ٨: عدد خطوط الاتصالات الثابتة والمتنقلة (مليون)
١٥	جدول ٩: الدخل بالمليارات (ريال سعودي)
	جدول ١٠: مقارنة أسعار بعض الدول للنطاق العريض لكل ميغا بايت في الثانية / بالريال لمدة شهر
١٦	جدول ١١: معدل سعر الدقيقة للاتصال الدولي (بالريال)
٢٥	جدول ١٢: فئات الشرائح
٢٥	جدول ١٣: تصنيف شرائح السكان
٢٦	جدول ١٤: شرائح الشركات
٢٦	جدول ١٥: إنفاق الشركات السعودية على خدمات الاتصالات الثابتة
٢٧	جدول ١٦: تصنيف مدن المملكة
٢٧	جدول ١٧: خطة تغطية مدن المملكة
٣٠	جدول ١٨: الخدمات والفئات التي تقدمها الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
٣١	جدول ١٩: المنتجات والخدمات المقدمة لقطاع الأفراد
٣٢	جدول ٢٠: جدول خدمات النطاق العريض
٣٣	جدول ٢١: منتجات وخدمات مقدمة لقطاع الأعمال
٣٧	جدول ٢٣: خطة النفاذية الدولية ((International Access Plan
٣٨	جدول ٢٤: هيكلية المساهمة في الشركة بعد الطرح
٥٢	جدول ٢٤: أعضاء مجلس الإدارة ونسبة الملكية
٥٧	جدول ٢٥: لجنة المراجعة
٥٨	جدول ٢٦: لجنة الترشيحات والمكافآت
٦١	جدول ٢٧: جدول القوى العاملة المتوقع
٦٢	جدول ٢٨: نسبة السعوديين لإجمالي الموظفين
٦٥	جدول ٢٩: احتياجات و متطلبات التمويل
٦٥	جدول ٣٠: تكاليف البنية التحتية والتأسيس
٦٦	جدول ٣١: الأنشطة التشغيلية
٦٧	جدول ٣٢: مصادر التمويل
٧١	جدول ٣٣: قائمة المركز المالي المستقبلية
٧٨	جدول ٣٤: الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة
٧٨	جدول ٣٥: التصاريح

تعريفات واختصارات

المصطلح	التعريف
الإدارة	إدارة الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة.
اتفاقية الإدارة	اتفاقية الإدارة التي ستوقع بين الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة وشركة سي أي إس القابضة رقم ١ المحدودة (CAS Holding No.1 Limited) (« سي أي إس ») بالجزر العذراء البريطانية (British Virgin Islands) - إحدى الشركات التابعة للشريك المشغل بصفته المشغل.
أسهم المساهمين المؤسسين	٦٥٪ من أسهم رأس مال الشركة المكتتب به من قبل المؤسسين.
إطلاق الخدمة الاكتتاب	إطلاق الخدمة تجارياً من قبل الشركة لخدماتها. طرح الشركة (٣٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم ، تمثل (٣٥٪) من إجمالي أسهم رأس مال الشركة.
أسهم الاكتتاب	(٣٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم ، تمثل (٣٥٪) من إجمالي أسهم الشركة. منها (٣٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم للمكتتبين الأفراد و (٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.
الأقارب	الزوج والزوجة والأولاد القصر.
الجهات المستلمة	الجهات المستلمة لطلبات الاكتتاب وهي: بنك البلاد، وساب، ومجموعة سامبا المالية، ومصرف الراجحي، والبنك الأهلي التجاري، والبنك العربي الوطني، وبنك الرياض، والبنك السعودي الفرنسي.
إرشادات ربط الاتصال البيني	إرشادات ربط الاتصال البيني الصادرة بموجب قرار هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات رقم (١٤٢٤/٢٥) بتاريخ ١٤٢٤/٩/٢٣هـ (الموافق ١٧ نوفمبر ٢٠٢٣م).
أنظمة الاتصالات	مجموعة نظام الاتصالات ولائحته التنفيذية وتنظيم هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات ولائحة المقابل المالي لاستخدام الترددات، وإرشادات ربط الاتصال البيني وقرارات الهيئة.
تداول الجمعية التأسيسية	النظام الآلي لتداول الأسهم السعودية. الجمعية التأسيسية للشركة.
رخصة الاتصالات الثابتة	تشمل تقديم خدمات الاتصالات الصوتية الثابتة والمعطيات وخدمات الانترنت ونقل البيانات والخدمات ذات القيمة المضافة.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

رخصة المعطيات	تشمل تقديم خدمات المعطيات وخدمات الانترنت ونقل البيانات والخدمات ذات القيمة المضافة المتعلقة بالمعطيات فقط.
الجريدة الرسمية	جريدة أم القرى وهي الجريدة الرسمية لحكومة المملكة العربية السعودية.
الحكومة	حكومة المملكة العربية السعودية.
ريال	ريال سعودي.
سعر الاكتتاب	سعر الاكتتاب في الأسهم، وهو (١٠) ريالاً سعودية للسهم الواحد (القيمة الاسمية).
الشركة	الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة شركة مساهمة سعودية تحت التأسيس بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٤٠ بتاريخ ١٨ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٥ فبراير ٢٠٠٨) المصادق عليه بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥٠ بتاريخ ١٩ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٦ فبراير ٢٠٠٨).
الموارد	مجموعة شركات الموارد.
الشخص	الشخص الطبيعي.
صافي المتحصلات	صافي متحصلات الاكتتاب بعد حسم مصروفات الاكتتاب.
عقد التأسيس	عقد تأسيس الشركة.
القائمة الرسمية	قائمة الأسهم التي تديرها هيئة السوق المالية حسب قواعد التسجيل والإدراج.
قواعد التسجيل	قواعد التسجيل والإدراج الصادرة من هيئة السوق المالية بموجب المادة ٦ من نظام السوق المالية الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/٣) وتاريخ ١٤٢٤/٦/٢هـ الموافق (٣١/٧/٢٠٠٣م).
القيمة الاسمية	١٠ ريالاً سعودية للسهم الواحد.
متعهد تغطية الاكتتاب	شركة البلاد للاستثمار.
مجلس الإدارة أو المجلس	مجلس إدارة الشركة الواردة أسمائهم في صفحة (ج).
المستشارون	الأطراف التي تقدم الخدمات الخاصة بالاكتتاب والمذكورون في الصفحة (هـ).

المساهمون المؤسسون أعضاء اتحاد المتكاملة

البيان الوارد في الصفحة (س).
شركة الموارد للاستثمار المحدودة، شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة،
شركة الموارد الالكترونية المحدودة، الشركة الشرقية للتمويل والتشغيل
المحدودة بالإضافة إلى شركة بي سي سي ديليو كاسكايد (ميدل إيست)
ليمييتد (PCME).

المستشار المالي ومدير الاكتتاب

شركة البلاد للاستثمار.

المملكة

المملكة العربية السعودية.

مدة الاكتتاب

يوم الاثنين ٢٨/٥/١٤٣٢هـ (الموافق ٢٠/٥/٢٠١١م) ويستمر لمدة (٧) أيام شاملة
يوم الإغلاق وهو يوم الأحد ٥/٦/١٤٣٢هـ (الموافق ٨/٥/٢٠١١م).

المكتب

الفرد السعودي، بمن فيهم، المرأة السعودية المطلقة أو الأرملة التي
لديها أولاد قصر من زوج غير سعودي حيث يحق لها أن تكتب بأسمائهم
لصالحها.

النظام الأساسي

النظام الأساسي للشركة.

نظام الشركات

هو نظام الشركات الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم م/٦ بتاريخ ٢٢ ربيع
الأول ١٣٨٥هـ، وما ورد عليه لاحقاً من تعديلات.

نشرة الإصدار أو النشرة

هي نشرة الإصدار هذه المؤرخة في ١٩/٥/١٤٣٢هـ (الموافق ٢٣/٤/٢٠١١م).

نماذج طلبات الاكتتاب

هي التي ينبغي على المكتتبين تعبئتها وتقديمها للبنك المستلم عند
الرغبة في الاكتتاب.

الهيئة

هيئة السوق المالية بالمملكة العربية السعودية.

هيئة الاتصالات

هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية.

هيئة المحاسبين

الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

الشريك المشغل (المشغل)

ستقوم شركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة
(PCME) بالتنشغيل عن طريق إحدى الشركات التابعة لها شركة سي أي
إس القابضة رقم ١ المحدودة (Limited I.CAS Holding No) « سي أي
إس ». وتعتبر (PCME) أحد المساهمين المؤسسين وهي تابعة لمجموعة
شركات PCCW ، والتي تعمل في عدة دول تشمل تايوان، الصين، تايلاند،
إندونيسيا، بروناي وماليزيا.

إنترنت

مجموعة من الشبكات المتواصلة المنتشرة في كافة أنحاء العالم، وهي
وسيلة اتصال تعتمد على الجامعات والشركات والحكومات وشبكة الأبحاث
العالمية من خلال استخدام بروتوكول اتصالات الإنترنت.

بروتوكول الإنترنت «IP»

وسيلة لنقل المعلومات عبر الإنترنت بحزم معطيات يشار إليها بصورة
مشتركة بعبارة بروتوكول الإنترنت

معدل إلغاء الاشتراكات «Churn Rate»

نسبة العملاء الذين يلغون اشتراكهم (بشكل اختياري أو غير اختياري) لدى
الشركة خلال مدة زمنية معينة.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

هي عبارة عن ربط شبكات مشغل مع مشغلين آخرين أو مع الشبكات العامة لتقديم خدمة اتصالات.	ربط الاتصال البيئي
متوسط الإيراد الشهري للمشارك.	ARPU
خط المشترك الرقمي. مجموعة من الخدمات الرقمية السريعة التي تعمل على خطوط مزدوجة وتتضمن الخدمات الصوتية وخدمات البيانات.	DSL
النظام الشامل للاتصالات المتنقلة.	GSM
الاتحاد الدولي للاتصالات.	ITU
هي تقنية تشغيل الشبكات العالمية للنفاز من خلال موجات لاسلكية حسب منظومات الجيل الرابع للاتصالات اللاسلكية	(LTE) Long Term Evolution
إشارة اتصالات لدخول الانترنت السريع وتشتمل على نطاق عريض من الترددات ويمكن تقسيمها إلى عدة قنوات.	Broadband (النطاق العريض)
خدمات السنترال الهاتفية باستخدام تقنية بروتوكول الانترنت.	IP Centrex
تشغيل الشبكات العالمية للنفاز من خلال موجات المايكروويف. معيار شبكة منطقة حضرية لاسلكية تحت التطوير.	WiMax
ربط المشتركين عن طريق تقنيات شبكات الاتصالات اللاسلكية. لغرض توفير خدمات الاتصالات الثابتة.	تقنية الربط اللاسلكي
تلفزيون بروتوكول الإنترنت هو نظام قائم على توفير خدمة بث تلفزيوني رقمية باستخدام بروتوكول الإنترنت (IP) عبر شبكات الاتصالات، والتي كثيراً ما تعمل باستخدام خطوط انترنت نطاق عريض (Broadband).	IPTV
دائرة بصرية مغلقة تستخدم فيها ألياف ضوئية للمنازل والمباني أو غير ذلك.	FTTx
التبديل متعدد الاتفاقيات باستخدام المؤشرات التعريفية عبارة عن تقنية جديدة نسبياً تعمل على شبكات المناطق الواسعة أو WAN لتحسين عمل شبكات مقدمي خدمات الإنترنت ISPs. يستخدم مزود خدمات الإنترنت ISPs هذه التقنية للاستفادة من قدرتها على هندسة حركة مرور البيانات في الشبكة.	MPLS
الشبكة الافتراضية الخاصة هي شبكة افتراضية لا وجود لها في الواقع ولكنها مع ذلك تؤدي واجيها على أكمل وجه كأكثر أنواع الشبكات أماناً وأكثرها شيوعاً وحتى استخدامها بين الشركات الكبيرة.	VPN
نقاط الربط البيئي	POI

تقديم الخدمات الصوتية من قبل مقدم الخدمة من خلال السنترال الهاتفي لقطاع الأعمال.

Voice Centrex

تقديم خدمات السنترال من خلال المشغل لمجموعة من العملاء.

(PBX (Private Branch Exchange

تقديم تسهيلات لتمكين تحويل المكالمات إلى مشغل آخر.

اختيار الناقل (Carrier Selection)

يهدف المشروع إلى تقديم خدمات الاتصالات و المعطيات عن طريق الأقمار الصناعية وتشمل نطاق التغطية جميع مناطق العالم بما فيها المحيطات.

مشروع أيرديوم (IRIDIUM)

هو كابل اتصالات بحري يربط الهند وعدة دول في الخليج العربي كجزء من وصلة الألياف البصرية حول العالم، والتي يتم فيها تشغيل كابل للاتصالات.

فالكون

هي شركة مساهمة عامة يقع مقرها الرئيسي في ماكلين، فيرجينيا بالولايات المتحدة الأمريكية. وتدعم حلول اتصالات البيانات والصوت المحمولة من شركة ايرديوم Iridium - والمتوفرة لمجموعة كبيرة ومتنوعة من المجالات؛ وذلك بفضل تغطية تشمل الكرة الأرضية بالكامل، بما في ذلك المحيطات والخطوط الجوية والمناطق القطبية.

شركة أيرديوم للأقمار الصناعية المحدودة

هي الخطوط التي تربط شبكات النفاذ داخل المدن ببعضها البعض وشبكات ما بين المدن (المسماة بشبكة الربط الوطني).

خطوط الربط المركزية

هو مصطلح تقني للإشارة إلى سرعة 10 غيغابت بالثانية وهي تعتبر سرعة عالية جدا لتبادل المعطيات ولا تتحقق إلا عن طريق شبكات الألياف الضوئية.

STM-64

يتم ربط شبكة النفاذ من خلال محولات أساسية للشبكة تقوم بنقل المعطيات في أجزاء الشبكة المختلفة.

محولات الشبكة



أ- عوامل المخاطرة

ينبغي على كل مستثمر محتمل أن يدرس بعناية عوامل المخاطرة المحددة أدناه قبل اتخاذ أي قرار بالاستثمار في أسهم الاكتتاب. علماً بأن المخاطر الموضحة أدناه لا تشمل جميع المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، بل إنه من الممكن وجود مخاطر إضافية ليست معلومة للشركة في الوقت الحالي، أو قد تعتبرها الشركة غير جوهرية، قد تعيق عملياتها. وقد يتأثر نشاط الشركة ومركزها المالي ونتائج عملياتها وتدقيقاتها النقدية بصورة سلبية جوهرية بسبب حدوث أو تحقق أي من هذه المخاطر التي تعتقد الشركة في الوقت الحالي أنها مهمة، أو أي مخاطر أخرى لم يتسنى للشركة أن تحددتها، والتي تعتقد أنها غير جوهرية، أو إذا أصبحت هذه الأخيرة مخاطر جوهرية، وقد ينخفض سعر أسهم الاكتتاب بسبب حدوث أو تحقق أي من هذه المخاطر أو غيرها، مما قد يتسبب في خسارة المكتتبين لاستثمارهم بشكل جزئي أو كلي.

أ- المخاطر المتعلقة بنشاط الشركة

أ-أ- حدثا عهد الشركة

إن الشركة ما تزال قيد التأسيس ولم تقدم أية بيانات مالية مدققة لأية فترة سابقة. ونتيجة لعدم توفر مثل هذه البيانات المالية التاريخية المدققة للشركة، فإن المعلومات التي تتوفر للمستثمرين المحتملين ستكون محدودة بالنسبة لتقييم فرص نجاح الشركة، ولتقييم المستقبل المتوقع للشركة، ينبغي على المستثمرين المحتملين دراسة المخاطر والعقبات التي قد تواجه الشركة أثناء تنفيذ إستراتيجيتها وأعمالها في الوقت الحاضر وتلك التي تنوي تنفيذها مستقبلاً. وبالإضافة إلى ذلك، قد لا تكون المعلومات الواردة في هذه النشرة مؤشراً على وضع الشركة المالي أو نتائج عملياتها في المستقبل.

أ-ب- ربحية الشركة

إن التوقعات المالية لعمل الشركة خلال السنوات القادمة ووصول الشركة إلى نقطة التعادل بين المصروفات والإيرادات مبنية على افتراضات معينة من ناحية جاهزية الشبكة وكذلك القدرة على الوصول إلى الحصة السوقية المتوقعة مع القدرة على الاحتفاظ بالعملاء لفترة زمنية مستقبلية، وبالتالي فإن ربحية الشركة تخضع لعدة عوامل من الممكن في حال عدم تحققها أن تؤثر سلباً على الوضع المالي للشركة.

أ-ج- مخاطر ربط الاتصال البيئي

إن قدرة الشركة على إطلاق خدماتها طبقاً للمهلة الزمنية المحددة في الترخيص يعتمد بشكل خاص على قدرتها على ربط الاتصال البيئي بينها وبين شبكات الاتصالات الأخرى في المملكة في الوقت المناسب وبطريقة اقتصادية.

إن الشركة في طور التفاوض حول إبرام اتفاقيات بشأن ربط الاتصال البيئي مع شركات الاتصالات في المملكة إلا أنه لا يوجد تأكيد على عدم وقوع تأخير في توقيع اتفاقيات ربط الاتصال البيئي نسبة لما هو متوقع حالياً في خطة عمل الشركة، أو توقيع اتفاقيات ربط الاتصال البيئي بشروط أقل إيجابية من التي تتوقعها الشركة حالياً. ولا يوجد تأكيد على أن شركات الاتصالات في المملكة ستقوم بتوفير الخدمات بشكل مستمر بموجب هذه الاتفاقيات.

وقد تنطبق مثل هذه المخاطر على ترتيبات ربط الاتصال البيئي مع مقدمي خدمات الاتصالات المستقبلين في المملكة. وهناك مخاطر إضافية تتعلق بأي تجديد لأي من اتفاقيات ربط الاتصال البيئي في المستقبل. وقد ينشأ عن مثل هذه الاتفاقيات نزاعات بين المشغلين خاصة فيما يتعلق بتحويل رسوم ربط الاتصال البيئي. وإن هذه المخاطر، في حال تحققت، من شأنها أن تؤثر تأثيراً عكسياً على عمل الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

أ-د- القدرة على تأمين المعدات والبرمجيات

على الرغم من المعايير الدقيقة التي ستتبعها الشركة في اختيار الموردين ومزودي الخدمات، فإن ذلك لا ينفي وجود مخاطر من حيث احتمال إخفاق أحد الموردين في توفير معدات الشبكة وبرمجياتها في الموعد المقرر، وذلك بدوره قد ينشأ عنه تأخير في إطلاق الخدمات تجارياً وفي مواصلة نشر الشبكة طبقاً لمتطلبات التغطية المنصوص عليها في الترخيص مما قد يؤثر على عمل الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

أ-هـ- الانقطاع غير المتوقع للأعمال أو خرق التدابير الأمنية

سوف تقدم الشركة خدماتها إلى الحد الذي يمكنها فيه حماية بنيتها التحتية وشبكاتنا من أي ضرر أو انقطاع في العمليات نتيجة أية قيود مفروضة على قدرتها أو نتيجة لحالات الطقس السيئة أو الحروب أو الهزات الأرضية أو الحرائق أو انقطاع الطاقة الكهربائية أو أي عيب في الأجهزة والبرمجيات أو فيروسات في الكمبيوتر أو انقطاع كابلات النقل أو أي خطأ بشري أو دخول غير مصرح به أو أية أحداث مماثلة.

يمكن أن تنقطع أنشطة الشركة أو تتأثر بشكل جوهري في حال حدوث أي عطل جزئي أو شامل في أنظمة تقنية المعلومات أو الاتصالات، وأي خلل في النظام أو حادث أو خرق للتدابير الأمنية يسبب انقطاعاً في عمليات الشركة يمكن أن يؤثر على

قدرتها على توفير الخدمات إلى عملائها ويمكن أن يكون لهذا الخلل تأثير جوهري على إيراداتها وعلى دخلها التشغيلي. كما يمكن أن يكون لهذا الخلل تأثير جوهري على صورة الشركة وسمعتها، مما يسبب تراجعاً في ثقة عملائها، ويؤدي بالتالي إلى خسارتهم، إضافة إلى ذلك، قد يتوجب على الشركة تحمل تكاليف إضافية لإصلاح الأضرار الناتجة عن هذا الخلل، وفي حال أدى أي انقطاع أو خرق أمني إلى خسارة أو تضرر بيانات أو طلبات العملاء، أو إلى إفشاء غير ملائم عن معلومات سرية، يمكن أن تتحمل الشركة المسؤولية المترتبة على ذلك. ومن الممكن أن يكون لهذه الإخفاقات أو الأعطال أو الانقطاع أو التكاليف أثر عكسي على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها وتوقعاتها.

٦-١-٦ السعودية

إن من أهم أهداف الشركة تقديم خدمات عالية المستوى للمستهلكين المحليين من خلال توظيف الكفاءات السعودية وتطويرها والاحتفاظ بها، لذا فإن الشركة تخطط لتوظيف المواطنين السعوديين في مختلف المناصب مع تأهيلهم ورفع كفاءتهم من خلال البرامج التدريبية وذلك بهدف إعدادهم لتحمل مهامهم في إدارة الشركة وقيادتها.

وسوف تقوم الشركة بكل جهد ممكن للقيام بذلك التزاماً منها بمسؤوليتها الاجتماعية وتطبيقاً للتعليمات الرسمية ذات العلاقة، غير أنه لا يوجد تأكيد على أن الشركة ستتمكن في السنوات الأولى لممارسة عملها من تحقيق نسبة السعودة المطلوبة نظاماً من قبل الجهات المختصة في المملكة وهي حالياً ٣٠٪ مما قد يعرضها إلى الإجراءات المنصوص عليها في القرارات ذات العلاقة مما قد يؤثر عكسياً على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها وتوقعاتها.

٧-١-٧ الاعتماد على موظفي الإدارة

ستعتمد الشركة على خبرة وإمكانيات أعضاء أساسيين في فريق إدارتها التنفيذية لذلك فإن نجاح الشركة يعتمد على الاحتفاظ بخدمات موظفيها وفريق الإدارة لديها. وإضافة لذلك، قد يتعين على الشركة زيادة مستويات رواتب الموظفين لكي تحتفظ بموظفيها أو لاستقطاب المزيد من الموظفين الذين تحتاج إليهم.

٨-١-٨ المخاطرة الائتمانية

على الرغم من وجود خطة للتقليل من الديون المشكوك في تحصيلها من خلال استهداف العملاء الذين يتمتعون بسجل ائتماني جيد وامتثال الشركة تقديم الخدمة لمن لا يتوفر لديهم سجل ائتماني جيد من خلال خطوط خدمات مسبقة الدفع، فإن ذلك لا ينفى احتمال تعرض الشركة، على غرار معظم مشغلي الاتصالات الثابتة والمتنقلة، لخطر الديون المشكوك في تحصيلها من الحسابات اللاحقة الدفع. وسيحاول المشركون الذين تندرج أسماؤهم على اللوائح السوداء التابعة للمشغلين الحاليين أو المشغلين المستقبليين الاشتراك في خدمات الشركة ومع أن الشركة سوف تقوم بكل جهد ممكن للتأكد من ملاءة المشركين، غير أن أي إخفاق في تقييم القدرة الائتمانية للمشركين الجدد أو المستثمرين أو أي تغيير سلبي لاقتصاد المملكة قد يؤثر بشكل عام على ملاءة المشركين المالية ويمكن أن يؤدي إلى مستويات إخفاق غير متوقعة من قبل العملاء، مما قد يكون له أثر عكسي جوهري على أعمال الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

٩-١-٩ مخاطر التمويل ومتطلباته

على الرغم من قيام الشركة بدراسة جدوى دقيقة للتدفقات النقدية المستقبلية و الاحتياجات التمويلية المتوقعة، فإنه لا يوجد ما يضمن تحقق هذه التدفقات النقدية أو الحصول على التمويل اللازم بالشروط المعقولة. وفي حالة عدم توفر التمويل المصرفي للشركة بشروط تجارية معقولة ولم تتمكن الشركة خلافاً لذلك من جمع أموال إضافية من خلال زيادة رأس المال فمن الممكن أن يتأثر برنامج الشركة الاستثماري بشكل سلبي، مما قد يكون له أثر عكسي جوهري على أعمالها ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

١٠-١-١٠ معدلات صرف العملات الأجنبية

أنه من المتوقع أن يكون على الشركة التزامات وحقوق بعملات أجنبية غير الريال السعودي نتيجة لتعاملها مع موردين وبائعين بعملات أجنبية غير الريال السعودي، وبما أن قوائمها المالية صادرة بالريال السعودي فقد يعرض ذلك الشركة لمخاطر صرف العملات الأجنبية. غير أن إدارة الشركة سوف تعمل على إدارة هذه الالتزامات بأفضل أسلوب ممكن للتقليل من هذه المخاطر.

١١-١-١١ المخاطر الاقتصادية

تدل مؤشرات الاقتصاد السعودي على نتائج جيدة. فأسعار النفط لا تزال تحافظ على مستويات جيدة و الناتج القومي للمملكة في حالة جيدة. وهو ما أدى إلى ارتفاع الإنفاق العام مقارنة بالأعوام السابقة، و أثر بصورة إيجابية على القوة الشرائية للفرد. غير أنه لا يوجد ما يضمن عدم حدوث أي تغيير في العوامل الاقتصادية بما يؤثر على السلوك الاستهلاكي لقطاع الأفراد والشركات، وبالتالي على الشركات العاملة بالمملكة و من بينها الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

١٢-١-١ العقود التي ستبرمها الشركة

إن إنشاء الشركة والقيام بعملياتها وتحقيق إيراداتها ونجاحها يتوقف على الاتفاقيات التي ستبرم مع أطراف أخرى، بما فيها اتفاقية الإدارة واتفاقية تصميم وتركيب الشبكات وكذلك اتفاقيات التمويل والتقنية وغيرها من الخبرات المطلوبة للشركة.

لقد قام الشركاء المؤسسون بالتفاوض والتوصل إلى اتفاقيات مبدئية فيما يخص القيام بنشاط الشركة، وهذه الاتفاقيات، هي بطبيعتها مبدئية ويجب إبرام وتنفيذ اتفاقيات محددة قبل أن تصبح ملزمة.

ولا يوجد أي ضمان بأن الشركة ستصل إلى اتفاق نهائي مع الأطراف الأخرى فيما يتعلق بالشروط والأحكام لأي من الاتفاقيات المتوقع إبرامها. ففي حال لم تستطع الشركة إبرام اتفاقيات ملزمة مع أطراف ثالثة أساسية للقيام بنشاط الشركة، فإن الشركة قد لا تستطيع القيام بأعمالها على أكمل وجه وذلك قد يؤثر على نتائج عمليات الشركة ووضعها المالي.

١٣-١-١ استراتيجيات المبيعات و التسويق

تعتمد إستراتيجية الشركة التسويقية للمبيعات على توزيع منتجاتها على عدد من الموزعين الأساسيين والمتخصصين وموزعي محلات التجزئة وشركاء الأعمال الأساسيين مما قد يحمل الشركة مبالغ كبيرة لدعم نموها بما في ذلك والاحتفاظ بعملائها المباشرين وغير المباشرين.

ويجوز أن يقدم بعض موزعي البيع بالتجزئة خدماتهم إلى منافسي الشركة وقد يكون لهم حوافز لتشجيع العملاء المحتملين على الاشتراك في الخدمات التي يتم تقديمها من قبل منافسي الشركة. إن إخفاق الشركة في المحافظة على علاقاتها مع الموزعين الأساسيين أو إخفاق الموزعين الأساسيين وشركاء الأعمال في توفير الأعداد الكافية من العملاء من شأنه أن يؤثر تأثيراً عكسياً على عمل الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

١٤-١-١ دور مجموعة PCCW

ستدخل الشركة وشركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME) عن طريق إحدى الشركات التابعة لها شركة سي أي إس القابضة رقم ١ (CAS Holding No. Limited). (« سي أي إس ») في اتفاقية إدارة (يرجى مراجعة قسم المعلومات القانونية - اتفاقية الإدارة) والتي تعطي شركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME) دوراً حيوياً بصفتها الشريك المشغل وستقدم بمقتضى الاتفاقية الخدمات التالية:

تقديم خدمات الإدارة للشركة.

تقديم الخدمات التشغيلية للشبكة وتطويرها.

توفير تقارير جودة الأداء للموظفين وللشبكة وكذلك للخدمات المقدمة.

يعتمد عمل الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها على قدرة شركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME) على الوفاء بالتزاماتها المنصوص عليها في «اتفاقية الإدارة» واستمرار نفاذها. وتبلغ مدة اتفاقية الإدارة خمس سنوات من بداية التأسيس تجدد تلقائياً، ويحق لأي من الأطراف عدم تجديدها بإرسال إخطار قبل ١٢ شهراً من تاريخ انتهائها. وفي حال إنهاء أو انتهاء الاتفاقية وإخفاق الشركة في تقديم خدمات مماثلة سواء مباشرة أو بعد انتهاء مدة الاتفاقية من خلال مقدم خدمات بديل في حال إنهاء الاتفاقية قبل مدتها فإن ذلك سيؤثر تأثيراً عكسياً على عمل الشركة ووضعها المالي وتكاليفها وخدماتها وسمعتها وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

١٥-١-١ دور شركة الاتصالات المتكاملة (ITC)

أبرمت الشركة مع شركة الاتصالات المتكاملة (ITC) اتفاقية «خدمة الشبكة الأساسية» (الرجاء مراجعة صفحة ١٥(VA)- المعلومات القانونية)، بحيث ستقوم شركة الاتصالات المتكاملة (ITC) من خلالها بتوفير بعض خدمات الشبكة الأساسية والمتمثلة في:

خدمات الربط الوطني من خلال الشبكة الوطنية السعودية للألياف الضوئية (SNFN) حيث ستتوفر بسرعات عالية قد تصل إلى (STM٦٤) أو أكثر. ستكون هذه الخدمات مدعومة باتفاقيات تضمن مستوى الخدمات وجودتها حتى يتسنى للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) ضمان مستوى الخدمات المقدمة وجودتها للمشاركين.

خدمات الربط داخل المدن من خلال استخدام الألياف الضوئية أو قنواتها. ستكون هذه الخدمات مدعومة باتفاقيات تضمن مستوى الخدمات وجودتها حتى يتسنى للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) ضمان مستوى الخدمات المقدمة وجودتها للمشاركين.

خدمات مراكز المعلومات والاستضافة شاملة كافة مرافق شركة الاتصالات المتكاملة (ITC) بما فيها مراكز النفاذ الدولي في مدينتي جدة والخبر.

ويعتمد جزء من عمل الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) على ما تقدمه لها شركة الاتصالات المتكاملة (ITC) من خدمات و على الوفاء بالتزاماتها المنصوص عليها في "خدمة الشبكة الأساسية" واستمرار نفاذها. وتبلغ مدة الاتفاقية سبع سنوات من بداية التأسيس تجدد تلقائياً. مع العلم بأن الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) من الممكن أن تستأجر خدمات الشبكة الأساسية من مشغل مرخص له داخل المملكة (خيارات متعددة مثل شركة الاتصالات السعودية وشركة بيانات الأولى، بالإضافة إلى شركة الاتصالات المتكاملة).

١-١٥ معدلات إلغاء الاشتراكات

لا يمكن للشركة أن تعطي أي تأكيدات على أن معدلات إلغاء الاشتراكات لديها ستماثل مستوياتها لدى المنافسين. لكن من الممكن أن تزداد المعدلات الخاصة بالشركة في السنوات اللاحقة مع زيادة المنافسة وانخفاض معدل النمو في قاعدة العملاء.

بالإضافة إلى ذلك، قد يتأثر هدف الشركة الرامي إلى زيادة قاعدة المشتركين تأثيراً عكسياً بنجاح منافسيها في المحافظة على المشتركين واستقطابهم إليها. وقد يصعب على الشركة توسيع قاعدة عملائها كما قد ترتفع تكلفة اكتساب عملاء جدد إذا حسن مشغلو الاتصالات الثابتة الآخرون في سوق المملكة قدرتهم في المحافظة على مشتركهم وعلى خفض معدلات إلغاء الاشتراكات لديهم. وإن عدم الإيفاء بأهداف معدلات إلغاء الاشتراكات الواردة في خطة عمل الشركة أو الإخفاق في إدارة معدلات إلغاء الاشتراكات لتماثل مستوياتها لدى المنافسين قد يؤثر تأثيراً جوهرياً عكسياً على عمل الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

٢-٢ المخاطر المتعلقة بسوق الاتصالات السعودية والبيئة القانونية والتنظيمية

١-٢-١ انخفاض عائدات خدمات الاتصالات الثابتة

أدى الاعتماد على خدمات الاتصالات المتنقلة وما توفره من مميزات سهولة الاستخدام و توفرها الدائم في كل مكان بالإضافة إلى مميزات أخرى مقارنة بالاتصالات الثابتة إضافة إلى عوامل أخرى (مثل الاتصال عبر الإنترنت) أدت إلى انخفاض عائدات خدمات الاتصالات الثابتة من ١١ مليار ريال عام ٢٠٠١م إلى ١٠ مليار ريال عام ٢٠٠٨م. ويعتبر هذا توجهاً عالمياً في الأسواق المختلفة والتي شكلت تحدياً لخدمات الاتصالات الثابتة.

وتعتبر الشركة أن هناك فرصة للنمو في تقديم خدمات النطاق العريض مما يعوض الانخفاض الحاصل في خدمات الاتصالات الثابتة، وستركز الشركة في تقديم هذه الخدمات إلى شرائح المجتمع وبتكاليف معقولة مما يؤدي إلى زيادة العملاء واستقطاب شرائح مختلفة لم تكن مستهدفة.

كما لا تستبعد الشركة تواصل انخفاض الإيرادات لخدمات الاتصالات الثابتة في ظل المنافسة بين المشغلين لخدمات الاتصالات سواء الثابتة أو المتنقلة مما ينتج عنها أثراً سلبية جوهرياً على نشاط الشركة وتدفعاتها النقدية ووضعها المالي.

٢-٢-٢ أنظمة الاتصالات

ستخضع أعمال الشركة لأنظمة حكومة المملكة العربية السعودية. وعلى الرغم مما تتميز به البيئة التنظيمية والقانونية من تطور، من حيث تحرير قطاع الاتصالات وتنظيم المنافسة فيه، إلا أنه لا يوجد تأكيد على أن الأنظمة المطبقة في المملكة أو الإطار القانوني لن تشهد المزيد من التغيير أو تفسر بطريقة تؤثر تأثيراً جوهرياً عكسياً على عمليات الشركة.

تملك هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بموجب أنظمة الاتصالات، الصلاحيات المطلقة لتعديل الترخيص والطيف الترددي أو تعليقه أو إبطاله أو عدم تجديده أو فرض العقوبات على الشركة. إن أي من هذه الإجراءات التي قد تتخذها هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات تجاه الشركة أو أنشطتها قد يؤثر سلبياً على أعمال الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

٣-٢-٣ الترخيص

لقد حصلت الشركة على الموافقة على منح الترخيص والطيف الترددي للشركة (إلى حين تأسيسها) و تم تحديد المقابل المالي للترخيص شاملاً الطيف الترددي إلا أنه لم يتم إصدار الترخيص بشكل رسمي حتى الآن. لذا فإنه في حالة اختلاف الشروط المقترحة للتخصيص اختلافاً جوهرياً عن مسودة الترخيص، فإن الشركة قد تتحمل مصاريف إضافية أو قد يؤدي ذلك إلى تأخير في التنفيذ؛ مما قد يؤثر تأثيراً جوهرياً على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها.

٤-٢-٤ الاعتماد على تطوير سوق الاتصالات الثابتة في المملكة

إن أحد العوامل المؤثرة على نمو المبيعات للشركة هو مستوى الإقبال على استخدام الاتصالات الثابتة في المملكة في المستقبل. ويتأثر ذلك بعوامل متعددة مثل تغير السلوك الاستهلاكي، دخل الفرد و التغير التقني. إن أي تطور سلبي في هذا القطاع قد يؤثر تأثيراً جوهرياً عكسياً على أعمال الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

غير أن الشركة تعترف بتنوع منتجاتها مما يقلل من تذبذب التدفقات النقدية و يساهم في استقرار الوضع المالي لها. إضافة إلى تقديم خدمات الاتصالات الثابتة، تنوي الشركة تقديم خدمات الإنترنت، المعطيات، وخدمات البث التلفزيوني عبر الإنترنت (IPTV).



١-٢-٥ المنافسة

وفقاً لأحكام المادة الأولى من نظام الاتصالات وتقنية المعلومات يصنف كل مقدم خدمة يحصل على (٧٤٪) أربعين بالمائة أو أكثر من إجمالي إيرادات سوق اتصالات محدد كمقدم خدمة مسيطر في ذلك السوق. ما لم تقرر هيئة الاتصالات خلاف ذلك بموجب قرار تصدره. كما أن المادة التاسعة والعشرون من اللائحة التنفيذية لنظام هيئة الاتصالات التي تحدد واجبات هيئة الاتصالات تجاه المنافسة قد ذكرت في الفقرة (أ) تشجيع المنافسة الفعالة المستمرة من أجل مصلحة المستخدمين. بالإضافة إلى فقرات المادة والتي تنظم المنافسة بين المشغلين والتي تشمل مراقبة ومنع سوء استخدام مقدم الخدمة المسيطر لوضعه في السوق و مراقبة ومنع الممارسات التي من شأنها الحد من المنافسة العادلة وكذلك حسم الشكاوى وحل الخلافات المتعلقة بالممارسات غير التنافسية في وقت مناسب وبطريقة محايدة. ولذلك تعتبر شركة الاتصالات السعودية المشغل المسيطر على خدمات الاتصالات الثابتة في المملكة مع وجود مشغل آخر هو شركة عذيب، غير أن هيئة الاتصالات في طور الترخيص لشركتين أخريين. مما قد يزيد من حدة المنافسة في قطاع الاتصالات وقد يؤثر على حصة الشركة المتوقعة من السوق وقدرتها على اكتساب مشتركين جدد وعلى التعرفة وعوامل أخرى.

بالإضافة إلى المنافسين المباشرين هناك منافسين آخرين وهم مقدمي خدمات الاتصالات المتنقلة (شركة الاتصالات السعودية، موبايي، زين) ومقدمي خدمات البيانات (شركة الاتصالات السعودية، شركة الاتصالات المتكاملة، شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات). ومن المتوقع أن تؤثر حدة المنافسة في قطاع الاتصالات على حصة الشركة المتوقعة من السوق وقدرتها على اكتساب مشتركين جدد مما قد يؤثر تأثيراً جوهرياً على النمو المستقبلي للشركة وأعمالها ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

١-٢-٦ تخصيص نطاق الطيف الترددي

إن عدد العملاء الذين يمكن استيعابهم في شبكة واحدة للاتصالات الثابتة يخضع لقيود حجم الطيف الترددي المخصص للمشغل ولشبكة الألياف البصرية والتي من الممكن أن تتأثر بأنماط استخدام العملاء وجودة وتصميم البنية التحتية للشبكة. والطيف الترددي هو عبارة عن سلسلة متصلة من الترددات التي تتميز خلالها الموجات اللاسلكية بخصائص معينة. ولكن بعد مرحلة معينة، قد يصبح من غير العملي إدارة هذه العوامل بفعالية لاسيما في المناطق الحضرية ذات الكثافة السكانية العالية وذلك بسبب التكلفة والقيود التقنية.

وفي حال زاد نمو الشركة عن التوقعات بشكل كبير، قد لا يكون حجم النطاق الترددي المخصص ميدئياً لشبكة الشركة كافياً لاستيعاب قاعدة عملائها. ويجوز لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، متى أمكن، تخصيص نطاقات إضافية للترددات لتلبية حاجات الشركة في تنفيذ خدماتها والوفاء بالتزاماتها المنصوص عليها في الترخيص طبقاً للإجراءات التنظيمية ومقابل تسديد قيمة المقابل المالي كاملة لتلك الترددات. ولكن الحصول على تخصيصات إضافية للترددات سيكون فقط حين تثبت الشركة أن لديها زيادة في عدد العملاء أو توقعات معقولة بزيادة العملاء. ويجب تقديم براهين على أنها استخدمت الترددات التي سبق أن تم تخصيصها لها استخداماً فعالاً وبالشكل الذي يرضي هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالكامل. ولا يوجد ما يضمن أن هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات ستمنح الشركة نطاقاً إضافياً من الطيف الترددي أو أنها ستمتنع عن منح مثل هذا النطاق الإضافي إلى أحد منافسي الشركة أو أي طرف آخر.

١-٢-٧ التداخلات في الطيف الترددي

بالرغم من أن الترددات التي تنوي هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات تخصيصها للشركة فإن خطر التداخلات قد يبرز على هذه الترددات من قبل مستخدمين آخرين، ولا يمكن للشركة تخفيف وطأة هذا الخطر، وخصوصاً خلال المراحل الأولى من بدء عمليات الشركة، وقد تؤثر هذه التداخلات تأثيراً عكسياً على مستوى الخدمات التي تنوي الشركة تقديمها وبالتالي على عمل الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

١-٢-٨ تغيير التقنية

على الرغم من حرص الشركة على الحصول على آخر ما وصلت إليه التقنية في مجال الاتصالات، إلا أن قطاع الاتصالات عرضة لتغييرات سريعة وكبيرة في مجال التقنية، وإن التقدم في تقنية الاتصالات والمعلومات قد يؤثر على المنافسة في سوق الاتصالات السعودية. لذا فإن تأخر الشركة أو عدم قدرتها على توقع حصول تغيير جوهري في التقنية أو تأخرها أو عدم قدرتها على الاستجابة لتغييرات التقنية سيقبل من قدرة الشركة في المنافسة وربما يؤثر تأثيراً جوهرياً عكسياً على عمل الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

١-٢-٩ تطوير وتقديم المنتجات والخدمات الجديدة

تسعى الشركة لزيادة إيراداتها من خلال تطوير منتجات تهدف لاستقطاب عملاء جدد والمحافظة عليهم، وكذلك أن تقدم الشركة بشكل ناجح وعلى أساس منتظم المنتجات والخدمات الجديدة لعملائها. وإن أي محاولة قد تقوم بها الشركة لتقديم منتج جديد قد لا تنجح في استقطاب العدد المناسب من العملاء المستهدفين أو قد لا تصل للأهداف المحددة لها من حيث المبيعات أو الإيرادات، مما قد يؤثر تأثيراً على عمل الشركة ووضعها المالي وتوقعاتها ونتائج عملياتها.

٣-١ مخاطر تتعلق بالأسهم العادية

١-٣-١ سيطرة المساهمين المؤسسين

بعد الاكتتاب العام، ستكون حصة المساهمون المؤسسون (٧٥٪) من أسهم الشركة المصدرة، وبالتالي سوف يتمكن المساهمون المؤسسون من التحكم بكافة الأمور التي تتطلب موافقتهم، بما في ذلك نفقات الشركة الرأسمالية وتعيين أعضاء مجلس الإدارة (باستثناء ما هو محدد في المادتين ٦٩ و٧٠ من نظام الشركات والمادة ١٨ من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة). ونتيجة لذلك، يمكن أن يمارس المساهمون المؤسسون سيطرتهم بطريقة تؤثر إلى حد كبير على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها.

٢-٣-١ عدم وجود سوق سابق للأسهم

لم يسبق وجود سوق لأسهم الشركة ولم يسبق تداولها في السوق المالية، ولا يوجد أي تأكيد بأن سعر الاكتتاب سيكون مساوياً أو أعلى من القيمة السوقية للأسهم بعد الإدراج. وقد يخضع سعر السهم في السوق لتقلبات كبيرة تبعاً للعديد من العوامل، ومنها على سبيل المثال لا الحصر، الوضع العام لسوق الاتصالات، نتائج الشركة التشغيلية، تطورات الاقتصاد السعودي، أو عوامل أخرى خارجة عن نطاق سيطرة الشركة.

٣-٣-١ توزيع الأرباح

يعتمد قرار الشركة في توزيع أرباح الأسهم في المستقبل على عدد من العوامل من بينها أرباح الشركة مستقبلاً ومركزها المالي واحتياجاتها الرأسمالية واحتياطياتها القابلة للتوزيع وقوة الشركة والأوضاع الاقتصادية العامة وغيرها من العوامل الأخرى التي يعتبرها أعضاء مجلس إدارة الشركة من وقت لآخر على قدر كبير من الأهمية.

إن الشركة لا تضمن للمساهمين بأنها ستوزع أرباحاً نقدية أو أسهم منحة في أي سنة من السنوات. ويخضع توزيع الأرباح على الأسهم لقيود وشروط معينة ينص عليها النظام الأساسي للشركة (فضلاً عنظر "ملخص النظام الأساسي للشركة").

٤-٣-١ تذبذب سعر السهم

قد لا يستطيع المكتتبون في أسهم هذا الاكتتاب إعادة بيع أسهمهم بسعر الاكتتاب أو بأعلى من ذلك بسبب عدد من العوامل، حيث أن سعر أسهم الاكتتاب في السوق بعد انتهاء هذا الاكتتاب يمكن أن يتأثر بدرجة كبيرة بعدة عوامل مثل اختلاف نتائج عمليات الشركة وأوضاع السوق. وقد تؤثر أحوال السوق والأوضاع الاقتصادية العامة سلباً على سعر الأسهم في السوق.

٥-٣-١ المبيعات والعروض المستقبلية

عند إنجاز الاكتتاب بنجاح يخضع المساهمون المؤسسون لقيود عدم جواز التصرف في أسهمهم لفترة مدتها ثلاث سنوات مالية اعتباراً من تاريخ بدء التداول. ويجب الحصول على موافقة هيئة السوق المالية على أي بيع للأسهم من قبل المساهمين المؤسسين بعد انتهاء فترة الحظر. وبالنسبة للعضو المؤسس الذي يقوم بتشغيل الشبكة فهو ملزم بعدم التصرف طوال مدة اتفاقية الإدارة (خمس سنوات من تاريخ إصدار الترخيص).

غير أن بيع كميات كبيرة من الأسهم بسبب انتهاء أو إلغاء فترة الحظر أو مجرد الاعتقاد بأن شيئاً من ذلك سيحدث، قد يؤدي إلى تأثير سلبي على سعر سهم الشركة في السوق.



٢- نظرة عامة عن السوق

تم الحصول على المعلومات الواردة في هذه النشرة بخصوص قطاع الاتصالات والمعلومات الأخرى المتعلقة بالسوق الذي تعمل فيه الشركة بشكل رئيسي من شركة ديفوتيم «DEVOTEAM» ومن هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات «هيئة الاتصالات» ومن مصادر مختلفة. ويعتقد بأن تلك المعلومات والمصادر والتقديرات موثوقة وقد بذلت الشركة جهداً معقولاً للتحقق من تلك المصادر. وفي حين لم يكن لدى شركة البلاد للاستثمار ولا أي من مستشاري الشركة المشار إلى أسمائهم في الصفحات رقم (هـ) أي سبب للتحفظ على المعلومات السوقية ومعلومات القطاع والاعتقاد بأنها غير دقيقة. واهم هذه المصادر:

هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات «هيئة الاتصالات»

تأسست هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في عام ٢٠٠١م، ككيان قانوني قائم بذاته ومستقل مالياً و إدارياً بغرض تنظيم قطاع الاتصالات ومن أجل النهوض بنشاط تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية.

شركة ديفوتيم "DEVOTEAM"

تأسست ديفوتيم "DEVOTEAM" قبل ١٣ عام لتصبح الأولى في خدمات تقديم الاستشارات في مجال تقنية المعلومات في أوروبا متخصصة في الشبكات ونظم البنية التحتية، يعمل لدى ديفوتيم "DEVOTEAM" ما يقارب ٤,٥٠٠ متخصص ومستشار في كل من أوروبا وأفريقيا والشرق الأوسط. ولقد أدرجت شركة ديفوتيم "DEVOTEAM" في سوق الأسهم الأوربي "Euronext" في عام ١٩٩٩م. ولقد تأسس مكتب ديفوتيم "DEVOTEAM" الشرق الأوسط في عام ٢٠٠٤م ليقدم خدمات الاستشارات في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات لدول المنطقة ومن بينها المملكة العربية السعودية.

لقد أعطت ديفوتيم "DEVOTEAM" موافقتها، باستخدام هذه التقارير في هذه النشرة، ولم يتم سحبها، علماً بأنه ليس لأي من ديفوتيم "DEVOTEAM" ولا لأي من أقاربها أو لأية أطراف تابعة لها أية أسهم أو مصلحة من أي نوع كانت في الشركة أو الشركات التابعة، أما المعلومات المستقاة من هيئة الاتصالات فهي معلنة ومتاحة للعموم لذا فإنه لم يتم أخذ موافقة هيئة الاتصالات بخصوص استخدام المعلومات في هذه النشرة.

٢-١ نبذة عن اقتصاد المملكة

حقق اقتصاد المملكة معدل نمو سنوي حقيقي من الناتج المحلي الإجمالي تجاوز ٤٪ للفترة من ٢٠٠٣م وحتى ٢٠٠٩م. حيث يقدر الناتج المحلي الإجمالي للفرد الواحد بـ (٥٥,٥٤٢) ريال سعودي خلال ٢٠٠٩ م، ويشكل النفط حوالي ٨٥٪ من مجموع الصادرات، وقد حقق القطاع الحكومي نمواً بلغ ٣,٨٪ والقطاع الخاص نمواً بلغ ٣,٦٪.

جدول ٢ : مؤشرات مختارة من الاقتصاد المملكة

٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	
١١٨٢,٥	١٣٣٥,٦	١٤٤٢,٦	١٧٨٦,١	١٤٠٩,١	الناتج المحلي الإجمالي - الاسمي (بليون ريال)
٢٦,٠	١٢,٩	٨,٠	٢٣,٨	٢١,٠	نمو الناتج المحلي الإجمالي - الاسمي (%)
٧٦٢,٣	٧٨٦,٤	٨٠٢,٢	٨٣٦,١	٨٤١,٢	الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (أسعار ١٩٩٩ - بليون ريال)
٥,٦	٣,٢	٢,٠	٤,٢	,٦	النمو في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (%)
٥,٧	٥,٩	٥,٢	٤,٨	٣,٦	النمو في القطاع الخاص (%)
٣,٣	١,٩	١,٩	٢,٤	٣,٨	النمو في القطاع الحكومي (%)
٦,٦	١,١	٤,١	٤,٣	٨,٠	النمو في قطاع النفط (%)
٥١١٤٧	٥٦٤٠١	٥٩٥١٢	٧١٩٩٣	٥٥٥٤٣	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي - إجمالي السكان (ريال سعودي)
٦٧٧,٢	٧٩١,٣	٨٧٤,٤	١١٧٥,٥	٧٢١,٢	الصادرات السلعية (فوب - بليون ريال)
٦٠٥,٩	٧٠٤,٣	٧٦٧,٨	١٠٥٣,٩	٦١٩,٩	النفط (النفط الخام والمنتجات المكررة)
٧١,٣	٨٧,٠	١٠٦,٦	١٢١,٦	١٠١,٣	أخرى (غير نفطية)

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات، وزارة الاقتصاد والتخطيط، حسابات الاقتصاد الكلي.

ملاحظات: (م) معدلة، (أ) تقديرات أولية.

يتمتع السوق السعودي بقوة شرائية عالية حيث احتلت السعودية الموقع الثامن عشر بين أكبر الدول الثلاثين المصدرة في العالم خلال ٢٠٠٩، والموقع الثلاثون بين أكبر الدول المستوردة وذلك حسب التقرير الإحصائي السنوي لمنظمة التجارة العالمية لعام ٢٠٠٩م.

وتعتبر المملكة العربية السعودية وفقاً للتقرير الاقتصادي الأخير الذي أصدره البنك الدولي خلال ٢٠١٠م من الدول التي خطت خطوات متميزة على مستوى العالم في تحسين إجراءات النشاط التجاري وتأسيس الشركات على مستوى العالم، كما احتلت المملكة المرتبة الثالثة عشر من بين أفضل دول أدخلت إصلاحات تهدف لتيسير ممارسة أنشطة الأعمال. وكما أشار التقرير أيضاً إلى أن المملكة تقدمت من المركز (٣١) إلى المركز (١٣) من بين (١٨٢) دولة من حيث سهولة بدء المشاريع. إضافة إلى ذلك تعتبر المملكة أحد مراكز الصدارة على مستوى منطقة الشرق الأوسط من حيث حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة. (تقرير البنك الدولي و مؤسسة التمويل الدولية: قياس تنظيم الأعمال التجارية، ٢٠١٠م)

بلغ الناتج المحلي الإجمالي الاسمي (التقديرات الأولية) وفقاً لمصلحة الإحصاءات العامة لعام ٢٠٠٩م حوالي (١,٤٠٩ مليار) ريال سعودي محققاً بذلك انخفاض مقارنةً بالعام ٢٠٠٨م يصل إلى ٢١٪، ويعود السبب في ذلك إلى انخفاض أسعار النفط. أما فيما يخص القطاعات غير النفطية فقد ارتفعت معدلات نموها لتصل إلى حوالي ٤,٢ ٪. (تقرير مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات: المؤشرات الاقتصادية ٢٠٠٩-٢٠٠٨، وزارة الاقتصاد والتخطيط).

وتشير التقديرات الأولية إلى أن مساهمة القطاعات غير النفطية في المحافظة على تحقيق معدلات نمو مرتفعة في الناتج المحلي الإجمالي خلال عام ٢٠٠٨م يقودها قطاع الاتصالات والنقل والتخزين.

قدر متوسط دخل الفرد بالمملكة في عام ٢٠٠٩م بحوالي (٩٦,٧٧١) ريال سعودي مقارنةً بـ (٨٢,٢٠١) ريال سعودي في عام ٢٠٠٨م محققاً بذلك نسبة نمو بلغت حوالي ١٨ ٪.

جدول ٣: عدد السكان و متوسط الدخل في المملكة

البيان	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠
عدد السكان (مليون نسمة)	٢٣,١	٢٣,٧	٢٤,٢	٢٤,٨	٢٥,٤	٢٧,١

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات، وزارة الاقتصاد والتخطيط

لقد بلغ إنفاق الفرد في المملكة على تقنية المعلومات (٨٧٤ ريال) في عام ٢٠٠٩م وهذا يعد الأعلى من حيث الإنفاق قياساً بالدول المماثلة مثل تركيا (٣٨١ ريال) ومصر (٧٩ ريال) وماليزيا (٧٥٨ ريال) وعلى الجانب الآخر، لا يزال هذا المستوى منخفضاً قياساً بالدول الأكثر تطوراً في مجال تقنية المعلومات مثل الإمارات العربية المتحدة (٢,٩٨٥ ريالاً) وجمهورية التشيك (١,٩٦٥ ريالاً) وسنغافورة (٤,٨٦٠ ريالاً). كما بلغت نسبة الإنفاق على تقنية المعلومات في المملكة من إجمالي الناتج المحلي ١,٦ ٪ في عام ٢٠٠٩م، متفوقاً بذلك على مصر وتركيا كما في الجدول ٤. (المصدر: تقرير تقنية المعلومات ٢٠٠٩، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات)

جدول ٤: حصة تقنية المعلومات من الإنفاق لعام ٢٠٠٩م

الدولة	مصر	تركيا	ماليزيا	السعودية	الأمارات	سنغافورة
حصة الفرد من الإنفاق على تقنية المعلومات (ريال)	٧٩	٣٨١	٧٥٨	٨٧٤	١,٩٦٥	٤,٨٦٠
نسبة الإنفاق على تقنية المعلومات من الناتج المحلي (٪)	٠,٩ ٪	١,٢ ٪	٢,٩ ٪	١,٦ ٪	٢,٩ ٪	٣,٦ ٪

المصدر: تقرير تقنية المعلومات ٢٠٠٩، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات

٢-٢ قطاع الاتصالات في المملكة

تعتبر المملكة إحدى أكبر أسواق الاتصالات في منطقة الشرق الأوسط، حيث بلغ عدد المشتركين في خطوط الاتصالات الثابتة بنهاية الربع الثاني من عام ٢٠١٠ حوالي ٤,٣ مليون خط في حين بلغ عدد المشتركين في خدمات الاتصالات المتنقلة ٤٧ مليون مشترك بنهاية الربع الثاني من عام ٢٠١٠م. (المصدر: مؤشرات الأداء لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، الاتصالات وتقنية المعلومات النصف الأول - ٢٠١٠م)

وقد شهد سوق الاتصالات على مستوى العالم تطوراً كبيراً في جميع المجالات خلال السنوات الماضية. وقد واكب السوق السعودي هذا التطور و حقق نمواً مطرداً في جميع الميادين. خصوصاً، في الفترة التي تلت صدور المرسوم الملكي الكريم



المتعلق بالموافقة على نظام الاتصالات وتأسيس هيئة الاتصالات لفتح سوق الاتصالات للمنافسة في عام ٢٠٠١م. والتي شهدت دخول منافسين جدد في مجال الاتصالات المتنقلة، ابتداءً من عام ٢٠٠٤م. (المصدر: تقرير هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات ٢٠٠٩م).

جدول ٥: المشتركون في الاتصالات المتنقلة

الاشتراكات (بالملايين)	٢٠٠٢م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	٢٠٠٨م	٢٠٠٩م	النصف الأول ٢٠١٠م
اشتركاكات الاتصالات المتنقلة	٥٠	٧٠٢	٩٠٢	١٤٠٢	١٩٠٧	٢٨٠٤	٣٦	٤٤٠٨	٤٧
نسبة الانتشار	٪٢٣	٪٣٢	٪٤٠	٪٦١	٪٨٢	٪١١٦	٪١٤٤	٪١٦٧	٪١٧٢

المصدر: مؤشرات الأداء لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، النصف الأول ٢٠١٠م. وفي حين تم فتح سوق الاتصالات المتنقلة للمنافسة منذ عام ٢٠٠٤م، بقي سوق الاتصالات الثابتة محصوراً في مزود واحد (شركة الاتصالات السعودية) حتى عام ٢٠٠٩م حيث حصل مزود خدمة الاتصالات الثابتة شركة اتحاد عذيب للاتصالات على الرخصة الثانية. وبسبب عدم فتح المنافسة في خدمات الاتصالات الثابتة لمدة طويلة مما حد من المنافسة ونمو سوق الاتصالات الثابتة، وقلل من تنوع الخدمات. وبالتالي فقد نما هذا القطاع بمعدل أقل في السنوات التي سبقت دخول منافسين جدد في مجال الاتصالات المتنقلة، لذا فإن انخفاض تكلفة الاتصالات المتنقلة، وسهولة الحصول عليها و تطور خدماتها أدى إلى انخفاض في معدلات النمو في مجال الاتصالات الثابتة.

جدول ٦: المشتركون في الاتصالات الثابتة

الاشتراكات (بالملايين)	٢٠٠١م	٢٠٠٢م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	٢٠٠٨م	٢٠٠٩م	النصف الأول ٢٠١٠م
اشتركاكات الاتصالات الثابتة	٣٠٢	٣٠٣	٣٠٥	٣٠٧	٣٠٨	٣٠٩	٤٠	٤٠١	٤٠١٧١	٤٠٣
نسبة الانتشار للسكان	١٥٠٢	١٥٠٣	١٥٠٧	١٦٠٢	١٦٠٣	١٦٠٢	١٥٠٩	١٥٠٨	١٥٠٥	١٥٠٧

المصدر: مؤشرات الأداء لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، النصف الأول ٢٠١٠م.

وقد تم الإعلان في عام ٢٠٠٨م، عن فوز ثلاثة مشغلين جدد لتقديم خدمات الاتصالات الثابتة. وهم الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة وشركة الاتصالات الضوئية وشركة اتحاد عذيب للاتصالات (حصلت شركة اتحاد عذيب للاتصالات على الترخيص وبدأت العمل التجاري خلال ٢٠٠٩م).

أما بالنسبة لمستخدمي الإنترنت فقد تزايد عددهم في المملكة بصورة مذهلة وبمعدلات متسارعة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢م، حتى نهاية النصف الأول من عام ٢٠١٠م. فقد بلغ عدد مستخدمي الإنترنت (مليون) مستخدم في عام ٢٠٠١م، في حين بلغ عددهم حوالي (١١ مليون) مستخدم، نهاية النصف الأول من عام ٢٠١٠م.

جدول ٧: عدد مستخدمي الإنترنت في المملكة (بالمليون)

الاشتراكات	٢٠٠١م	٢٠٠٢م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	٢٠٠٨م	٢٠٠٩م	النصف الأول ٢٠١٠م
مستخدمي الإنترنت (بالملايين)	١	١٠٤	١٠٨	٢٠٤	٣	٤٠٧	٧٠٥	٩	٩٠٨	١١
نسبة الانتشار للسكان	٪٥	٪٦	٪٨	٪١٠	٪١٣	٪٢٠	٪٣٠	٪٣٦	٪٣٨	٪٤٠

المصدر: مؤشرات الأداء لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، النصف الأول ٢٠١٠م.

٢-٣ الاتصالات الثابتة

أظهرت الدراسة السوقية أن سوق الاتصالات في المملكة يعاني من مشاكل كبيرة من ناحية انتشار خدمات الاتصالات الثابتة و النطاق العريض وجودة الخدمات ومستويات الأسعار. كما اتضح من الدراسة أن هناك رغبة كبيرة من المشتركين من جميع الشرائح في خدمات جديدة مبتكرة بأسعار معقولة، مما سيساهم في دفعهم نحو الاشتراك في هذه الخدمات وتوسيع استخدامها، ويشير تحليل خصائص خدمات الاتصالات الصوتية الثابتة إلى وجود تأخير في تطوير واستخدام خدمات الاتصالات والخط الثابت بشكل عام. ويمكن تقسيم الخصائص الأساسية للسوق إلى فئتين: قطاع الأفراد وقطاع الأعمال.

٢-٣-١ قطاع الأفراد

ولقد وصل عدد خطوط الاتصالات الثابتة حوالي (٤,٣ مليون) خط، في النصف الأول لعام ٢٠١٠م، منها (٣,٢ مليون) خط سكني بمعدل انتشار ٦٨,٦٪ من إجمالي المنازل (وتمثل ١٥,٧٪ من السكان). (المصدر: مؤشرات الأداء لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات النصف الأول - ٢٠١٠)

وتتوقع الشركة أن يكون العوامل المؤثرة في دخول المشتركين الجدد في الاتصالات الثابتة ليست خدمات الصوت فقط ولكن النمو في خدمات النطاق العريض التي ترافقها خدمات مضافة.

يعاني السوق السعودي للاتصالات الثابتة من معدل انتشار متواضع لخدمات النطاق العريض و ارتفاع سعر الخدمات الصوتية، ولكن نما عدد الاشتراكات في خدمات النطاق العريض إلى أكثر من ٣,٢ مليون اشتراك بنهاية النصف الأول من عام ٢٠١٠م، وبلغ متوسط النمو السنوي التراكمي أكثر من ١٨٪ سنوياً خلال الأعوام الأربعة الماضية. ويعد هذا تحسناً كبيراً وسريعاً في توفر توصيلات النطاق العريض. وقد وصلت نسبة انتشار خدمات النطاق العريض بالنسبة للسكان إلى حوالي ١٢٪ في حين بلغت نسبة انتشار النطاق العريض للمساكن في المملكة حوالي ٣٤٪ في نهاية النصف الأول من عام ٢٠١٠م. ويلاحظ أن الاشتراكات بخدمة خطوط المشتركين الرقمية (DSL) تمثل حوالي ٤٢٪ من مجموع الاشتراكات بخدمات النطاق العريض، فيما تمثل الخطوط اللاسلكية الثابتة والاتصالات المتنقلة ذات النطاق العريض حوالي ٥٧٪ تقريباً. ورغم هذا النمو الكبير لا يزال هناك فرص نمو جيدة في مجال نشر خدمات النطاق العريض في المملكة خلال السنوات القادمة (المصدر: مؤشرات الأداء لقطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، ٢٠١٠). و يعزى انخفاض عدد المشتركين لخدمات الاتصالات الثابتة إلى عدة أسباب أهمها:

١ استبدال الاتصالات الثابتة بالمتنقلة:

بالنسبة للاتصالات الثابتة، تعتقد الشركة أن وتيرة نمو اشتراكات الاتصالات الثابتة قد تباطأت نسبياً نتيجة زيادة استخدام خدمات الاتصالات المتنقلة وانتقال المشتركين من خدمات الاتصالات الثابتة إلى خدمات الاتصالات المتنقلة. حيث فاق عدد اشتراكات الاتصالات المتنقلة عدد اشتراكات الاتصالات الثابتة خلال العام ٢٠٠٢م. وشهد سوق المملكة خلال السنوات الخمس الماضية اتجاهها لاستبدال الاتصالات الثابتة بالاتصالات المتنقلة وخصوصاً مع دخول المشغل الثالث للاتصالات المتنقلة (شركة الاتصالات المتنقلة السعودية "زين") والتي أطلقت خدماتها خلال شهر سبتمبر ٢٠٠٨م، وهو ما أثر على عائد الاتصالات الثابتة ويتوقع استمرار هذا الاتجاه مع استمرار تطور شبكات الاتصالات المتنقلة، وبالتالي فإنه من الضروري لأي شركة جديدة تدخل إلى سوق الاتصالات الثابتة أن توسع من عروض خدماتها لزيادة متوسط الإيراد من المستخدم.

جدول ٨: عدد خطوط الاتصالات الثابتة والمتنقلة (مليون)

النصف الأول ٢٠١٠	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م	٢٠٠٢م	٢٠٠١م	
الاتصالات المتنقلة (مليون)	٤٧	٤٥	٣٦	٢٨	٢٠	١٤	٩,٢	٧,٢	٥,٠	٢,٥
الاتصالات الثابتة (مليون)	٤,٣	٤,٢	٤,١	٤,٠	٣,٩	٣,٨	٣,٧	٣,٥	٣,٣	٣,٢

المصدر: مؤشرات الأداء لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات النصف الأول - ٢٠١٠

جدول ٩: الدخل بالمليارات (ريال سعودي)

٢٠٠٩م	٢٠٠٢م	
الاتصالات المتنقلة	١٢,٩	٣,٩
الاتصالات الثابتة والبيانات	١٠,٦	١٣,٥

المصدر: مؤشرات الأداء لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات النصف الأول - ٢٠١٠

ب محدودية وارتفاع أسعار الخدمات:

في حين تشهد السوق العالمية ثورة في مجال خدمات الاتصالات الثابتة، تبقى الخدمات محصورة في المملكة بخدمات الاتصالات الثابتة والإنترنت (Dial up & DSL). ففي كثير من الأسواق يتم خدمة العملاء من خلال حزم جذابة من الخدمات مثل "التشغيل التناهي" بحيث يحصل العميل على خدمة الإنترنت والاتصالات الثابتة من مزود خدمة واحد. و"التشغيل الثلاثي"، حيث يحصل العميل على خدمة الاتصالات الثابتة، الإنترنت والتلفزيون ومجموعة عروض مكالمات بدون حد أقصى للمكالمات داخلياً ودولياً. وقد تشمل الخدمات أيضاً برامج البث التلفزيوني تحت الطلب. يعاني المشتركون في المملكة من ارتفاع في أسعار خدمات الاتصالات الثابتة مقارنة مع دول الجوار والدول المتقدمة خصوصاً في أسعار النطاق العريض وهذا يعتبر أحد العوائق لانتشار خدمات انترنت النطاق العريض. ويوضح الجدول التالي أسعار النطاق العريض لبعض دول الجوار.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

جدول ١٠: مقارنة أسعار بعض الدول للنطاق العريض لكل ميغا بايت في الثانية / بالريال لمدة شهر

سعر ميغا بت في الثانية / بالريال / لشهر	
السعودية	١٠٣
الأردن	٨٨
ماليزيا	٦٩
تركيا	٥٢
مصر	٤٨
الولايات المتحدة الأمريكية	١٨
استراليا	١٦
المانيا	١٤
بريطانيا	١٢
اليابان	٢

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

فيما يوضح معدل سعر الاتصال الدولي من السعودية مقارنة في بعض دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية.

جدول ١١: معدل سعر الدقيقة للاتصال الدولي (بالريال)

معدل سعر الدقيقة / بالريال	
السعودية	١.٩٩
اليابان	١.٩١
استراليا	٠.٩٠
بريطانيا	٠.٨٣
السويد	٠.٤١
الولايات المتحدة الأمريكية	٠.٣٠
تركيا	٠.١٩
المانيا	٠.١٥

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

ت انخفاض الاستثمار في الشبكات :

يعاني السوق السعودي من انخفاض في الاستثمار في شبكات الاتصالات الثابتة بشكل عام، و شبكات الألياف البصرية بشكل خاص. مما حد من تطور الاتصالات الثابتة و أدى إلى محدودية توفر خدمات إنترنت عالية السرعة في المملكة والتي تحتاج إلى شبكة تعتمد على الألياف البصرية عوضاً عن الشبكات النحاسية.

٢-٣-٢ قطاع الأعمال

على الرغم من توفر خدمات الهاتف الأساسية بالنسبة لمعظم الشركات في المملكة العربية السعودية إلا أن عروض الخط الثابت لقطاع الأعمال تعاني من ضعف عام يحد من توسع استخدام خدمات تقنية الاتصالات والمعلومات. ويعاني هذا القطاع من مشاكل متعددة أهمها:

أ تدني جودة الخدمات المقدمة لقطاع الأعمال

أظهرت دراسة سوق الاتصالات التي قامت بها الشركة أن الشركات، وبخاصة الكبيرة منها، أكثر حساسية للجودة منها للأسعار. وتعاني الشركات من انقطاع خدمة الإنترنت المستمر مما يؤثر على كفاءة الأعمال ويمنع المشتركين

من استخدام المزيد من هذه الخدمات. والأهم من ذلك أن نقص اتفاقيات مستوى الخدمة الشاملة التعاقدية) بين مزود الخدمات والعميل) يجعل من الصعب على العميل رقابة وتطبيق تحسين مستوى الخدمة بفاعلية.

ب انخفاض نسبة انتشار خدمات القيمة المضافة

تظهر الدراسة أن الشركات من كافة الأحجام والأنواع مهتمة بشراء خدمات اتصالات تمكنها من تيسير أعمالها وتخفيض تكاليفها و تتميز بجودة عالية وسعر مناسب. وعلى الرغم من ذلك فإن خدمات القيمة المضافة في سوق المملكة تعاني ضعفاً كبيراً، حيث تعتمد معظم الشركات الكبيرة على الشبكات الخاصة المعتمدة على الخطوط المؤجرة بدل من خدمات الشبكة الخاصة الافتراضية (VPN). كما أن بيانات مسح السوق، أظهرت أن 4% فقط من الشركات تستخدم خدمات المؤتمرات عن طريق الفيديو. (المصدر: مستشار دراسة السوق، ديفوتيم DEVOTEAM).

٢-٤ توقعات مشتركي خدمات الاتصالات الثابتة:

قامت الشركة بإجراء مسح شامل للسوق لتحليل توقعات عينة من المستخدمين والشركات. وقد كان هدف الدراسة الحصول على فهم شامل لتوقعات المشترك في خدمات الاتصالات في المملكة العربية السعودية. وتشير النتائج الأساسية بأن المشتركين، بشكل عام، يطمحون إلى خدمات اتصال تتميز بالأسعار المعقولة التي تقدم من خلال مزود خدمة معروف وجدير بالثقة. وتنطبق النتائج بشكل عام على كل من المشتركين من قطاعي الأفراد والشركات.

وبالنسبة لقطاع الأفراد، فقد لوحظ وجود توقعات عالية بالنسبة لجودة خدمات الإنترنت، حيث يرغب العملاء بخدمة يمكن الاعتماد عليها (تتميز باستقرار تقديم الخدمة) و السرعة العالية. كما أن نسبة كبيرة من العملاء أبدت استعداداً للاشتراك في خدمة "التشغيل الثلاثي".

أما في قطاع الشركات، فقد لوحظ وجود رغبة كبيرة في تحسين خدمات الاتصالات الثابتة والإنترنت. و في حين يشترك عملاء قطاع الأعمال مع قطاع الأفراد في الرغبة بخدمة يمكن الاعتماد عليها (تتميز بانقطاع أقل بالمقارنة مع الوضع الحالي) و السرعة العالية، فإن قضية أمن المعلومات تبدو أكثر إلحاحاً بالنسبة لعملاء قطاع الأعمال. كما أن نسبة كبيرة من الشركات أبدت استعداداً للاشتراك في خدمة "التشغيل الثلاثي"، حيث ترى الشركات أن استخدام مزود خدمة واحد يعتبر ميزة أساسية عند الاشتراك، و في حين شددت الشركات الكبيرة التي شملها المسح على أهمية جودة الخدمات وتنوعها، فإن الشركات المتوسطة والصغيرة أظهرت اهتماماً أكبر بالتكلفة.

٢-٥ المنافسة

في حين بقي قطاع الاتصالات الثابتة غير مفتوح للمنافسة خلال السنوات الماضية، من المتوقع أن يكون هناك أربعة مشغلين رئيسيين في سوق الاتصالات الثابتة وهم:

- الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
- شركة الاتصالات السعودية
- شركة اتحاد عذيب للاتصالات
- شركة الاتصالات الضوئية

وعلى الرغم من احتمال ظهور منافسين آخرين، إلا إنه قد يوجه بعض المنافسين عملهم نحو شرائح معينة من السوق (شركات فقط أو هاتف دولي فقط مثلاً).

بالإضافة إلى المنافسين المباشرين هناك منافسين آخرين وهما مقدمي خدمات الاتصالات المتنقلة (شركة الاتصالات السعودية، شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)، الشركة السعودية للاتصالات المتنقلة (زين)) ومقدمي خدمات البيانات (شركة الاتصالات السعودية، شركة الاتصالات المتكاملة، شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات). وحيث أنه من المتوقع أن تؤثر حدة المنافسة في قطاع الاتصالات على حصة الشركة المتوقعة من السوق إلا أن الشركة تعتقد أن الطلب المتزايد والرغبة في وجود خدمات جديدة مبتكرة وبأسعار معقولة سيساهم في تحقيق الحصة السوقية المتوقعة.



٣ - الشركة

٣-١ مقدمة

الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (يشار إليها بـ "الشركة" أو "الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة") وهي شركة مساهمة سعودية تحت التأسيس بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٤٠ بتاريخ ١٨ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٥ فبراير ٢٠٠٨) المصادق عليه بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥ بتاريخ ١٩ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٦ فبراير ٢٠٠٨). ويبلغ رأس مال الشركة (١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مقسم إلى (١٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم بقيمة اسمية قدرها (١٠) ريالاً للسهم. منها (٦٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم تمثل (٦٥٪) من حصة المساهمين المؤسسين من رأس مال الشركة، وقد تم الحصول على ضمان بنكي رقم MD٠٧١٩٤٨٠٠٣ من أحد البنوك المحلية غير مشروط وغير قابل للإلغاء بمبلغ وقدره خمسة ملايين ريال سعودي قيمة الترخيص المطلوب. كما تم الحصول على ضمان بنكي رقم MD٠٧١٤٠٤٨٠٠٣ من أحد البنوك المحلية غير مشروط وغير قابل للإلغاء بمبلغ (١,٠٠٩,٦٣٨,٩٥٢) ريال سعودي والذي يعتبر مقدمات عينية وتقديرية من المؤسسين لما ستملكه الشركة من ترخيص لاستخدام ترددات لبناء البنية التحتية للاتصالات الثابتة، ويعتبر هذا المبلغ من النفقات الرأسمالية المقدمة من المؤسسين لأغراض الشركة وبذلك يكون المساهمون المؤسسون قد قدموا ضمانين بنكيين بمبلغ وقدره (١,٠١٤,٦٣٨,٩٥٢) ريال سعودي بدلاً من شهادة الإيداع البنكية المطلوبة بمبلغ (٦٥,٠٠٠,٠٠٠) ريال مقابل حصتهم في رأسمال الشركة. كما سيتم طرح (٣٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم للاكتتاب على المستثمرين المؤهلين من الأفراد، والتي تشمل (٣,٠٠٠,٠٠٠) سهم للمكتتبين الأفراد و (٥,٠٠٠,٠٠٠) سهم للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، تدفع بالكامل عند الاكتتاب، وبعد انتهاء الاكتتاب وانعقاد الجمعية التأسيسية، سوف يتم تقديم طلب إلى وزير التجارة والصناعة في المملكة لإصدار قرار بإعلان تأسيس الشركة. وتعتبر الشركة مؤسسة من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تأسيسها.

تخطط الشركة لتصبح إحدى الشركات الرائدة في تقديم خدمات الاتصالات الثابتة في المملكة العربية السعودية. و قد قامت الشركة بوضع إستراتيجية واضحة لتحقيق هذا الهدف، وذلك بدعم فني من الشريك المشغل العالمي الذي يعتبر أكبر مشغل في هونج كونج من حيث الحصة السوقية، والذي سوف يلعب دوراً رئيسياً كشريك في الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة ومشغل للشبكة. وبإسناد تسويقي وإداري من مجموعة شركات الموارد.

٣-٢ نشاط الشركة

يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في بناء وتأسيس شبكة اتصالات ثابتة لتقديم خدمات الاتصالات الثابتة للأفراد والمنازل وكذلك العملاء التجاريين في المملكة العربية السعودية. وتشمل هذه الخدمات الاتصالات الصوتية الثابتة والمعطيات وخدمات الانترنت ونقل البيانات والخدمات ذات القيمة المضافة.

٣-٣ الترخيص

ستقوم هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بإصدار الترخيص للشركة بعد اكتمال تأسيسها وذلك حسب مسودة الترخيص التي تنص على أن مدة الترخيص (٢٥) سنة والتي تسمح للشركة بتأسيس خدمات الاتصالات الثابتة التي تشمل الشبكة ومرافقها.

وتتطلب الالتزامات التي تشمل الترخيص نشر الشبكة والتغطية الجغرافية وذلك حسب الخطة المقدمة من الشركة إلى هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات والتي بموجبها حصلت الشركة على الترخيص. ويشتمل الترخيص على تقديم خدمات الاتصالات الصوتية الثابتة وخدمات اتصالات المعطيات الثابتة والقيمة المضافة.

وتبلغ قيمة المقابل المالي لإصدار الترخيص الواجب تسديدها لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (٤٠) وتاريخ ١٨/٢/١٤٢٩هـ، ووثيقة طلب الحصول على الترخيص وتخصيص الطيف الترددي، ومسودة الترخيص كالتالي:

أ. تبلغ تكاليف الحصول على ترخيص تقديم خدمات الاتصالات الثابتة مبلغ (٥,٠٠٠,٠٠٠) ريال يتم تسديدها دفعة واحدة.
ب. تبلغ تكاليف الحصول على استخدام الطيف الترددي المخصص للشركة مبلغ (١,٠٠٩,٦٣٨,٩٥٢) ريال يتم تسديدها دفعة واحدة.

حيث سيتم دفع المبالغ المذكورة أعلاه لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بعد الاكتتاب العام والحصول على السجل التجاري للشركة، بالإضافة إلى المبالغ المذكورة، فإن الشركة ملزمة كذلك بموجب وثيقة طلب الترخيص والقرار الوزاري المذكور أعلاه بتسديد التالي:

١. مقابل مالي سنوي لتقديم خدمة الاتصالات الثابتة تجارياً وفقاً لمسودة الترخيص يعادل (١٠٪) من صافي إيرادات المرخص له في العام، ويستثنى من ذلك العام الأول من تاريخ إصدار الرخصة والذي ستكون النسبة فيه (٥٪) من صافي الإيرادات وكذلك العام الثاني والذي ستكون النسبة فيه (٨٪) من صافي الإيرادات. و ستكون النسبة (١٠٪) من صافي الإيرادات ابتداءً من العام الثالث وللأعوام التي تليه. وسيستمر تسديد هذا المقابل المالي سنوياً طوال فترة صلاحية الترخيص.

٢. مقابل مالي سنوي يعادل (1%) من صافي إيرادات المرخص له في العام مقابل إصدار الترخيص و سيستمر دفع هذا المقابل المالي سنوياً طوال فترة سريان الترخيص.
٣. مبلغ سنوي قدره (٦,٤٠٠,٠٠٠) ريال مقابل استخدام الطيف الترددي المخصص للشركة بالإضافة إلى مقابل مالي يتناسب مع التغطية للمناطق وذلك حسب أحكام لائحة المقابل المالي لاستخدام الترددات في المملكة العربية السعودية ، الصادرة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (٢٠٠) وتاريخ ١٤٢٥/٧/٧هـ .
٤. مقابل مالي سنوي لاستخدام وحجز وتخصيص الأرقام للمرخص لها حسب قرار هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات رقم ١٤٢٥/٣٤ وتاريخ ١٤٢٥/١/٤هـ.
٥. (1%) من صافي الإيرادات لصندوق الخدمة الشاملة وحق الاستخدام الشامل، في حال طلبت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات من المرخص له ذلك.
٦. مقابل مالي لأية أعمال أو خدمات مقدمة من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات يتم طلبها وفقاً لأنظمة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات.

يقصد بصافي الإيرادات : أجمالي الإيرادات التي يحصل عليها المرخص له من تقديم خدمات الاتصالات الثابتة تجارياً، ناقصاً حقوق مقدمي خدمات الاتصالات الآخرين، المحليين أو الدوليين، والتي تبينها نتائج تسوية هذه الخدمات.

٣-٤ رؤية الشركة

" أن تكون الشركة الأولى في مجال تقديم خدمات تقنية الاتصالات والمعلومات ورائدة في تقديم خدمات متميزة عالية الجودة بأسعار معقولة "

و تنسجم هذه الرؤية مع الأهداف والتطلعات العامة لحكومة المملكة العربية السعودية حيث تولي الحكومة تقنية الاتصالات والمعلومات عناية كبيرة. و تدعم تطوير خدمات الاتصالات و تقنية المعلومات وذلك لأهميتها في تقدم و رقي الدول. و بتوفير الشركة خدمات اتصالات على أعلى المستويات العالمية من خلال شبكة حديثة فإنها بذلك ستساهم في دعم تنفيذ خطة الحكومة الرامية إلى تطوير تقنية الاتصالات و المعلومات في المملكة العربية السعودية.

٣-٥ رسالة الشركة

لقد تم تحديد رسالة الشركة بحيث تنسجم تماماً مع رؤيتها. و تتمثل رسالة الشركة فيما يلي:

- أن تصبح رائدة في بناء و تشغيل مرافق الاتصالات الثابتة في المملكة العربية السعودية وتوفير خدمات الهاتف الصوتية والمعطيات والفيديو وخدمات النطاق العريض وخدمات الوسائط المتعددة وخدمات الهاتف محدودة التنقل المبتكرة والذكية عن طريق استخدام بنية تحتية متطورة وتقنيات حديثة لكل المشتركين سواء شركات أو أفراد بعد الحصول على التراخيص اللازمة.
- زيادة القيمة الاستثمارية لملاك ومساهمي الشركة من خلال الاستثمار الحكيم وإدارة التكلفة.
- السعي لتقديم أفضل الخدمات من خلال التطوير المستمر والسعي لكسب ثقة المشتركين ورضاهم.
- تطوير هيكل تنظيمي وتشغيلي مرن يتصف بالكفاءة ويقود إلى نمو وربحية أعلى.
- الاستثمار في الأفراد والمجتمعات التي تقوم بخدمتها.

٣-٦ أهداف الشركة

تلتزم الشركة برؤيتها ورسالتها مع الأخذ في الاعتبار القيم والمعايير للمجتمع السعودي ويمكن تلخيص هذه الأهداف فيما يلي:

٣-٦-١ أن تكون الشركة رائدة في تقديم خدمات الاتصالات الثابتة

سوف تنفذ الشركة حزمة خدمات النطاق العريض ونظام مبتكر لخدمات التشغيل الثلاثي (الصوت والمعطيات والفيديو) من خلال شبكة ثابتة ومتحركة. وسوف تنشر الشركة شبكة الألياف الضوئية للمنازل (FTTx) في المدن وستكون متكاملة مع تقنية النفاذ اللاسلكي في المدن والقرى. و ستعمل الشركة على بناء اسم تجاري قوي وجدير بالثقة من خلال تقديم خدمات التلفزيون عبر الإنترنت (IPTV)، وتنفيذ خدمات لاسلكية تلبية احتياجات خدمات السكان في المناطق النائية. وتسعى الشركة لتحقيق تغطية لـ ٤٠% من السكان خلال سبع سنوات من تاريخ الحصول على الترخيص من خلال البدء في نشر الشبكة في أول ثلاثة مدن رئيسية ومن ثم الانتشار لاحقاً إلى المناطق الثلاثة عشر الأخرى في أرجاء المملكة وبما يتوافق مع متطلبات الحد الأدنى لنشر الشبكة الواردة في وثيقة طلب الحصول على ترخيص خدمات الاتصالات الثابتة. و ستعمل الشركة من خلال نشر تقنيات شبكة متقدمة والعمل مع مزودي حلول الاتصالات العالمية على توسعة الربط الدولي وتوسعة نطاق الخدمات من ناحية التنوع والتغطية.

٣-٦-٢ تحقيق مستويات خدمة عالمية

سوف تطبق الشركة معايير التأكد من الجودة الداخلية والخارجية مع مراجعات دورية لهذه المعايير. كما ستبرم الشركة



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

اتفاقيات مستوى خدمة مع المشتركين الأفراد والمشتركين من الشركات لتقديم خدمات بالمستويات المطلوبة. وستقوم الشركة بوضع مجموعة من المؤشرات لقياس مدى رضى المشتركين ومراجعة هذه المؤشرات من أجل تحسين إجراءات العمل والخدمات المقدمة لهم.

٣-٦-٣ توظيف المهنيين السعوديين والاحتفاظ بهم

تخطط الشركة لتوظيف مهنيي اتصالات سعوديين وتطبيق سياسة الحوافز بالاعتماد على إنجاز الأعمال. وسيتم تدريب الموظفين السعوديين بشكل دوري على التقنية الجديدة وأعمال التشغيل. وسوف تحافظ الشركة أيضاً على اتصالات دورية مع الموظفين لضمان نقل إستراتيجية الشركة وتوجهاتها بفاعلية.

٣-٦-٤ تحقيق عائد مناسب للمساهمين

ستقوم الشركة بوضع خطط إستراتيجية على أساس ثلاث سنوات وتحديثها سنوياً لكي تكون متوافقة باستمرار مع أعمال الشركة والتقنيات المقدمة والخطط المالية وتغييرات السوق (القوانين المنظمة، التقنيات، الوضع التنافسي، وضع السوق) ولضمان سلامة التخطيط والاستغلال الأمثل لاستثمارات الشركة. ولمراقبة المصاريف فستعتمد الشركة تطبيق نظام مراقبة التكاليف ("ABC" Activity Based Costing) والتقارير ربع السنوية والتوقعات السنوية. كما سيتم استخدام سياسات حكيمة في إدارة النقد والتحكم بالنفقات وتقييم مشاريع الإنفاق الرأسمالي المرتبطة بشكل مباشر مع الخطة الإستراتيجية.

٣-٦-٥ تعزيز سمعة الشركة في المملكة كمقدم لأفضل الخدمات

ستعمل الشركة على نشر خدمات الاتصالات الثابتة في الثلاث عشرة منطقة التي تمثلها المملكة، كما ستساهم الشركة بشكل مباشر وغير مباشر في تطوير تقنية الاتصالات والمعلومات في المملكة.

٣-٧-٧ نقاط القوة الرئيسية

تعتقد الشركة أنها تملك المزايا التنافسية التالية:

٣-٧-١ سوق كبيرة للاتصالات في المملكة

تعتبر سوق الاتصالات في المملكة أكبر سوق في دول مجلس التعاون الخليجي حيث يقدر عدد سكان المملكة حوالي (٢٧,١ مليون نسمة).

وبشكل عام، يتأثر سوق الاتصالات بدرجة كبيرة بعوامل الاقتصاد الكلي، حيث تحتل المملكة المرتبة الثانية والعشرين من بين أكبر الاقتصاديات في العالم. وقد بلغ إجمالي الناتج المحلي حوالي (١,٣٨٤ مليار) ريال في عام ٢٠٠٩م. ومع هذا فإن نسبة انتشار الاتصالات الثابتة والنطاق العريض "Broadband" تعتبر منخفضة مقارنة بالمعدل العالمي وبنسب الانتشار في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى. (المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)).

٣-٧-٢ العلاقة مع مجموعة المشغل وخبرتها التشغيلية

سيكون الشريك المشغل شركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME) عن طريق إحدى الشركات التابعة لها شركة سي أي إس القابضة رقم ١ المحدودة (CAS Holding No.1 Limited. « سي أي إس ») مسؤولة عن تشغيل شبكة الاتصالات في الشركة وتقديم خدمات الإدارة والتشغيل. ويتمتع المشغل بخبرة طويلة وواسعة في أسواق الاتصالات، حيث أن HKT PCCW (وهي أحد الشركات الشقيقة للمشغل) تعتبر أكبر مزود خدمات اتصالات في هونغ كونج فهي المشغل الرئيسي في هونغ كونج حيث تقدم خدمات الاتصالات الثابتة منذ عام ١٩٢٥م، باسم شركة هونغ كونج للهاتف المحدودة سابقاً، وتتمتع بحصة سوقية في أسواق متعددة من بينها: المملكة المتحدة، تايوان، الصين، تايلاند، ماليزيا وإندونيسيا. ويوظف المشغل في الوقت الحالي أكثر من ٦,٢٠٠ موظفاً في مختلف أرجاء العالم، من بينهم أكثر من ٣,٥٠٠ خبير فني.

٣-٧-٣ الخبرة المحلية

تعتبر شركة الموارد للاستثمار أهم المؤسسين الرئيسيين للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة، وهي عضو في إحدى أكثر المجموعات التجارية عراقة في المملكة. وتتنوع استثماراتها في مجالات متعددة: من بينها المجال العقاري، الإعلامي، المالي والاتصالات. وقد تم تأسيسها في عام ١٩٧٩م، وهي الذراع الاستثماري لمجموعة شركات الموارد. وهي بذلك تملك معرفة و دراية كبيرتين بالسوق السعودي، مما يؤهلها للدعم الشركة في المجال التسويقي والتمويلي. وهو ما سيسمح للشركة للسير بخطى ثابتة في سبيل تحقيق أهدافها الإستراتيجية وأهدافها التوسعية.

٣-٧-٤ فريق إدارة العمل

لقد تم اختيار الفريق الذي سيقوم بإدارة الشركة بعناية فائقة. ويضم فريق الإدارة المقترح نخبة ممن يتوفر لديهم الكفاءة والدراسة الإدارية والفنية. ويتمتعون بالمؤهلات المناسبة والخبرة الواسعة في مجال الاتصالات.

٣-٨ إستراتيجية الشركة

تهدف إستراتيجية الشركة على المدى البعيد لتكون الشركة الرائدة في خدمات النطاق العريض في المملكة. وتعتزم تحقيق ذلك من خلال استثمارها في البنية التحتية المكونة من الألياف البصرية المتكاملة مع التغطية اللاسلكية و خدمات المعطيات الشاملة، مما يسمح للمملكة بتحقيق قفزة نوعية في عروض تقديم الخدمات والجودة والأسعار التنافسية. وتعتزم تحقيق ذلك من خلال المبادرات الإستراتيجية التالية:

٣-٨-١ تأسيس بنية تحتية مستقلة وشاملة

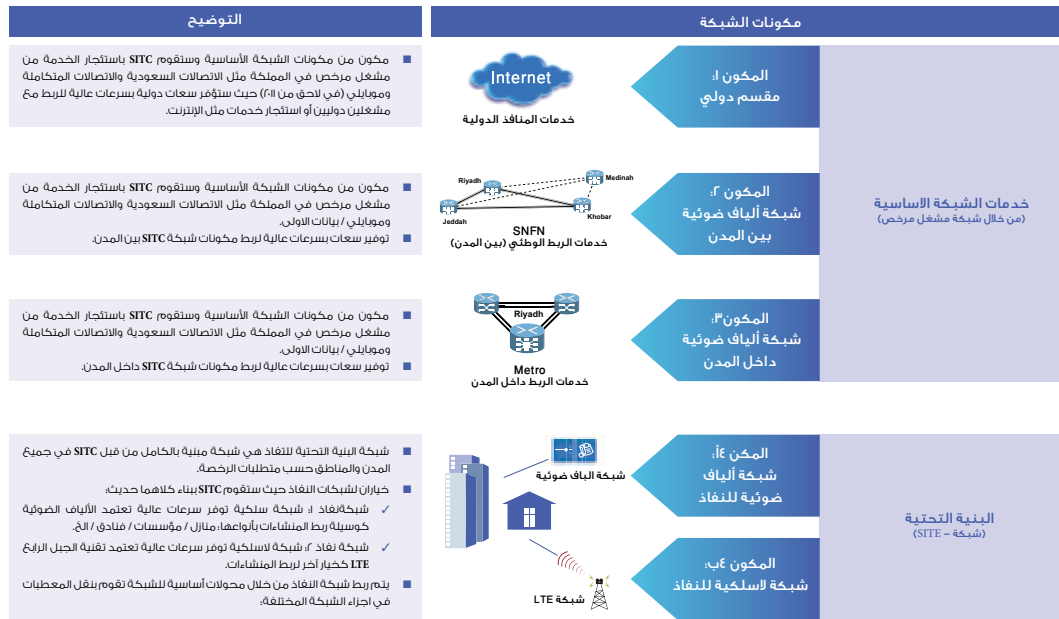
تعتزم الشركة تأسيس بنية تحتية مستقلة وشاملة للنطاق العريض تغطي جميع مناطق المملكة العربية السعودية بحيث تغطي أكثر من (٤٥) مدينة خلال (٧) سنوات من التشغيل. وستنشر الشركة بنية تحتية من الألياف الضوئية (FTTx) في المناطق الرئيسية (الرياض، مكة المكرمة، المنطقة الشرقية) لتغطي حتى ٥٠٪ من المنازل وسوف تستخدم تقنية النفاذ اللاسلكي (بهدف سرعة نشر الشبكة وتوسعة التغطية. والأهم من ذلك، فإن الاختيار الاستراتيجي لتركيبة الألياف الضوئية الـ (FTTx) سوف يسمح بعروض خدمات " تشغيل ثلاثي " (الصوت والمعطيات والفيديو) وخدمات التلفزيون عبر الانترنت (IPTV) تساعد في تقديم عروض وخدمات مبتكرة لسوق المملكة ولتمييز الشركة عن المنافسين الآخرين. حيث ستقدم الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) جميع الخدمات للمستخدمين في كافة القطاعات (الأفراد، الأعمال، والمشغلين) من خلال البنية التحتية المتكاملة لشبكة النفاذ المزعم بنائها والشاملة لتقنيات الألياف الضوئية و تقنية الربط اللاسلكي.

لهذا فإن إستراتيجية بناء الشبكة تعتمد على:

١. بناء كامل لشبكة البنية التحتية والمكون من شبكة الألياف الضوئية وشبكة النفاذ اللاسلكي وجميع محولات الشبكة الأساسية.
٢. استئجار خدمات الشبكة الأساسية من مشغل مرخص له داخل المملكة (خيارات متعددة مثل شركة الاتصالات السعودية وشركة بيانات الأولى وشركة الاتصالات المتكاملة). وقد تم توقيع اتفاقية غير حصرية مع شركة الاتصالات المتكاملة (الرجاء مراجعة قسم «١٥-٤ علاقات محددة وتعاملات مهمة مع أطراف ذات علاقة بالشركة») على أن توافق عليه الجمعية العمومية بعد التأسيس.

ويوضح الشكل التالي مكونات كل من البنية التحتية للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) وخدمات الشبكة الأساسية التي سوف تستأجرها من خلال مشغل مرخص.

شكل ١: البنية التحتية للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة وخدمات الشبكة الأساسية لمشغل مرخص



المصدر: الشركة



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

من الجدير بالذكر أن اتفاقيات الخدمات ما بين المشغلين سيتم عرضها على هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات حسب قانون الاتصالات واللوائح المعتمدة ولوائح الأسعار المنشورة من قبل المشغلين.

بالنسبة لأوجه التعاون مع شركة الاتصالات المتكاملة (ITC) (لمزيد من المعلومات عن الشركة الرجاء الاطلاع على صفحة ٤٣) فقد تم توقيع اتفاقية خدمة الشبكة الأساسية بحيث ستقوم شركة الاتصالات المتكاملة (ITC) من خلالها بتوفير بعض خدمات الشبكة الأساسية والمتمثلة في:

١. خدمات الربط الوطني من خلال الشبكة الوطنية السعودية للألياف الضوئية (SNFN) حيث ستتوفر بسرعات عالية قد تصل إلى (STM6٤) أو أكثر. ستكون هذه الخدمات مدعومة باتفاقيات تضمن مستوى الخدمات وجودتها حتى يتسنى للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) ضمان مستوى الخدمات المقدمة وجودتها للمشتركين.
٢. خدمات الربط داخل المدن حيث يتوقع أن تقوم الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) بالاستفادة من شبكة شركة الاتصالات المتكاملة (ITC) داخل المدن من خلال استخدام الألياف الضوئية أو قنواتها. ستكون هذه الخدمات مدعومة باتفاقيات تضمن مستوى الخدمات وجودتها حتى يتسنى للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) ضمان مستوى الخدمات المقدمة وجودتها للمشتركين.
٣. خدمات مراكز المعلومات والاستضافة شاملة كافة مرافق شركة الاتصالات المتكاملة (ITC) بما فيها مراكز النفاذ الدولي في مدينتي جدة والخبر.

إن منطلق اعتماد الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) على خدمات الشبكة الأساسية المزودة من مشغلين مرخصين (وذلك من خلال استئجار خدمات من مشغلين مرخصين في المملكة مثل شركة الاتصالات المتكاملة (ITC)) إنما هو نابع عن أسباب عمادها مصلحة المستثمرين والمشتركين.

لتمكين الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (SITC) من تقديم خدماتها حسب متطلبات الترخيص الوارد في شروط هيئة تنظيم قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات سيكون عليها لزاماً أن تبني بالكامل شبكة البنية التحتية حسب التوزيع الجغرافي ومتطلبات توافر الخدمات.

إن اعتماد هذه الإستراتيجية (استئجار خدمات الشبكة الأساسية وبناء شبكة البنية التحتية) سوف يحقق عديد من الفوائد مثل سرعة إطلاق الخدمات و ضمان خفض تكاليف الإنشاء وسرعة الالتزام بمتطلبات التغطية الإلزامية لشبكة البنية التحتية المفروض من قبل هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات.

٣-٨-٢ إستراتيجية تسويق فعالة

تهدف إستراتيجية التسويق الفعالة التي سوف تستخدمها الشركة لتقسيم السوق إلى فئات وتحليل احتياجات كل فئة بشكل منفصل و تقديم العروض للفئات مستهدفة وحسب الطلب. وسوف تسمح إستراتيجية التسويق هذه بجذب المشتركين والمحافظة عليهم. وسيعزز هذه الإستراتيجية وجود أدوات ملائمة وسياسات في نطاق تنظيم الشركة.

٣-٨-٣ الاستفادة من نقاط قوة الشركاء المؤسسين

الاعتماد على التواجد المحلي القوي لمجموعة شركات الموارد في سوق المملكة العربية السعودية وكذلك خبرة مجموعة (PCCW) الحافلة بالانجازات على المستوى العالمي وخبرتها الواسعة في تقديم الخدمات وتشغيل شبكات شركات الاتصالات و في إطلاق وتشغيل مزود الخدمة.

٣-٨-٤ إستراتيجية المنتجات

نظراً لارتفاع الطلب على منتجات وخدمات جديدة مبتكرة في السوق السعودي فإنه ينبغي أن تعكس عروض الخدمات جميع احتياجات السوق. لذلك فإن استخدام أسلوب جديد في تقديم الخدمات في سوق تسوده المنافسة سيساعد على تمييز الشركة عن باقي المنافسين. ويعيد رسم تشكيل قيم المنتجات الحالية بل يتجاوزها.

وستقوم الشركة باستهداف جميع قطاعات وفئات السوق مع التركيز بشكل خاص على المشتركين ذوي الدخل العالي من الشركات والأفراد. كما سيتم عرض مجموعة من الخدمات المناسبة على المشتركين ذوي الدخل المنخفض والمتوسط.

٣-٨-٥ إستراتيجية الأسعار و التعرفة

سوف تحفز الشركة المنافسة في سوق الاتصالات بالمملكة من خلال العروض المغرية. وتتوقع الشركة أن تكون مشغل يتمتع بتقديم أفضل العروض بأسعار مناسبة. وتتمثل إستراتيجية الشركة في تقديم خدمات متنوعة من الخدمات حسب الطلب بأسعار مغرية جداً بطريقة سهلة الفهم. وسيتمتع المشتركين بخيار الدفع مقابل الخدمات حسب اختيارهم سواء كانت مدفوعة مسبقاً أو لاحقاً.

تأمل الشركة بأن تطرح خطة أسعار واضحة واقتصادية من شأنها جذب مشتركين جدد. بحيث تكون إستراتيجية الأسعار من المهام الأساسية لأعمال الشركة لغاية تحقيق أهداف التسويق لضمان استقطاب شريحة عريضة من السوق. وتعتبر

الأسعار التنافسية التي تعتمد على السوق أحد مفتاح نجاح الشركة. وسوف تجذب خطط الأسعار للشركة مشتركين جدد وترفع من نسبة الاستخدام بين المشتركين. وفي ما يلي الأهداف الإستراتيجية لتحديد الأسعار:

- نمو السوق بجذب المشتركين الجدد من خلال الخدمات المتنوعة و الأسعار المغرية التي تسعى إلى تخفيض التكاليف على المشتركين.
- استقطاب المشتركين والمحافظة عليهم من خلال تنوع الخدمات وخطط الأسعار.
- نمو سوق الاتصالات والاقتصاد بشكل عام و زيادة انتشار واستخدام خدمات الاتصالات.

٣-٨-٦ إستراتيجية انطلاق الخدمات والنمو

سوف تستفيد الشركة من خبرات المشغل العالمي لإنشاء شبكة ذات جودة عالية توفر خدمات مبتكرة ومنافسة. وهدف الشركة هو إثراء سوق الاتصالات في المملكة من خلال توفير شبكة وخدمات مميزة للمشاركين بأسعار منافسة.

وبما أن الأسعار والتسويق يعتبران من العوامل الهامة للنجاح فإن الشركة:

١. سوف تضمن تركيب سريع لشبكة عالية الجدوى عند الانطلاق (Launch) بأعلى جودة للشبكة. وسيكون الانطلاق الأولي في أكبر ثلاثة مدن في المملكة العربية السعودية وهي الرياض وجدة والدمام (يرجى الإطلاع على خطة نشر الشبكة جدول ١٧) بتغطية ٢٠٪ من سكان هذه المدن بنهاية العام الأول من التشغيل لاسلكياً (مما يسمح بفاعلية في التكلفة وتغطية سريعة) وفي الـ (FTTx) في حالة تبرير التكلفة.
٢. سوف توفر نطاق واسع من خدمات الصوت والنطاق العريض والوسائط المتعددة منذ البداية والتي تستهدف الشركات والأفراد.
٣. سوف تعمل على بناء اسم تجاري مميز وجدير بالثقة مع تغطية إعلامية مناسبة وكافية.

ستكون شبكة الجيل القادم الحديثة والمتقدمة العالية الجودة مفتاحاً آخر للنجاح. ومن المعلوم بأن الخدمة ذات الجودة السيئة يمكن ملاحظتها بسهولة، ويمكن بسببها فقد ثقة المشترك، ويصبح من الصعب استرجاعها مرة أخرى. ولا تعتمد الجودة فقط على وضوح الاتصال أو ربط البيانات بل تشمل مدى ملائمة تغطية الخدمة وجميع جوانب عقد المشترك مع الشركة بما في ذلك موظفيها.

ستركز الشركة خلال السنة الأولى من التشغيل على بناء ونشر شبكتها وتحقيق تغطية لمدن المملكة حسب الجدول الزمني "يرجى مراجعة جدول ١٧": خطة تغطية مدن المملكة "وتجهيز الخدمات والمنتجات و وضع الهيكل التنظيمي للشركة. وتتوقع الشركة تبدأ في تقديم منتجاتها وخدماتها للعملاء في منتصف السنة التشغيلية الأولى. وستقوم في بداية السنة التشغيلية الثانية بتقديم جميع الخدمات والمنتجات للعملاء ماعدا الاتصال غير المباشر وبطاقات الدفع المسبق حيثما تتوفر والتي سيتم تقديمها في نهاية السنة التشغيلية الثانية.

٣-٨-٧ إستراتيجية المبيعات

تم وضع إستراتيجية التوزيع والمبيعات لتحقيق الأهداف التالية:

- حيازة المشتركين بسرعة.
- تحقيق إيرادات مرتفع.
- رفع معدل المحافظة على المشتركين.
- خدمات عالية المستوى.

سوف تركز الشركة بشكل كبير على ضمان تغطية المبيعات بكفاءة وخدمات مساندة الجودة بالنسبة لمشاركي الشرائح المختلفة. ومن أجل توفير أكبر قدر ممكن من القنوات فسوف تسمح باشتراك كل من:

- قنوات المبيعات المباشرة (مسئولو الحسابات واستشاريو الحلول ومنافذ بيع التجزئة).
- قنوات غير مباشرة (الموزعون ذو القيمة المضافة ومسئولية تكامل برمجيات وأجهزة النظام ومطورو التطبيقات).

سوف تطرح الشركة حوافز ملائمة وتدريب ملائم لتطوير فريق المبيعات المباشرة وغير المباشرة لتعزيز شبكات الاتصالات الموزعة في المملكة.

٣-٨-٨ ملخص الاستراتيجيات العامة

أ- أساليب مبيعات مميزة:

سوف تستخدم الشركة طرق مبيعات وحملات ترويج لقطاعات السوق طبقاً لمرونة الطلب ورغبة هذه الشريحة في المنتجات والخدمات الجديدة. وسيتم بناء علاقات عامة وتطوير حملات إعلانات متخصصة لكل فئة من المشتركين.



ب- قنوات البيع الفاعلة:

بجانب نقاط بيع التجزئة التابعة للشركة في المناطق الأساسية، سوف تعتمد الشركة على الشبكة الحالية للمساهمين المتمثلة في فروع مجموعة الموارد مثل ميد لتكون قنوات المبيعات والتسويق الأساسية لتوفير تغطية فورية في كل أرجاء المملكة.

ج- الاعتماد على خبرات مجموعة (PCCW) وشركة الموارد للاستثمار:

تعتبر - HKT PCCW (وهي أحد الشركات الشقيقة للمشغل) أكبر مزود خدمات اتصالات في هونج كونج وتقدم خدمات الصوت والمعطيات مع الخبرات المحلية في تشغيل الخطوط الثابتة لعقود طويلة تترافق مع تقديم خدمات قيمة مضافة مبتكرة. كما تعتبر شركة الموارد للاستثمار أحد الشركات المحلية التي تتمتع بخبرة في السوق السعودية مما يؤهلها في وضع التصور التسويقي والتمويلي المناسب للشركة وستدمج خبرات المشغل وشركة الموارد للاستثمار لتضمن توفير خدمات على مستوى عالمي.

د- بيع الخدمات للمشاركين:

سوف تركز الشركة على تطوير آلية مبيعات من خلال تقديم عروض تفصيلية بمجرد حيازة المشاركين وتركيب المعدات في مكان أقامتهم. وسيتم تقديم خطط لتأمين المحافظة على المشاركين واستمرار الاستخدام بينما سيقوم تميز المنتج بتسهيل زيادة المبيعات.

هـ - سياسات الاحتفاظ بالمشاركين والحد من انتقالهم:

تمثل سياسات الاحتفاظ بالمشاركين ومنع انتقالهم أحد أهم أولويات الشركة. وسيتم إجراء دراسة لمعرفة رأي المشاركين، حيث سيتم تطوير الآليات مع قنوات البيع. وسيتم تحليل الإحصائيات بالتفصيل لتصميم وبناء برامج الولاء والاحتفاظ بالمشاركين لتقليل معدل انتقالهم إلى الحد الأدنى.

٣-٩ خطة العمل

تعتمد الشركة على الخبرات المتراكمة للمشغل لتوفير خدمات ذات جودة عالية لعملائها؛ ولهذا قامت الشركة بدراسة لسوق الاتصالات شاملة اتجاهاته والعوامل المؤثرة به بالإضافة إلى خبرة المشغل في الأسواق الأخرى، وقد تم تقسيم العناصر الرئيسية لخطة العمل كما يلي:

٣-٩-١ شرائح السوق

بناء على تحليل سوق الاتصالات الثابتة في المملكة قامت الشركة بوضع تصنيف أولي لشرائح السوق بناء على معدل الاستهلاك ودخل الأسرة وحجم الشركات. وتم بناء على ذلك وضع التوقعات لكل شريحة واستخدام هذه التوقعات كأساس لخطة العمل.

وستنقح الشركة بشكل تدريجي هذا التصنيف ومزيج التسويق لتحقيق أفضل انتشار في كل سوق مستهدف. وسوف يسمح هذا التقسيم باستهداف مجموعات معينة من المشاركين بناء على معايير مثل الموقع الجغرافي و المستوى التعليمي وأسلوب الحياة والاستخدام وخلافه. وبالنسبة للشركات والمؤسسات سيميز هذا التصنيف الأعمال حسب كل قطاع مثل الصحة والتعليم والحكومة والتجزئة وغيره حسب التغطية الجغرافية (محلي أو إقليمي أو عالمي).

٣-٩-٢ الشرائح المستهدفة

تلعب شرائح السوق دورا بالغ الأهمية في نجاح إستراتيجية التسويق. وسوف تطبق الشركة إستراتيجية تقسيم السوق إلى شرائح تلبي الاحتياجات الخاصة للمشاركين المحتملين بحسب فئاتهم وخصائصهم. ويطلق على هذا التصنيف (مفهوم الشرائح المتعددة) والذي يتيح للشركة استهداف العديد من شرائح السوق وتلبية احتياجات كل منها (من ناحية المنتج والسعر والترويج والتوزيع). ولمساندة هذه الإستراتيجية سوف توفر الشركة مجموعة ملائمة من الأدوات والسياسات لتحديد التكلفة والإرباح وهامش الربح طبقاً لقطاعات السوق. كما سيتم إجراء أبحاث تحليل السوق بناء على البيانات الإحصائية لمراقبة وقياس مدى المشارك واستطلاع رأي كل شريحة من شرائح السوق.

١- قطاع الأفراد

تم وضع تصنيف السوق إلى شرائح على المستوى السكاني بناء على الفرضيات أدناه. ولقد تم الأخذ بالاعتبار بالدرجة الأولى الإحصائيات العامة في تصنيف شرائح المشاركين وعوامل الشراء وقيمة المنتجات. ستدعم أداة التسويق إستراتيجية التخصيص والاستغلال الفعال للموارد باستخدام بيانات إحصائية و الدراسات و التحليل التي تشكل في مجملها أساس الفرضيات.

جدول ١٢: فئات الشرائح

الإحصائيات السكانية	عوامل الشراء	خصائص القيمة
العمر	الاحتياجات	السعر
الجنس (ذكر، أنثى)	الاستخدام	المزيج الترويجي
الدخل	الأفضلية	الحزمة الملائمة
عدد أفراد الأسرة	المواقف (Attitude)	الاسم التجاري
الفئة الاجتماعية	السلوك (Behavior)	

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

ولتلبية احتياجات مختلف الشرائح ستطبق الشركة أساليب تلبية توقعات الشرائح من ناحية السعر والجودة وخدمات المشتركين والعلامة التجارية كما ستتبني الشركة الأسلوب العام للمشغل للدخول إلى سوق جديد بعد تعديل هذا الأسلوب حسب الاحتياجات الخاصة لسوق المملكة مع الأخذ بالاعتبار التطور المضطرب للسوق. وسيتم تقسيم تصنيف القسم الأولي إلى شرائح حسب مستوى دخل الأسرة إلى ثلاثة مجموعات: دخل منخفض ومتوسط ومرتفع. ويوضح الجدول التالي توزيع الدخل بين الثلاثة شرائح الأساسية للسكان.

جدول ١٣: تصنيف شرائح السكان

مستوى الدخل	نطاق الدخل	نسبة من الإجمالي
دخل منخفض	١- ٥٠٠ ريال	٢٩%
دخل متوسط	٥٠٠- ١٠٠٠ ريال	٤٤%
دخل مرتفع	أكثر من ١٠٠٠ ريال	٢٧%

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

طبقاً لتحليل سوق الاتصالات الثابتة في المملكة، فقد وضعت الشركة التصنيف الأولي لشرائح السوق بناء على دخل الأسرة حيث أن مستوى الدخل والقوة الشرائحية للفرد والأسرة تشكل أهم معايير التخطيط لتقديم الخدمة للمشاركين.

وسيتم تطوير تقسيم السوق إلى شرائح بشكل تدريجي عندما نحصل على المزيد من البيانات مثل بيانات المشتركين المحتملين والموقع الجغرافي ومستوى التعليم وأسلوب الحياة وأفضلية الاستخدام بعد إطلاق الخدمات. ومن ثم سيتم توسعة هذا التصنيف وعندها يمكن التوصل إلى افتراضات و نتائج جديدة تساعد في تحسين عملية التصنيف الأولي لشرائح وفئات المشتركين وتلبية احتياجاتهم بشكل أفضل. كما يمكن المسوقين أن يحددوا إن كان التصنيف الأولي في مساره الصحيح؛ والأهم من ذلك، يمكن الأخذ بالاعتبار عوامل مثل سبب الاشتراك وقوة تأثير وسائل الإعلام وأسباب إنهاء الاشتراك، في تحديد الشرائح والفئات المستهدفة بشكل دقيق.

وفي هذا الصدد، قامت الشركة بتحديد الشرائح للمشاركين المحتملين في المملكة:

١. شريحة الشباب
٢. شريحة المسؤولين والمدبرين
٣. شريحة العائلات

١. شريحة الشباب

إن معظم سكان المملكة هم من الشباب الذين يبلغ متوسط أعمارهم (٢١) سنة (٢٣ سنة بالنسبة للذكور و ١٩ سنة للإناث). (المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة، وزارة الاقتصاد والتخطيط). ونعتقد بأن وجود هذه النسبة الكبيرة من الشباب سيشكل قوة شرائحية قوية مع اتجاههم نحو خدمات تكنولوجيا جديدة. يعتمد احتياج السوق بالنسبة للشباب على خدمات الاتصالات الصوتية الأساسية إضافة إلى بعض خدمات القيمة المضافة مثل البريد الصوتي والرسائل القصيرة وخدمات المعلومات وأيضاً خدمات النفاذ الأساسية للمعطيات عبر الإنترنت. كما أنهم حساسين جداً تجاه السعر بالنسبة للحيازة والاستخدام. وكما هو الحال في أي منتجات استهلاكية تلعب صورة العلامة التجارية دوراً مهماً في تقرير شراء المنتج والمشغل الذي سيتم شراء المنتج منه. كما تعتبر سهولة الشراء وسهولة الاستخدام عوامل أخرى ضرورية عند تلبية احتياجات هذه الشريحة.

٢. شريحة المدبرين والمسؤولين

تعتبر شريحة المدبرين والمسؤولين قوة شراء قوية في القطاع السكاني حيث أنهم وبشكل عام يتوقعون المزيد من



ناحية جودة الخدمة والمنتجات المبتكرة مع خدمات قيمة مضافة مثل البريد الصوتي والرسائل القصيرة و المحتوى. وهم أقل حساسية نحو السعر ولكنهم يتوقعون علامة تجارية مميزة وخدمات جيدة وخبرات مشغل. لذلك فإن توفير قنوات بيع متطورة تلبي احتياجاتهم سيكون دافعاً لهم لاتخاذ قرار الشراء.

٣. شريحة العائلات

في عام ٢٠١٠م كان متوسط حجم الأسرة في المملكة (٥,٨٤) فرد، وقد كشفت الدراسة السوقية أن ٣١٪ من العائلات في مدينة الرياض عائلات كبيرة و ٦٩٪ عائلات صغيرة. وعلى الرغم من أن معظم الدراسات في منطقة الخليج العربي تشير إلى مجتمع من العائلات الصغيرة إلا أن حجم العائلة الكبيرة نسبياً مازال يعتبر عنصراً مهماً مما يستدعي صياغة خطط العائلة طبقاً للاحتياجات.

ب- قطاع الأعمال

بالرغم من أن تقسيم السوق إلى شرائح يساعد على فهم السوق بشكل أفضل، إلا أنه من الصعب تطبيقه من البداية على شريحة الشركات بدون وجود بيانات مناسبة مهنية وكافية. ولتلبية احتياجات المشتركين تخطط الشركة تقسيم سوق الشركات إلى ثلاثة فئات بناء على حجم الشركة. وبمجرد تكوين رؤية متعمقة عن أفضلويات شراء المشترك، سوف تطبق الشركة طريقة أكثر تطوراً لتقسيم السوق إلى شرائح بشكل أدق. وقد أتاحت أبحاث السوق المتوفرة والتحليل الاقتصادي الشامل تحديد ثلاثة شرائح أساسية وهي:

جدول ١٤: شرائح الشركات

الشريحة	عدد الموظفين	متوسط عدد المواقع	متوسط عدد خطوط الهاتف	النسبة من الإجمالي
شركات صغيرة	من ١-١٩	١	٤	٧٧٪
شركات متوسطة	من ٢٠-٩٩	٣	١٢	١٦٪
دخل مرتفع	أكثر من ١٠٠	١٥	٥٥	٧٪

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

سوف تقوم الشركة بتحديد الشرائح ومزيج التسويق بشكل أدق لتحقيق أفضل انتشار في كل شريحة من شرائح السوق المستهدف. طبقاً لدراسة السوق السعودي التي قامت بها (Market Insight) لصالح الشركة عام ٢٠٠٦م، ظهر بأن معدل إنفاق الشركات على المكالمات الهاتفية الداخلية (بما في ذلك مكالمات الاتصالات المتنقلة) بشكل أكثر من ٥٠٪ من إجمالي الإنفاق على خدمة الاتصالات الثابتة (جدول ١٥)، بينما تشكل خدمات المكالمات الهاتفية المحلية والدولية أكثر من ٣٠٪.

جدول ١٥ : إنفاق الشركات السعودية على خدمات الاتصالات الثابتة

الشريحة	فاكس	مكالمات دولية	مكالمات محلية	مكالمات داخلية
جدة	١٦٪	١٥٪	٢٧٪	٤٢٪
الرياض	١٧٪	٨٪	٢٠٪	٥٥٪
الدمام	١٣٪	١٠٪	٢١٪	٥٦٪
شركات صغيرة	١٢٪	٨٪	٢٢٪	٥٨٪
شركات متوسطة	١٧٪	١٢٪	٢١٪	٥٠٪
شركات كبيرة	١٨٪	١٣٪	٢٤٪	٤٥٪
المجموع	١٥٪	١٠٪	٢٢٪	٥٣٪

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

٣-١٠ تأسيس ونشر شبكة الشركة

سوف تقوم الشركة بنشر الشبكة (الألياف الضوئية ال(FTTx) و النفاذ اللاسلكي) في المملكة طبقاً لبرنامج التخطيط الذي تم تقديمه لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بحيث تتم تغطية تدريجية لكل مناطق المملكة. وقد تم تصنيف مدن المملكة إلى خمس فئات بناء على إجمالي عدد السكان كما هو موضح في الجدول أدناه:

جدول ١٦: تصنيف مدن المملكة

فئة المدينة	أ	ب	ج	د	هـ
سكان المدينة	أكثر من مليون	٥٠٠ ألف - مليون	٣٠٠ ألف - ٥٠٠ ألف	١٠٠ ألف - ٣٠٠ ألف	أقل من ١٠٠ ألف
عدد المدن تحت التغطية	٥	٤	٧	١٦	١٣
مدة نشر الشبكة (سنة)	٢-١	٢	٣	٥-٤	٧-٦

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

قامت الشركة بتحديد أكبر ثلاث مدن في كل منطقة والمدن الأخرى الصغيرة. وفي حالة المناطق التي تضم عدد سكان كبير مثل منطقة الرياض ومنطقة مكة المكرمة والمنطقة الشرقية فقد حددت الشركة أكبر أربع مدن. وبناء على ديناميكيات السوق والتكلفة، سوف تحدد الشركة مدى استحقاق المدن الأصغر في نشر الشبكة بما لا يتعارض مع التزامات نشر الشبكة الواردة في وثيقة طلب الحصول على ترخيص خدمات الاتصالات الثابتة. ويُلخص الجدول التالي المدن التي تم تحديدها لنشر الشبكة مع تصنيفاتها وأنواعها.

جدول ١٧ : خطة تغطية مدن المملكة

الرقم	المنطقة	نوع	الرقم	المنطقة	نوع	الرقم	المنطقة	نوع
١	الرياض		٤-٤	القطيف	ج	٩	الباحة	
١-١	الرياض	أ	٥-٤	حفر الباطن	ج	١-٩	مدينة الباحة	هـ
٢-١	الخرج	ج	٦-٤	أخرى	د	٢-٩	بلجرشي	هـ
٣-١	الدوادمي	د	٥	عسير		٣-٩	المخوة	هـ
٤-١	المجمعة	د	١-٥	أبها	ج	٤-٩	أخرى	
٥-١	القريات	د	٢-٥	خميس مشيط	ج	١٠	الحدود الشمالية	
٦-١	أخرى		٣-٥	بيشة	د	١٠.١	عرعر	د
٢	مكة المكرمة		٤.٥	أخرى		٢.١٠	رفحاء	هـ
١-٢	مكة المكرمة	أ	٦	القصيم		٣.١٠	طريف	هـ
٢-٢	جدة	أ	١.٦	بريدة	ب	١١	تبوك	
٣-٢	الطائف	ب	٢.٦	عنيزة	د	١.١١	مدينة تبوك	ج
٤.٢	القنفذة	د	٣.٦	الرس	د	٢.١١	أملج	هـ
٥.٢	الليث	د	٤.٦	أخرى		٣.١١	ضباء	هـ
٦.٢	أخرى		٧	حائل		٤.١١	أخرى	
٣	جازان		١.٧	مدينة حائل	ج	١٢	نجران	
١.٣	مدينة جازان	د	٢.٧	الغزالة	هـ	١.١٢	مدينة نجران	د
٢.٣	صيبا	د	٣.٧	بقعاء	هـ	٢.١٢	شورة	هـ
٣.٣	صامطة	د	٤.٧	أخرى		٣.١٢	حبونة	هـ
٤.٣	أخرى		٨	المدينة		٤.١٢	أخرى	
٤	المنطقة الشرقية		١-٨	المدينة المنورة	ب	١٣	الجوف	
١-٤	الدمام	أ	٢-٨	ينبع البحر	د	١.١٣	سكاكا	د
٢-٤	الأحساء	ب	٣-٨	بدر	هـ	٢.١٣	القريات	د
٣-٤	الخبر	أ	٤-٨	أخرى		٣.١٣	دومة الجندل	هـ

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)



وبفضل خطة التغطية التي ستتبعها الشركة، فإنها لن تضمن فقط تغطية جميع مناطق المملكة بحلول العام السابع، ولكنها أيضًا ستُنشر بنية الألياف الضوئية في عدة مدن بنسبة تغطية تبلغ ٥٠٪ في المدن الرئيسية.

٣-١١ خطة التسويق والمبيعات

٣-١١-١ الأهداف العامة لخطة التسويق والمبيعات

تم صياغة خطة التسويق والمبيعات لتحقيق الأهداف العامة التالية:

١. تحديد وتلبية طلب المشترك من خلال فهم احتياجاته على مستوى مختلف قطاعات وفئات السوق.
٢. توفير مجموعة واسعة من المنتجات المبتكرة وخدمات عالية الجودة وكسب ثقة المشترك طبقاً لأفضل ممارسات المشغل كشركة عالمية.
٣. وضع وتطبيق برامج تسويق فعالة يتم تنفيذها من خلال شبكة توزيع شاملة لتنشيط المبيعات.
٤. تطبيق خطة المبيعات و التي تهدف للوصول لحصة سوقية وإيرادات تم تحديدها مسبقاً لكل مرحلة من مراحل إنشاء الشركة. وسيتم زيادة الإيرادات من خلال زيادة قاعدة المشتركين وتطبيق سياسة أسعار معقولة والترويج لخدمات إضافية وباقات متميزة. وهو ما سيسهم بزيادة مضطردة في الإيرادات والعائد على الاستثمار.
٥. بناء اسم تجاري متميز ينسجم مع إستراتيجية الشركة المتمثلة في تقديم أفضل الخدمات.

نظرة عامة على إستراتيجية التسويق في الشركة

العناية بالعملاء		الولاء	
الاحتفاظ بالعملاء	الفواتير	برامج الولاء	
	التحكم بالرصيد		
	التواصل		
	التعويضات		
التوزيع		الخطوات	
المبيعات	عرض القنوات	العرض	
	مباشرة	التوقيع	
	غير مباشرة	التنفيذ	
	تسويق بالهاتف		
العلامة التجارية		الترويج	
جذب العملاء	قيمة المنتج	الحزمة	
	الرسالة	الانتشار	
	الوسائل الإعلانية	المفاوضات	

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

وقد تم وضع إستراتيجية تسويق تأخذ في الاعتبار النظام الاجتماعي والاقتصادي في المملكة. و بحيث تأخذ بالاعتبار الفئات والقطاعات الحالية والمحتملة للسوق والتي ترغب الشركة في استهدافها. ويتمثل ذلك في تحديد احتياجات كل شريحة مستهدفة والسعي لتلبية هذه الاحتياجات ومحاولة التفوق عليها من خلال تقديم منتجات وخدمات تلبي هذه الاحتياجات. وستجند الشركة الخبرات التسويقية الواسعة للمشغل في أسواق الاتصالات وتقنية المعلومات على مستوى العالم وكذلك سوف تستفيد من الخبرة المحلية وشبكة العلاقات والمنافذ التسويقية لمجموعة الموارد.

٣-١١-٢ عروض خدمات ذات قيمة (Value Proposition)

ستركز الشركة بشكل مستمر على الاهتمام بعملائها وفي نفس الوقت الحفاظ على أفضل المعايير المهنية. ويتمثل مفهوم وتصور الشركة في تقديم خدمات مبتكرة عالية الجودة وبسعر مناسب. وسيتم تحقيق ذلك من خلال توجيهها الاستراتيجي المتمثل في تطوير بنية خدمات نطاق عريض تحتية اقتصادية التكلفة وذات مستوى عالمي تدعم مجموعة متنوعة من الخدمات تتراوح ما بين خدمات الصوت والبيانات والفيديو والوسائط المتعددة. وسوف تسعى باستمرار لتطوير وتحسين الخدمات بناء على احتياجات قطاعات وفئات السوق.

٣-١١-٣ الحصة السوقية المستهدفة

وتتوقع الشركة توزيع السوق بين أربع مشغلين أساسيين. وعلى الرغم من احتمال دخول منافسين للسوق، إلا أن بعض المنافسين سوف يركزون على فئات معينة (مثل الشركات فقط أو الهاتف الدولي فقط). و من المتوقع أيضاً، حصول

اندماجات في السوق بين بعض الشركات مما سيؤدي في حلول العام السابع إلى تركيز المنافسة بين عدد محدود من المشغلين. وتوقع الشركة أن تكون حصتها السوقية متناسبة بين المنافسين من جميع قطاعات السوق. وتشارك جميع قطاعات الأعمال بمجال نمو متقاربة لتحقيق حصة السوق المستهدفة حسب خطة العمل بحلول العام الرابع. ويعتمد نجاح هذه الإستراتيجية على العوامل المهمة التالية:

١. السرعة في نشر بنية تحتية مستقلة ودخول السوق لكسب حصة أمام المنافسين.
٢. خدمات وأسعار مغرية.
٣. خطة تسويق ومبيعات فعالة.

١- سرعة الانتشار

وقد تم وضع إستراتيجية تأخذ بالاعتبار العوامل المذكورة بعالية، حيث ستقوم الشركة بنشر بنيتها التحتية من الألياف البصرية (FTTx) بسرعة في المدن الرئيسية (تصل إلى ٢٥٪ من المنازل في العام الثالث في المدن نوع -أ) وأيضاً التغطية اللاسلكية بدء من سنة التشغيل الأولى. وستتيح إستراتيجية سرعة نشر شبكة الشركة تحقيق حصص سوقية مناسبة بدء من سنة التشغيل الأولى. ومن ثم التوسع في التغطية وفي نفس الوقت تحويل مشتركين تقنية الربط اللاسلكي إلى مشتركين الألياف البصرية (FTTx).

٢- الأسعار

وستتميز خدمات الشركة من خلال تقديم حلول مبتكرة و باقات خدمة متميزة بأسعار مغرية. فعلى سبيل المثال:

- التشغيل الثنائي: والذي يشمل تقديم خدمة الاتصالات الثابتة والإنترنت من خلال مزود خدمة واحد.
- التشغيل الثلاثي: والتي ستشمل تقديم خدمة الاتصالات الثابتة والإنترنت والبيث التلفزيوني من خلال مزود خدمة واحد.
- التشغيل الرباعي: والتي ستشمل تقديم خدمة الاتصالات الثابتة والإنترنت والبيث التلفزيوني والفيديو تحت الطلب (VOD) من خلال مزود خدمة واحد.

هذه الباقات ستوفر على العميل الجهد والمال، وسيكون هذا الأمر ممكناً وقابل للتطبيق من خلال خطة الشركة لتطوير الشركة لبنية تحتية متقدمة، تتميز بقدرات نفاذ عالية السرعة للمشاركين (تصل إلى ١٠٠ ميجابايت في الثانية) والاستثمار في حلول مبتكرة.

٣- خطة تسويق ومبيعات فعالة

ستعمل الشركة على تحقيق الحصة السوقية المرغوب بها من خلال خطة مبيعات وتسويق فعالة. وسيتم إسناد مهمة الترويج والتسويق لإحدى أكبر شركات الدعاية والإعلان في المنطقة. كما تتضمن إستراتيجية التسويق العمل من خلال قنوات البيع المباشرة وغير المباشرة.

أ- القنوات المباشرة

تخطط الشركة لاستهداف شريحة الشركات ورجال الأعمال من خلال فريق متخصص مكون من أفراد يتمتعون بتدريب وتأهيل عاليين. وستعد الشركة قاعدة بيانات تفصيلية عن عملاء قطاع الأعمال المحتملين شاملة معلومات عن احتياجات العميل المتوقعة.

ب- القنوات غير المباشرة

إن أحد أهم دعائم إستراتيجية التسويق والمبيعات لدى الشركة هي بناء شراكات إستراتيجية مع شركات تملك منافذ بيع متميزة مما يمكنها من الوصول إلى عملائها بطريقة مناسبة وبتكلفة معقولة. و سيتم اختيار هؤلاء الشركاء من بين ممن تتوفر لديهم الملاءة المالية والتغطية الجغرافية والمهارات التنظيمية المناسبة.

٣-١٢ الخدمات التي ستقدمها الشركة

ستستهدف الشركة جميع قطاعات وفئات السوق مع التركيز بشكل خاص على المشتركين ذوي الدخل العالي من الشركات والأفراد، كما سيتم عرض مجموعة من الخدمات المناسبة على المشتركين ذوي الدخل المنخفض والمتوسط. وستكون الاعتبارات الرئيسية لشريحة الأفراد كما يلي:

- توفير خدمات الهاتف (الصوت) فقط عن طريق الإنترنت مع إمكانية التحويل إلى التشغيل الثنائي من خلال حوافز السعر.
- تشغيل ثلاثي عالي المستوى و تلفزيون عبر الإنترنت (IPTV) لشريحة الدخل المرتفع.
- توفير خدمة التشغيل الثلاثي أو التلفزيون عبر الإنترنت (IPTV) لشريحة المنازل منخفضة الدخل حسب الطلب.

وبوض الجدول التالي ملخصاً للمنتجات التي تعتمزم الشركة تقديمها والشرائح التي ستستهدفها كل خدمة سوء في قطاعي الأفراد والأعمال:



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

جدول ١٨: الخدمات والفئات التي تقدمها الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة

فئة الخدمة	أسم الخدمة	شرائح الأفراد	شرائح قطاع الأعمال
الصوت	هاتف فقط - نفاذية مباشرة	الجميع	الجميع
شركات متوسطة	خدمات هاتف القيمة المضافة	الجميع	الجميع
دخل مرتفع	إنترنت نطاق عريض	الجميع	الجميع
إنترنت نطاق عريض	إنترنت نطاق عريض	الجميع	الجميع
خدمات بيانات نطاق عريض	خدمات إنترنت، خطوط مستأجرة والخدمات الخاصة الافتراضية عبر بروتوكول الإنترنت (MLPS, VPN)	حسب الطلب	متوسطة وكبيرة بشكل أساسي
	خدمات خاضعة للإدارة، معدات المباني المشتركة وشبكة منطقة محلية وأمن	حسب الطلب	الجميع
	خدمات استضافة	حسب الطلب	الجميع
تشغيل ثنائي	تشغيل ثنائي (هاتف وانترنت)	الجميع	الجميع
فيديو تشغيل ثلاثي	الخدمات التلفزيونية عبر الإنترنت ((IPTV والفيديو تحت الطلب (VOD)	دخل متوسط ومرتفع بشكل أساسي	لا يوجد
	تشغيل ثلاثي (هاتف وات وفيديو)	كبيرة	

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

كما تخطط الشركة لحماية قاعدة المشتركين ومضاعفة أعدادهم، وبالتالي العائد، باستخدام عدة أساليب للوصول لهذا الهدف. ومن بين ذلك تقديم خدمات مبتكرة تقدم للسوق لأول مرة والسبق في هذا المجال. وهو ما سيجعل الصورة الذهنية للشركة لدى العملاء دوماً مرتبطة بالتفوق التكنولوجي وجودة الخدمة مما سيرفع من تكلفة انتقال العميل إلى مزود آخر للخدمة. وسيتم ترويج هذه المنتجات من خلال حملات تسويق مكثفة بالتركيز على قوتها وقدرتها على التنافس من الناحية التقنية، وبالنسبة للخدمات التي ليس هناك إقبال من المشترك عليها بسبب عدم معرفته بها فسيتم وضع خطط لها بعناية بعد التأكد من مدى جدواها، للترويج لمثل هذه الخدمات بهدف زيادة الإقبال وتعظيم العائد. وفيما يلي وصفاً تفصيلياً للخدمات المقدمة لقطاع الأفراد وقطاع الأعمال.

٣-١٢-١ الخدمات المقدمة لقطاع الأفراد

لن تقدم الشركة مجرد خدمات هاتف ثابت، بل ستتنوع الخدمات المقدمة لقطاع الأفراد بين خدمات تقدم الصوت والمعطيات وخدمات الحزم. ويوضح الجدول التالي هذا التنوع في الخدمات المزعم تقديمها للمشاركين.

جدول ١٩: المنتجات والخدمات المقدمة لقطاع الأفراد

عروض المنتجات والخدمات	
الصوت	خدمات الصوت وخدمات القيمة المضافة للمشتركين الأفراد: عروض هاتف كاملة: إيجار خطوط ومكالمات منافسة أو مكاملة لعروض شركات الاتصالات. اختيار الناقل (CPS CS) حيثما يتوفر. خدمات مدفوعة مقدماً (بطاقات الاتصال). حيثما تتوفر خدمات القيمة المضافة: خدمات عالية الجودة (هوية المتصل والبريد الصوتي وغيره) خدمات شبكة الجيل القادم والفواتير التفصيلية.
المعطيات	خدمات الإنترنت وخدمات القيمة المضافة: نفاذية النطاق العريض وشرائح عرض النطاق ذات الثلاث طبقات. اتصال (Dial Up) ويمكن اقتراح الدفع حيثما تذهب. خدمات القيمة المضافة: بريد إلكتروني ومقاومة البريد العشوائي والفيروسات والاستضافة.
الفيديو	خدمات الفيديو: التلفزيون الرقمي المدفوع. الفيديو بناء على الطلب. خدمات القيمة المضافة: التسجيل الرقمي ومؤتمرات الفيديو
الحزم	حزم الخدمات التالية: صوت ونطاق عريض صوت وتلفزيون مدفوع نطاق عريض وتلفزيون مدفوع

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

و فيما يلي شرحاً تفصيلياً لأهم الخدمات التي سيتم تقديمها للأفراد:

١. الخدمات التلفزيونية عبر الإنترنت (IPTV)

تشمل الخدمات التلفزيونية عبر الإنترنت (IPTV) والفيديو حسب الطلب (VOD)، اختيار مجموعة من قنوات التلفزيون. وسوف توفر الشركة نفاذية رقمية إلى أكثر من (١٠٠) قناة تلفزيونية وإذاعية وكذلك خدمات رقمية. حيث تم تصميم عروض الشركة التلفزيونية لتناسب جميع أذواق المشتركين على أن تغطي القنوات أنواع مختلفة من البرامج بدءاً من البرامج الدينية والأفلام والترفيه العام والرياضة والأفلام الوثائقية و برامج الأطفال وبرامج الأسرة والأخبار. وسيتم بث هذه القنوات من الطرقات العلوية النهائية على شبكة الألياف إلى الصندوق العلوي الخاص بالمشترك و دون الحاجة لهوائي أو طبق لاقط. وسوف تسمح تقنيات الشركة بمشاهدة التلفزيون واستعراض الويب (Web) في نفس الوقت بدون تغيير إشارة التلفزيون أو سرعة وصلة الإنترنت. ونظراً لثقافة المجتمع السعودي الإسلامية وطبيعته المحافظة، فسوف تدرج الشركة هذه القيم في إستراتيجيتها.

وتأتي الخدمات التلفزيونية والفيديو حسب الطلب مع مجموعة من الخيارات كما يلي:



- دليل التلفزيون ودليل التلفزيون المباشر عبر الإنترنت.
- دليل البرامج الإلكترونية: يقدم البرامج لمدة أسبوع مقدماً.
- الرقابة الأسرية: أداة تسمح للوالدين باختيار البرامج الملائمة والأفلام التي تناسب أفراد الأسرة.
- الدفع والمشاهدة: بث أفلام طبقاً لجدول محدد مسبقاً ويمكن طلب الخدمة مباشرة من خلال جهاز التحكم عن بعد.
- مسجل الفيديو الشخصي: وهو جهاز يمكن من خلاله تشغيل وإيقاف وتسجيل وتقديم وترجيح الصور بدون مساعدة ورقابة البرامج المنقولة على الهواء مباشرة.
- توفر كتالوج محتوى ضخم من خدمات استئجار الأفلام (القرص الرقمي DVD) حسب طلب المشترك.

٢. التشغيل الثنائي والتشغيل الثلاثي

أن هدف الشركة هو توسعة نطاق خيارات المشترك دون أن تقتصر على خيارات خدمة معينة مثل الهاتف أو إنترنت النطاق العريض أو خدمات التلفزيون عبر الإنترنت الـ (IPTV)، وتخطط الشركة لتوفير خدمات التشغيل الثنائي والثلاثي حيث:
تشير خدمة التشغيل الثنائي إلى مجموعة من خدمتين وهما الاتصالات الثابتة والنطاق العريض.
تشير خدمة التشغيل الثلاثي إلى مجموعة من ثلاثة خدمات وهي الهاتف والنطاق العريض و خدمات التلفزيون عبر الإنترنت الـ (IPTV).

وبمساعدة الشبكة المتطورة للشركة فإنه سيكون بإمكان المشترك التمتع بعروض أفضل للخدمات، والاستفادة من نظام الفوترة البسيط.

٣. خدمات النطاق العريض

إن عروض خدمات النطاق العريض سوف تكون متميزة عن المنافسين الآخرين بفضل تركيب تقنية الألياف البصرية الـ (FTTx) والتغطية اللاسلكية (تقنية الربط اللاسلكي)، وبالتالي ستقدم الشركة نطاق من سرعات النفاذ من (١) ميغا بت في الثانية و (٢) ميغا بت في الثانية و (٤) ميغا بت في الثانية و (١٠) ميغا بت في الثانية حتى (١٠٠) ميغا بت في الثانية لتوصيل النطاق العريض. وسيكون هدف الشركة تقديم المزيد من الخدمات بأسعار أقل، بهدف توفير نطاق أوسع لمشتركيها. ويوضح الجدول التالي تطور سرعة نفاذية التغطية التي سنقدمها لشريحة الدخل المرتفع من مشتركي التشغيل الثنائي والثلاثي.

جدول ٢٠: جدول خدمات النطاق العريض

العام ٧	العام ٦	العام ٥	العام ٤	العام ٣	العام ٢	العام ١	
							التشغيل الثنائي
							١ ميغا بت
							٢ ميغا بت
							٤ ميغا بت
							التشغيل الثلاثي
							٨ ميغا بت
							١٢ ميغا بت
							٢٠ ميغا بت

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)

٣-١٢-٢ الخدمات المقدمة لقطاع الأعمال

تتسم خطة المنتج بالنسبة لشريحة قطاع الأعمال بمفهوم أبسط، حيث أن المشتركين من الشركات أقل حساسية للأسعار وعروض الترويج. والأهم من ذلك لديهم توقعات واضحة بشأن جودة الخدمة من ناحية استقرار وأمن الشبكة ومساندة خدمة المشترك والاستجابة للأزمات، بالتالي سيتم تطبيق مفهوم مباشر وموجه نحو الخدمات لتميز المنتجات المطلوبة وجودة الخدمات التي يتم تقديمها وسوف تركز الشركة بالنسبة للمشاركين من الشركات على التشغيل الثنائي والتشغيل الثلاثي وخدمات البيانات بهدف توسيع نطاق الخدمات التي تقدمها حالياً إلى الشركات من خلال تطوير خدمات تتم تحت سيطرة إدارة الشركة أو المنشأة.

وفي المستقبل وبمجرد الحصول على الموافقات والتراخيص المطلوبة، سوف توسع الشركة عروض خدماتها لتشمل حزم التشغيل الرباعي التي تضم الصوت والبيانات والفيديو والاتصالات المتنقلة. وسوف تركز الشركة خلال العام الأول على نشر شبكتها وتطوير خدماتها ووضع الهيكل التنظيمي المطلوب، وتتوقع الشركة أن تكون قادرة على تقديم الخدمات الأولية

(والتي تشمل خدمات التشغيل الثنائي) في منتصف السنة التشغيلية الأولى. وسوف تشهد السنوات التالية انتشار كامل لخدماتها فيما عدا خدمة الهاتف غير المباشر والذي يعتمد على توفر وإتاحة خدمات اختيار الناقل.

بالنسبة للشركات المتوسطة والكبيرة التي لديها مواقع متعددة يمكن تقديم خدمات (Voice Centrex) أو خدمات استئجار سنترال (PBX) كما أنه بالنسبة لهذه الشركات هناك احتمال وجود طلب على شبكة البيانات في المواقع المختلفة سواء من خلال الشبكة، الخاصة الافتراضية عبر بروتوكول الإنترنت (VPN) أو شبكة بيانات الخطوط المؤجرة. وبناء على نتائج البحث، تحدد عروض المنتج بالنسبة للشرائح المختلفة كما يلي:

جدول ٢١: منتجات وخدمات مقدمة لقطاع الأعمال

النظام	شركات صغيرة	شركات متوسطة	شركات كبيرة
الاهتمام الأساسي	• السعر (رسوم الاشتراك)	• السعر (رسوم الاشتراك)	• السعر (سعر/بالدقيقة).
	• السرعة / اعتمادية نفاذية الإنترنت.	• سرعة / اعتمادية نفاذية الإنترنت.	• جودة واعتمادية شبكة البيانات.
خدمات الصوت	• خدمات الخط الثابت الأساسية (خط مباشر/ خط لاقط)	• خدمات Centrex (خدمات Voice-VPN)	• خدمات Centrex (خدمات Voice-VPN)
	• خدمات صوت القيمة المضافة	• خدمات القيمة المضافة	• نفاذية رقمية متكاملة لتوصيل السنترال
	• خدمات المكالمات الدولية	• خدمات الاتصال الدولي	• خدمات المكالمات الدولية (بدون خصم)
	• خدمات بطاقة الاتصال حيثما تتوفر		
خدمات البيانات	• VPN عبر الإنترنت	• IP-VPN (MPLS)	• IP-VPN (MPLS)
	• VPN يعتمد على الإنترنت	• خدمات الخطوط المؤجرة	
خدمات الإنترنت والاستضافة	• نفاذية إنترنت (Dial-up)	• نفاذية إنترنت نطاق عريض	• نفاذية إنترنت (DSL)
	• نفاذية إنترنت النطاق العريض	• (DSL)	• المشاركة في الموقع/ استضافة خاصة.
	• الاستضافة المشتركة.	• استضافة خاصة.	• استمرار / الكوارث
الأجهزة الطرفية وخدمات تخضع للإدارة	• إيجار نظام الخط الأساسي إدارة المحول /جدران الحماية.	• إدارة نظام السنترال / الخط الأساسي.	• أنظمة السنترال
	• إدارة المحول / جدران الحماية.	• إدارة المحول / جدران الحماية.	• إدارة المحول
	• خدمات مؤتمرات الصوت والصورة.	• خدمات مؤتمرات الصوت والصورة.	• خدمات مؤتمرات الصوت والصورة.

المصدر: مستشار السوق، ديفوتيم (DEVOTEAM)



١. خدمات البيانات من خلال (MPLS – VPN):

سوف توفر هذه الخدمة التي تقدمها الشركة للمشاركين شبكة آمنة وعالية السرعة بالاعتماد على بنية تحتية تعتمد على آلية التحويل التي تضم بروتوكولات متعددة. وهذه الخدمة ستوفر اتصال آمن في جميع الأوقات بين مواقع المشترك مما يخفض استخدام خطوط شبكة المنطقة الواسعة التقليدية (LL, FR, ATM) وستقدم هذه الخدمة شبكة خدمات معطيات يعتمد عليها لتوصيل المشتركين بطريقة تمكنهم من إجراء الأعمال بطريقة آمنة. وهنا يتم تحديد الخدمات على أنها بنية تحتية آمنة تديرها الشركة وهذا على نقيض الخطوط الخاصة التقليدية. وتتكون الشبكة الخاصة الافتراضية من شرائح مختلفة يتم اعتبارها من الجانب المنطقي على أنها شبكة داخلية كبيرة. وتمتاز خدمات (الشبكة الافتراضية الخاصة) لدى الشركة في هذا الصدد بالخصائص التالية:

- السرعة العالية والأمان.
- مرونة ويسر في مساندة التطبيقات.
- خدمات حلول اتصال بدون أي عوائق لتحقيق الاتصال الآمن.

سوف تلبى هذه الخدمات متطلبات الشركات من خلال عرض النطاق الهائل وتحسين الأداء لتلبية الاحتياجات المتزايدة لخدمات الاتصالات. وستوفر الشركة تغطية عالمية من خلال الشراكة مع مزود خدمة عالميين مما يتيح للشركات المتعددة الجنسيات الاستفادة من خدمة شبكة خاصة افتراضية (VPN) متميزة.

٢. أجهزة السيطرة الفنية ((Technical Control

سوف تقدم خدمات معدات مباني المشترك التي تخضع للإدارة توريد وتركيب وتهيئة وصيانة محولات المشترك. وسوف تقلل هذه الخدمة استثمار المشترك في شراء المحولات وتخفيض تكاليف تشغيل تقنية المعلومات إلى الحد الأدنى. كما تقدم هذه الخدمة للشركات قيمة مضافة بإدارة ربط الأجهزة ومعدات المشترك وما ينطوي عليها من مزايا.

٣. خدمات الصوت من خلال (IP Centrex)

سوف تتيح هذه الخدمة للشركات الدخول إلى خدمات السنترال متعددة الخصائص لتلبية متطلبات الاتصالات الداخلية المتزايدة والتمتع بالمرونة وانخفاض التكلفة. ويتم تقديم هذه الخدمة من خلال خدمات نفاذ متطورة توفر خدمات المعطيات والصوت على نفس الخط. ويشمل نطاق الخدمات المقدمة: الاتصال والتحويل السريع واسترجاع المكالمات والاتصال على آخر رقم وخدمة الانتظار وتحويل المكالمات والاتصال الجماعي وتعليق المكالمات ورقم هوية المتصل وعدم الإزعاج والرسائل الصوتية وبوابة الصوت وخطط الاتصال ومجموعات الخطوط المشتركة.

٣-١٣ قنوات البيع

ستعتمد الشركة على استخدام قنوات البيع المباشرة وغير المباشرة وسوف تقوم بدعمها بموظفين أكفاء لتقديم خدمات متميزة.

٣-١٣-١ قنوات المبيعات المباشرة

سوف تسعى الشركة خلال مرحلة بدء التشغيل في السنة التشغيلية الأولى إلى ضمان خدمات عالية الجودة وتوفير الخدمات للشركات الكبيرة والمتوسطة من خلال قنوات المبيعات المباشرة. وتشمل:

١. فرق مبيعات الشركة:

سوف تؤسس الشركة فرق مبيعات متفرغة لخدمة مشتركى الشركات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة. وهذه الفرق ستكون بجانب المنافذ وستتبع أفضل ممارسات شركة (PCCW) فيما يخص إدارة المشتركين الرئيسيين لتضمن احتلال الشركة مكان رائد في تقديم جودة فائقة قبل البيع ومساندة مميزة بعد البيع.

٢. محلات بيع التجزئة:

سيتم توفير محلات لبيع التجزئة موزعة في أرجاء المملكة وتعزيزها بوكلاء محترفين ومدراء مبيعات وذلك لضمان استمرارية مستويات الخدمة العالية. وتعمل هذه المحلات كقنوات مبيعات للمشاركين وسيتم تعزيز خدمات الانترنت والصوت للشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال هذه المنافذ. وفي الواقع سيتم بيع كامل منتجات الشركة من الخدمات والمنتجات من خلال هذه القنوات التي تقدم أفضل الخدمات للمشاركين. وستوافق تغطية شبكة المبيعات مع خطة الخدمة ونشر الشبكة التي سيتم تطبيقها خلال السبع سنوات الأولى من بدء أعمال الشركة.

٣. مبيعات مركز الاتصال:

يعتبر مركز الاتصال قناة فاعلة لبيع المنتجات والخدمات الأساسية والتي يمكن وصفها بسهولة من خلال الهاتف (مثل خطوط الهاتف ذات النفاذية المباشرة وخدمات إنترنت النطاق العريض). وسوف تتعامل مراكز الاتصال التابعة للشركة مع مكالمات المشتركين التي تأتي نتيجة للإعلانات أو حملات الترويج ومكالمات الاستفسار من المشتركين عن منتجات الشركة.

٣-١٣-٢ قنوات المبيعات غير المباشرة

سوف يتم استخدام القنوات غير المباشرة لتعزيز وصول قنوات مبيعات الشركة المباشرة وبشكل أساسي للشركات الصغيرة والمتوسطة. وتلعب القنوات غير المباشرة دورًا هامًا في الحصول على مشتركى الشركات الكبيرة الذين يطلبون حلول متكاملة مثل الاستشارة المهنية وتوريد الأجهزة والبرمجيات وتطوير التطبيقات وخدمات تكامل النظام بالإضافة إلى خدمات نظام الشركة. وتشمل قنوات البيع غير المباشرة ما يلي:

١. بائعو التجزئة (مجموعة/شراكة):

سوف تعتمد الشركة على منافذ البيع لشركة الموارد (مثلًا محلات ميد) وستستعمل شبكات التجزئة الأخرى مثل المحلات الكبيرة في مراكز التسوق بغرض ترويج المبيعات.

٢. بائعو التجزئة ذوو القيمة المضافة (الأجهزة/البرمجيات):

سوف تطور الشركة شبكة من بائعين التجزئة ذوي القيمة المضافة الذين يبيعون في الوقت الحالي معدات البيانات والصوت أو البرمجيات لتكملة خدمات الشبكة. وسوف تؤسس الشركة فريق متخصص لمساندة شريك القنوات لدمج خدمات الشركة مع الحلول الأخرى الموجودة.

٣. شركات تكامل وربط الأنظمة:

سوف تقوم الشركة بتأسيس شبكة مكثفة من بائعين التجزئة المسؤولين عن تكامل النظام لتوسيع مجاله وتوفير حلول كاملة إلى المشتركين. وقد يوجد نقص في خبرات تقنية المعلومات الداخلية بالنسبة للشركات الصغيرة والمتوسطة لتطبيق بنية الاتصالات التحتية الضرورية لمساندة احتياجات هذه الشركات. وقد تختار الشركات الكبيرة اللجوء إلى المصادر الخارجية بالنسبة لمشاريع تقنية المعلومات والاتصالات بسبب قيود الإيراد والتكلفة. ويلعب موظفي الشركة دورًا مهمًا في مساعدة المشتركين على اختيار أفضل مزود خدمات شبكة وأيضًا تنفيذ حلول شاملة مع أنظمة البرمجيات والأجهزة المختلفة.

٤. **مطورو التطبيقات:** تعتبر تطبيقات الأعمال بالنسبة للشركات المتوسطة والكبيرة عوامل حتمية لبناء شبكة اتصالات أو تحديث الشبكة الموجودة. ومن الضروري تقديم منتجات الشركة من بداية تطوير تطبيقات الأعمال والتي سوف يلعب مطوري التطبيقات دورًا مهمًا في مساعدة الشركة في تأسيس صورة ذهنية قوية عن الشركة.

٥. الاستشارات الإدارية وتقنية المعلومات:

شركات الاستشارات لتقنية المعلومات والإدارة رواد فكر ويؤثرون على قرار شراء تقنية المعلومات والاتصالات بالنسبة للكثير من الشركات الكبيرة. وسوف تعمل الشركة وبالتعاون مع شركات الاستشارات على بناء اسم تجاري مرموق لتعزيز انتشار الخدمات وانتقال المشتركين من الشركات الأخرى إلى الشركة.

سيتم تعزيز عملية اختيار الموزع وتوفير تدريب كافٍ عالي الجودة للشركاء لضمان تحقيق أهداف مبيعات الشركة وتأسيس شراكات على المدى الطويل. وسوف تضمن مساندة المبيعات وتدريب الموزعين وجود:

- فهم واضح لخدمات الشركة ومعايير الجودة والتعريفات.
- جذب طلبات بيع كافية.
- مساندة جيدة ما بعد البيع للمشاركين الجدد.
- تعزيز صورة الشركة.

٣-١٤ الاسم والعلامة التجارية

لتأسيس اسم تجاري مرموق من الضروري بناء صورة ذهنية إيجابية للمنتج. ولهذا يجب أن تعكس جميع الاتصالات التسويقية قيم الاسم التجاري وتعزز الصورة الذهنية المرموقة للعلامة التجارية للشركة. وسيتم إجراء دراسة للتأكد من الصورة الذهنية للعلامة التجارية بانتظام وإجراء أية تعديلات مطلوبة.

وستكون الشركة في وضع يمكنها من بناء اسم تجاري مرموق اعتمادًا على الخصائص التالية:

- مشغل اتصالات وتقنية معلومات يفهم احتياجات المشترك ويقدم حلول ملائمة بدل من مشغل "يركز على المنتج".
- مزود اتصالات تحركه القيمة ويقدم تقنيات وخدمات تستحق ما يدفع فيها من خلال واجهة سهلة.
- مشغل سريع التحرك ويعتمد عليه وقوي يتجاوب بسرعة مع متطلبات المشترك لإثراء حياته من خلال تعزيزه بتقنية المعلومات.

٣-١٤-١ بناء الاسم التجاري وسمعة الشركة

تختلف الأسماء التجارية من ناحية القوة والقيمة التي تتمتع بها في السوق ولهذا يعتبر الاسم التجاري من أصول الشركة. وتتجلى جودة الاسم التجاري في أن يثبت للمشاركين أفضلية المنتج عن الأخر عندما تتشابه المنتجات أو تكون متطابقة. وستقوم الشركة ببناء اسم تجاري معروف يستحق الثقة ينسجم مع وضع الشركة ويتمتع بخصائص تلبية توقعات ورغبات



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

المشتركين المستهدفين. وسيتم إيصال الاسم التجاري إلى السوق من خلال أنشطة تسويق مخطط لها ونقل الصور المختلفة ويشتمل على سلوك الموظفين والمواد الترويجية والتصميم الداخلي لمراكز المشتركين وساعات العمل والشكل العام للفواتير (فاتورة أو كشف المشترك) وطريقة الرد على الهاتف في مراكز الاتصال.

لضمان تعزيز أسم الشركة لدى المشترك فسيتم التعامل مع اسم تجاري واحد على أن يضم هذا الاسم الفروع التالية – الإبداع والالتزام بتطوير الاتصالات لمواكبة التطور في المملكة بالتركيز على مستوى الجودة والسعر التنافسي والسرعة في تقديم الخدمات.

مما يضمن جذب شريحة واسعة من السوق، ويجعل من الشركة الخيار المفضل للمشاركين المستخدمين لشبكة عالية الجودة بسعر معقول. بالتالي توفر إستراتيجية تواصل الشركة بالسوق تحقيق وضع تنافسي عالي وزيادة نسبة الانتشار ونمو الخدمات. كما يجب أن يركز مفهوم الإعلانات على: توافق عروض المنتجات والخدمات مع الاسم التجاري وأيضاً تواصل عروض الاسم التجاري والخصائص الأساسية بطريقة متناسقة مع السوق.

وسيتمتع مفهوم الإعلان على مستوى الانسجام بين أنشطة الأعمال والتسويق المستمرة الثلاثية الأبعاد:

- خدمات ذات قيمة.
- إجراءات وممارسات العمل.
- التواصل مع المشترك.

سوف تعمل الشركة على مشاركة شركات الإعلان العالمية المشهورة لتطوير وتنفيذ إستراتيجية الترويج بنجاح للمساعدة على تصميم الاسم التجاري وإطلاق الخدمات وفي حملات التسويق المستمرة.

٣-١٤-٢ كسب المشتركين والحفاظ على ولائهم

ستعمل الشركة على المحافظة على عملائها من خلال:

- تزويد المشتركين بأفضل الخدمات من خلال عروض ذات قيمة عالية للعميل.
- الدعم والمساعدة من خلال فريق مساندة متخصص في هذا المجال، مما يضمن انسياب الخدمات طوال اليوم مع أقل مستوى من الانقطاع أو انخفاض مستوى الخدمة.
- التشجيع على استخدام أنظمة الرد الآلي عن طريق الهاتف (IVR) وصفحات الإنترنت.
- العمل على خدمة العميل بأسرع وقت وأفضل مستوى ممكنين. من خلال اعتماد اتفاقيات مستوى الخدمة. واعتماد معايير محددة لوقت انتظار العميل و وقت الخدمة الذي يستغرقه العميل للحصول على الخدمة ومستوى جودة الخدمة. مع إعطاء العميل الفرصة لتقييم الخدمة.
- توفير قنوات بيع غير مباشرة مع أنظمة مساندة ممتازة.
- تقديم برامج دعم و ولاء بما يساهم في المحافظة على العملاء.
- التعرف على أسباب فقدان العملاء و تحليلها ومعالجتها، بما يضمن عدم انتقال عملاء إضافيين.

٤- الخطة الفنية

٤-١ الربط البيني (Interconnections With other Networks)

من المتوقع تأسيس عدة نقاط ربط بيني «Points of Interconnection» (POI) خلال العام الأول في الرياض وجدة والدمام. وسيخضع قرار زيادة عدد هذه النقاط للنمو في حجم ونوع الخدمات التي يستهلكها العملاء. وكذلك ستتم إنشاء كيابل ربط بيني مع نقاط الربط مع المواقع المشتركة التي تضم معدات نقاط الربط في مباني شبكات الشركات الأخرى التي تقدم خدمات ثابتة أو متنقلة لأغراض الربط.

على أن تكون نقاط الربط من نوع (STM-1) بناء على الحركة. وتكون روابط الإشارات بنظام إشارات عن طريق (V) قنوات عامة (ISUP) لربط الشبكة مع الشبكات الأخرى الثابتة والمتنقلة. إن وصلات الربط من نوع (E1) وإشارات ربط القنوات العامة رقم (V) سيتم إنشاؤها لتحقيق اتصال مع:

نقاط ربط الخدمات لشركة الاتصالات السعودية لمكالمات الصوت المحلية إلى / من أرقام الاتصالات المتنقلة وأرقام الثابت من شركة الاتصالات السعودية.

الشبكات الثابتة الأخرى لمكالمات الصوت المحلية.

شبكات الاتصالات المتنقلة الأخرى لمكالمات الصوت المحلية.

تستخدم بوابات الإشارات وبوابات الوسائط التابعة للشركة كمعدات الطرف الأمامي للربط الداخلي مع الشبكات الثابتة والمتنقلة الأخرى. وسيتم تطبيق مبدأ التسليم البعيد (Far-end Handover) للمكالمات على أرقام شبكات الاتصالات المتنقلة والثابت الأخرى.

وسيتم تحويل المكالمات من خلال شبكة الشركة إلى نقاط الربط الداخلي الأقرب لوجهة المكالمة. وعندها سيتم إنهاء المكالمة من نقاط الربط الداخلي إلى الوجهة عن طريق شبكات الثابت الأخرى.

٤-٢ البوابة الدولية (International Gateway)

سوف تستخدم الشركة شبكة تحويل دولية تضم ثلاثة مقاسم مزدوجة وبوابات وسائط (Media Gateway) من خلال موقعين مختلفين جوار محطات نزول الكيابل. وفي العام الأول سيتم تأجير مقسم دولي في جدة والآخر في الدمام - الخبر ليتعامل مع خاصية رقابة الاتصال لبوابات الخطوط الرئيسية الخاصة بالوسائط وسيتم تركيبه في الموقعين للتعامل مع حركة الإشارة والناقلين الدوليين.

ويهدف التصميم إلى توفير بنية تحتية دولية عالية الجودة في المملكة العربية السعودية ذات التنوع الجغرافي. ومن الممكن بالاعتماد على تقنية شبكة الجيل القادم التعامل مع زيادة سعة المنفذ في الوقت المحدد وبطريقة فعالة لتلبية متطلبات السوق. يلخص الجدول التالي خطة البوابات الدولية.

جدول ٢٣: خطة النفاذية الدولية (International Access Plan)

النظام	الموقع	تاريخ الإطلاق	إنشاء / تأجير
بوابة صوت دولية	جدة	العام الأول	تأجير
بوابة صوت دولية	الدمام	العام الأول	تأجير
معدات إرسال بيانات دولية	جدة	العام الأول	تأجير
معدات إرسال بيانات دولية	الدمام	العام الأول	تأجير
مقاسم تطبيقات لإعادة توجيه HTTP لحركة الانترنت الدولية	جدة	العام الأول	تأجير
مقاسم تطبيقات لإعادة توجيه HTTP لحركة الانترنت الدولية	الدمام	العام الأول	تأجير
خوادم ترشيح المحتوى	جدة	العام الأول	تأجير
خوادم ترشيح المحتوى	الدمام	العام الأول	تأجير
محولات نقاط تواجد (٣ VPN IP MPLS L) للحركة الدولية	جدة	العام الأول	تأجير
محولات نقاط تواجد (٣ VPN IP MPLS L) للحركة الدولية	الدمام	العام الأول	تأجير

المصدر: الشركة

٤-٣ اختيار الناقل (Carrier Selection)

الشركة سوف تسعى إلى تقديم خدمة اختيار الناقل في المستقبل.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

هـ- المساهمون المؤسسون (هيكل ملكية الشركة)

يتألف المساهمون المؤسسون من أعضاء الاتحاد الذي تأهل للحصول على الترخيص والطيف الترددي وهي الشركات التابعة لمجموعة الموارد (شركة الموارد للاستثمار المحدودة، شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة، شركة الموارد الإلكترونية المحدودة، الشركة الشرقية للتموين و التشغيل المحدودة) و بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME) ويفضّل الجدول التالي هيكل ملكية الشركة بعد اكتمال الاكتتاب العام الأولي.

جدول ٢٤: هيكلية المساهمة في الشركة بعد الطرح

المساهمون المؤسسون (قبل الطرح)	عدد الأسهم (المملوكة مباشرة)	نسبة المساهمة المباشرة %	نسبة المساهمة غير المباشرة %
شركة الموارد للاستثمار المحدودة	٢٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٨%	٢٢,٨%
شركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME)	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥%	-
شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة	٨,٠٠٠,٠٠٠	٨%	-
شركة الموارد الإلكترونية المحدودة	٧,٠٠٠,٠٠٠	٧%	-
الشركة الشرقية للتموين و التشغيل المحدودة	٧,٠٠٠,٠٠٠	٧%	-
المساهمون الآخرون (بعد الطرح)	عدد الأسهم (المملوكة مباشرة)	نسبة المساهمة المباشرة %	نسبة المساهمة غير المباشرة %
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥%	-
الجمهور	٣,٠٠٠,٠٠٠	٣%	-
المجموع	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠%	

المصدر: الشركة

١-٥ هيكل الملكية للمساهمين المؤسسين

المساهمون المؤسسون	نسبة الملكية المباشرة	المساهمون الرئيسيون غير المباشرين	النسبة
شركة الموارد للاستثمار المحدودة	٪٢٨	الأمير خالد بن عبدالله آل سعود شركة الموارد القابضة (١)	٪٥ ٪٩٥
شركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME)	٪١٥	بي سي سي ديليو المحدودة (PCCW limited)	٪١٠٠
شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة	٪٨	الأمير سعود بن خالد آل سعود الأمير أحمد بن خالد آل سعود الأميرة هيفاء بنت فيصل بن فهد شركة الموارد للاستثمار المحدودة شركة الأعمال والخدمات الالكترونية التفاعلية (٢) شركة الدار للنظم والتقنيات المتكاملة (٣) الشركة الوطنية لأنظمة الحاسب الآلي (٤) الدكتور / خليل بن عبدالفتاح كردي السيد / عبدالرحمن بن صالح الحناكي شركة المجموعة الوطنية للتقنية السعودية (٥) شركة فن المعمار السعودية للصيانة (٦)	٪٢٢,٢٥ ٪٦,٧٥ ٪٨ ٪٣٥ ٪١٢ ٪٨ ٪٤ ٪٠,٥ ٪٢ ٪١ ٪٠,٥
شركة الموارد الالكترونية المحدودة	٪٧	الأمير خالد بن عبدالله آل سعود شركة الموارد القابضة	٪٥ ٪٩٥
الشركة الشرقية للتمويل و التشغيل المحدودة	٪٧	الأمير خالد بن عبدالله آل سعود شركة الموارد القابضة	٪٥ ٪٩٥

المصدر: الشركة

وكما هو مبين في الجدول أعلاه، تبلغ الملكية غير المباشرة لصاحب السمو الأمير خالد بن عبدالله آل سعود في الشركة من خلال ملكيته لشركات الموارد، المساهم الرئيس في الشركة، نسبة ٤٣,٩٥٪.

(١) هيكل ملكية شركة الموارد القابضة

الشركة	المساهمون الرئيسيون غير المباشرين	النسبة
شركة الموارد القابضة	الأمير خالد بن عبدالله آل سعود	٪٩٨
	الأمير فهد بن خالد آل سعود	٪٢



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

(٢) هيكل ملكية شركة الأعمال والخدمات الإلكترونية التفاعلية

الشركة	المساهمون الرئيسيون غير المباشرين	النسبة
شركة الأعمال والخدمات الإلكترونية التفاعلية	الأمير سعود خالد آل سعود	٪٩٥
	الأمير أحمد خالد آل سعود	٪٥

(٣) هيكل ملكية شركة الدار للنظم والتقنيات المتكاملة

الشركة	المساهمون الرئيسيون غير المباشرين	النسبة
شركة الدار للنظم والتقنيات المتكاملة	عبدالله بن سلطان باهبري	٪٥١
	فهد بن عبدالرحمن الشميمري	٪٣
	محمد بن عبدالله باهبري	٪٥
	شركة أبرام السعودية للاستثمار التجاري والصناعي (أ)	٪٨
	سليمان بن سليم الحربي	٪٣
	عبدالعزیز بن يوسف ابابطين	٪٣

(٤) هيكل ملكية شركة الوطنية لأنظمة الحاسب الآلي

الشركة	المساهمون الرئيسيون غير المباشرين	النسبة
شركة الوطنية لأنظمة الحاسب الآلي	شركة الحاج حسين علي رضا وشركاه المحدودة (ب)	٪٩٥
	علي حسين رضا	٪٥

(٥) هيكل ملكية شركة المجموعة الوطنية للتقنية السعودية

الشركة	المساهمون الرئيسيون غير المباشرين	النسبة
شركة المجموعة الوطنية للتقنية السعودية	شركة أبناء رشيد محمد البلاغ التجارية (ج)	٪٦٤
	شركة صالح محمد الهذيلي وأبنه المحدودة (د)	٪١٦
	شركة مباشر للاتصالات (هـ)	٪٦
	شركة الوطن للتنمية الدولية (و)	٪٤
	شركة تطبيقات أنظمة شبكات الحاسب الآلي (ز)	٪١

(٦) هيكل ملكية شركة فن المعمار السعودية للصيانة

الشركة	المساهمون الرئيسيون غير المباشرين	النسبة
شركة فن المعمار السعودية للصيانة	حمزة بهي الدين الخولي	٪٧٠
	محمد حمزة بهي الدين الخولي	٪١٠
	فيصل حمزة بهي الدين الخولي	٪١٠
	سارة حمزة بهي الدين الخولي	٪٥
	نورا حمزة بهي الدين الخولي	٪٥

(أ) هيكل ملكية شركة أبرام السعودية للاستثمار التجاري والصناعي

النسبة	المساهمون الرئيسيون غير المباشرين	الشركة
٪٤٧,٥	فهد بن عبدالرحمن الشميمري	شركة أبرام السعودية للاستثمار التجاري والصناعي
٪٤٧,٥	سلطان بن عبدالله با هبيري	
٪٥	محمد بن عبدالله باهيري	

(ب) هيكل ملكية شركة الحاج حسين علي رضا وشركاه المحدودة

النسبة	المساهمون	الشركة
٪٦,٦٣	أمين عبدالله أبو الحسن	شركة شركة الحاج حسين علي رضا وشركاه المحدودة
٪١١,٩٥	حسن عبدالله أبو الحسن	
٪١١,٧٥	حسن علي حسين رضا	
٪٣,٧٣	آمال علي حسين رضا	
٪٧,٣٧	إلهام علي حسين رضا	
٪٨,١٣	سهام عبدالله أبو الحسن	
٪٨,١٣	أمنة عبدالله أبو الحسن	
٪٠,٤٠	علي رضا ابراهيم زينل	
٪٠,٢٠	ليلي ابراهيم يوسف زينل	
٪٠,٢٠	سلمى ابراهيم يوسف زينل	
٪٧,١٣	بلقيس عبدالله أبو الحسن	
٪٠,٤٠	زينل ابراهيم علي رضا	
٪٠,٢٠	ميمونة ابراهيم يوسف زينل	
٪٠,٤٠	يس ابراهيم يوسف زينل	
٪٠,٤٠	مصطفى ابراهيم يوسف زينل	
٪٢,٥٨	ليلي نبيه انيس النعماني	
٪٦,٩٤	علي حسين علي رضا	
٪٦,٩٤	خالد حسين علي رضا	
٪٣,٤٧	هالة حسين علي رضا	
٪٢,٠٠	عمر حسن عبدالله أبو الحسن	
٪١,٠٠	مريم حسن عبدالله أبو الحسن	
٪٢,٠٠	عبدالله أمين عبدالله أبو الحسن	
٪٢,٠٠	أسامة أمين عبدالله أبو الحسن	
٪١,٠٠	عبير أمين عبدالله أبو الحسن	
٪١,٠٠	فاطمة أمين عبدالله أبو الحسن	
٪٠,٣٣	يوسف زينل ابراهيم علي رضا	
٪٠,٣٣	نفيسة زينل ابراهيم علي رضا	
٪٠,٣٣	سلوى زينل ابراهيم علي رضا	
٪٠,٣٠	عصام فهد يوسف زاهد	
٪٠,٢٢	ندوة فهد يوسف زاهد	
٪٠,٢٢	علياء فهد يوسف زاهد	
٪١,١٦	غالية أمين عبدالله أبو الحسن	
٪١,١٦	عالية أمين عبدالله أبو الحسن	



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

(ج) هيكل ملكية شركة أبناء رشيد محمد البلاغ التجارية

النسبة	المساهمون	الشركة
٪٤٤,٤٨	منيرة محمد الهذيلي	شركة أبناء رشيد محمد البلاغ التجارية
٪٨,٣٣	محمد رشيد البلاغ	
٪٨,٣٣	سليمان رشيد البلاغ	
٪٨,٣٣	صالح رشيد البلاغ	
٪٨,٣٣	أحمد رشيد البلاغ	
٪٨,٣٣	وليد رشيد البلاغ	
٪٤,١٧	نورة رشيد البلاغ	
٪٤,١٧	هند رشيد البلاغ	
٪٥,٥٤	شركة مركز الدار الشاملة لأنظمة الحاسب الآلي (*)	

(*) هيكل ملكية شركة مركز الدار الشاملة لأنظمة الحاسب الآلي

النسبة	المساهمون	الشركة
٪٢٩,٢٠	محمد رشيد البلاغ	شركة مركز الدار الشاملة لأنظمة الحاسب الآلي
٪٢٩,٢٠	سليمان رشيد البلاغ	
٪١٤,٦٠	صالح رشيد البلاغ	
٪١٤,٦٠	أحمد رشيد البلاغ	
٪١٢,٤٠	وليد رشيد البلاغ	

(د) هيكل ملكية شركة صالح محمد الهذيلي وأبنه المحدودة

النسبة	المساهمون	الشركة
٪٩٠	صالح محمد الهذيلي	شركة صالح محمد الهذيلي وأبنه المحدودة
٪١٠	محمد صالح الهذيلي	

(هـ) هيكل ملكية شركة مباشر للاتصالات

النسبة	المساهمون	الشركة
٪٨٠	شركة أبناء رشيد محمد البلاغ التجارية	شركة مباشر للاتصالات
٪٢٠	شركة صالح محمد الهذيلي وأبنه المحدودة	

(و) هيكل ملكية شركة الوطن للتنمية الدولية

النسبة	المساهمون	الشركة
٪٨٠	شركة أبناء رشيد محمد البلاغ التجارية	شركة الوطن للتنمية الدولية
٪٢٠	شركة صالح محمد الهذيلي وأبنه المحدودة	

(ز) هيكل ملكية شركة تطبيقات أنظمة شبكات الحاسب الآلي

النسبة	المساهمون	الشركة
٪٨٠	شركة أبناء رشيد محمد البلاغ التجارية	شركة تطبيقات أنظمة شبكات الحاسب الآلي
٪٢٠	شركة صالح محمد الهذيلي وأبنه المحدودة	

٥-٢ هيكل الملكية غير المباشرة

غير مباشرة	مباشرة	
٪٤٣,٩٤٩	-	الامير خالد بن عبدالله آل سعود
٪٠,٨٥١	-	الامير فهد بن خالد آل سعود
٪٢,٦٩٢	-	الامير سعود بن خالد آل سعود
٪٠,٥٨٨	-	الأمير أحمد بن خالد آل سعود
٪٠,٦٤٠	-	الأميرة هيفاء بنت فيصل بن فهد
٪٠,٣٢٦	-	عبدالله بن سلطان باهيري
٪٠,٢١٦٠	-	فهد بن عبدالرحمن الشميمري
٪٠,٣٥	-	محمد بن عبدالله باهيري
٪٠,٢٤	-	سلطان عبدالله باهيري
٪٠,١٩	-	سليمان بن سليم الحربي
٪٠,١٩	-	عبدالعزیز بن يوسف ابابطين
٪٠,٢٠	-	أمين عبدالله أبو الحسن
٪٠,٣٦	-	حسن عبدالله أبو الحسن
٪٠,٣٦	-	حسن علي حسين رضا
٪٠,١١	-	آمال علي حسين رضا
٪٠,٢٢	-	إلهام علي حسين رضا
٪٠,٢٥	-	سهام عبدالله أبو الحسن
٪٠,٢٥	-	أمينة عبدالله أبو الحسن
٪٠,٠١	-	علي رضا ابراهيم زينل
٪٠,٠١	-	ليلي ابراهيم يوسف زينل
٪٠,٠١	-	سلمى ابراهيم يوسف زينل
٪٠,٢٢	-	بلقيس عبدالله أبو الحسن
٪٠,٠١	-	زينل ابراهيم علي رضا
٪٠,٠١	-	ميمونة ابراهيم يوسف زينل
٪٠,٠١	-	يس ابراهيم يوسف زينل
٪٠,٠١	-	مصطفى ابراهيم يوسف زينل
٪٠,٠٨	-	ليلي نبيه انيس النعماني
٪٠,٣٧	-	علي حسين علي رضا
٪٠,٢١	-	خالد حسين علي رضا
٪٠,١١	-	هالة حسين علي رضا



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

غير مباشرة	مباشرة	
٪٠,٦	-	عمر حسن عبدالله أبو الحسن
٪٠,٣	-	مريم حسن عبدالله أبو الحسن
٪٠,٦	-	عبدالله أمين عبدالله أبو الحسن
٪٠,٦	-	أسامة أمين عبدالله أبو الحسن
٪٠,٣	-	عبير أمين عبدالله أبو الحسن
٪٠,٣	-	فاطمة أمين عبدالله أبو الحسن
٪٠,١	-	يوسف زينل ابراهيم علي رضا
٪٠,١	-	نفيسة زينل ابراهيم علي رضا
٪٠,١	-	سلوى زينل ابراهيم علي رضا
٪٠,١	-	عصام فهد يوسف زاهد
٪٠,١	-	ندوة فهد يوسف زاهد
٪٠,١	-	علياء فهد يوسف زاهد
٪٠,٠٤	-	غالية أمين عبدالله أبو الحسن
٪٠,٠٤	-	عالية أمين عبدالله أبو الحسن
٪٠,٢٨	-	منيرة محمد الهذيلي
٪٠,٦	-	محمد رشيد البلاغ
٪٠,٦	-	سليمان رشيد البلاغ
٪٠,٦	-	صالح رشيد البلاغ
٪٠,٦	-	أحمد رشيد البلاغ
٪٠,٦	-	وليد رشيد البلاغ
٪٠,٣	-	نورة رشيد البلاغ
٪٠,٣	-	هند رشيد البلاغ
٪٠,١٤	-	صالح محمد الهذيلي
٪٠,٠٢	-	محمد صالح الهذيلي
٪٠,٢٨	-	حمزة بهي الدين الخولي
٪٠,٠٤	-	محمد حمزة بهي الدين الخولي
٪٠,٠٤	-	فيصل حمزة بهي الدين الخولي
٪٠,٠٢	-	سارة حمزة بهي الدين الخولي
٪٠,٠٢	-	نورا حمزة بهي الدين الخولي
٪٠,٠٤	-	خليل بن عبدالفتاح كردي
٪٠,١٦	-	عبدالرحمن بن صالح الحناكي
٪١٥,٠٠٠	-	بي سي سي دبليو المحدودة (PCCW Limited)
-	٪٣,٠٠٠	الجمهور
-	٪٥,٠٠٠	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
٪٦٥,٠٠٠	٪٣٥,٠٠٠	المجموع

المصدر: الشركة

٢-٢-٥ مجموعة شركات الموارد

تعتبر مجموعة شركات الموارد المساهم الرئيس في الشركة من خلال ملكيتها المباشرة لكل من شركة الموارد للاستثمار المحدودة وشركة الموارد الإلكترونية المحدودة وشركة الاتصالات المتكاملة المحدودة والشركة الشرقية للتمويل و التشغيل المحدودة. تأسست مجموعة شركات الموارد (الموارد) في عام ١٩٦٨م. وقد تطورت إلى تكتل يعمل في أنشطة ومجالات متنوعة في عدد من قطاعات الأعمال تمتد من الإعلام والاتصالات والخدمات المالية و التأمين والتشغيل والصيانة للمشاريع العملاقة والإنشاء والتشييد والإدارة والتصنيع والرعاية الصحية والزراعة والعقارات واستثمارات الأسهم والمطاعم والمحلات التجارية والخدمات الأمنية وخدمات التمويل والإعاشة.

١-٢-٥ خبرات الموارد في تقنيات الاتصالات والمعلومات

لقد كان تحول اهتمام مجموعة الموارد لمجال تقنية الاتصالات والمعلومات في عام ١٩٩٣م، تحولاً هاماً في نظرتها المستقبلية حيث أدركت المجموعة تأثير التقنية والإعلام وأعمال الاتصالات في المجالات المختلفة مما ساعد على دخول المجموعة إلى هذا المجال الذي بدأ باشتراكها في مشروع أيريديوم. واستمر التزام المجموعة في تطوير العمل في مجال الاتصالات ووصل إلى منعطف هام بالمشاركة الفعالة في اتحاد الشركات الذي حصل على ترخيص تقديم خدمات المعطيات من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية. وتأسست شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة (ITC) في عام ٢٠٠٥م، والتي تقدم خدمات المعطيات. ومن خلال شركة أيريديوم للأقمار الصناعية المحدودة أصبحت الموارد مشاركا رئيسا في إعادة إطلاق أيريديوم وهو أول جيل للاتصالات المتنقلة العالمية يعتمد على الأقمار الصناعية. ولعبت دوراً رئيساً مع المستثمرين المحليين الآخرين في تأسيس بوابة اتصال في السعودية (والتي تشمل جميع دول مجلس التعاون الخليجي ودولا أخرى في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا).

٢-٢-٥ شركة الموارد للاستثمار المحدودة

تأسست شركة الموارد للاستثمار المحدودة بمدينة الرياض في عام ١٩٧٩م، وهي ذراع الاستثمار في مجموعة شركات الموارد وهي مجموعة شركات سعودية رائدة ذات أنشطة متعددة. ولسنوات عديدة قامت الشركة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر في تمويل وإدارة العديد من مشاريع القطاع الخاص والعام التي تقدر قيمتها بمليارات الريالات، هذا بالإضافة إلى الاستثمارات داخل وخارج المملكة والتي بلغت قيمتها أيضاً مليارات الريالات (مثل، نورسات وأمريك إنكسبريس الشرق الأوسط). كما تملك الشركة وتدير استثمارات في مجالات العقارات(المخططات التجارية والعقارات الخاصة بالتأجير)، ولها استثمارات في شركات مساهمة عامة (مثل، شركة أمبانتيت العربية السعودية والشركة الكيميائية السعودية)، وكذلك في شركات ذات مسؤولية محدودة (مثل، شركة المشاريع التجارية العربية، وشركة ريثيون العربية السعودية المحدودة، وشركة بيتروهننت ميدل إيست المحدودة، والشركة الوطنية لخدمات النقل الجوي الخاص وشركة مصاعد أوتيس العربية السعودية).

ويشغل مجلس مديري الشركة:

١. الأمير فهد بن خالد آل سعود.
٢. الأمير أحمد بن خالد آل سعود.

٣-٢-٥ شركة الموارد الإلكترونية المحدودة

تمتلك الشركة خبرات واسعة تتجاوز الـ ٢٧ عاماً في المملكة العربية السعودية (حيث تأسست عام ١٩٨٠م)، وتشمل هذه الخبرات مجالات التعاقدات والتسويق والتوزيع لمجموعة واسعة من الأنظمة الإلكترونية المتقدمة والمعدات والتوريدات وتوفير أنظمة متخصصة وخدمات التشغيل والصيانة في مجال الإلكترونيات. كما أن لدى الشركة خبرات تجارية واسعة في مجال أنظمة ومعدات وتطوير برمجيات الحاسب الآلي والصيانة المتخصصة على صعيد الجملة والتجزئة.

ويشغل مجلس مديري الشركة:

١. الأمير فهد بن خالد آل سعود.
٢. الأمير سعود بن خالد آل سعود.

٤-٢-٥ شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة (ITC)

منحت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات لشركة الاتصالات المتكاملة المحدودة (ITC) ترخيص مقدم خدمات المعطيات في ٢٠٠٥/٣/١٥م، لتقديم خدمات المعطيات والاتصال بين المدن لـ (ISP >) و قطاع الأعمال والمستهلكين. وخلال أول عامين من التشغيل، اكتسبت الشركة خبرة في سوق المملكة بتطوير بنية تحتية للنطاق العريض باستخدام تقنيات الـ (WiMax). وقد بدأت الشركة في تطوير وتنفيذ مشروع الشبكة الوطنية للألياف الضوئية السعودية (SNFN) الخاصة بها من خلال سبع حلقات دائرية تغطي أكبر ٢٢ مدينة من المدن الرئيسية في المملكة والتي يصل طول المشروع لأكثر من ١٢ ألف كيلومتر. وقد تم تشغيل الخدمات الحالية للمشروع في النصف الأول من عام ٢٠١٠م، وتملك الشركة حالياً محطات أرضيتين



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

للاتصال الدولي كجزء من مشروع (فالكون) الذي يربط المملكة مع دول الخليج الأخرى ومع نقاط التواجد في الشبكة الرئيسية لمشروع (FLAG) في أرجاء العالم.

ويشغل مجلس مديري الشركة:

١. الأمير سعود بن خالد آل سعود.
٢. الأمير أحمد بن خالد آل سعود.
٣. ممدوح فاروق غزاوي.
٤. الدكتور خليل عبدالفتاح كردي.
٥. الدكتور حمزة بهي الدين خولي.
٦. محمد رشيد البلاغ.
٧. سعد بن عبدالله الدريس.
٨. عبدالله ناصر البراك.

٥-٢-٥ الشركة الشرقية للتمويل والتشغيل المحدودة

الشركة الشرقية للتمويل والتشغيل المحدودة هي شركة سعودية ذات مسئولية محدودة تأسست عام ١٩٨٧م. وهي متخصصة في مجال إدارة الخدمات المساندة وتوفير نطاق خدمات شاملة ومتنوعة في مجال الإعاشة والتشغيل والصيانة ومكافحة الحشرات لبعض الشركات الرائدة والمصانع في أرجاء المملكة العربية السعودية.

ويشغل مجلس مديري الشركة:

١. الأمير فهد بن خالد آل سعود.
٢. الأمير سعود بن خالد آل سعود.

٥-٣-٥ مجموعة (PCCW)

إن مجموعة (PCCW) المحدودة ومن خلال شركاتها التابعة تعتبر أكبر شركة اتصالات في هونغ كونج من حيث حصة السوق و أحد أهم المتواجدين في سوق الاتصالات والمعلومات وقد حافظت على موقعها الريادي في سوق الاتصالات في هونغ كونج (يعتبر أكثر سوق تنافسي على مستوى العالم) وذلك من خلال الاستمرار في تقديم منتجات وخدمات مبتكرة ذات قيمة اقتصادية عالية. وقد طورت (PCCW) المحدودة بصفتها مزود خدمات اتصالات على مدار قرن لتصبح مشغل اتصالات رائد في خدمات التشغيل الرباعي. كما تقدم أيضاً خدمات شاملة تتراوح بين خدمات الاتصالات الثابتة والاتصالات المتنقلة وخدمات الإنترنت ذو النطاق العريض وخدمات التلفزيون عبر الإنترنت (IPTV) و خدمات أخرى . وتتميز (PCCW) المحدودة عن المنافسين الآخرين في السوق بامتلاكها أفضل الخبرات في مجال الشبكات واسم تجاري مميز وتقديم خدمات مضافة متميزة والتركيز على خدمة العميل.

لقد ساهمت الشركة في زيادة الطلب وخفضت نسبة انسحاب المشتركين في سوق هونغ كونج عن طريق إطلاق برامج ومنتجات جديدة ومجموعة عروض شاملة من الخدمات ذات قيمة مضافة. وفي سوق يتصف بقدرته العالية على الاستيعاب مثل هونغ كونج، فقد استطاعت استراتيجيات الشركة الحفاظ على قاعدة واسعة من المشتركين وتحقيق نمو إيجابي.

٥-٣-١ هيكل الملكية

تمتلك شركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME) ١٥٪ من رأس مال الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة. و (PCME) مملوكة بنسبة ١٠٠٪ بشكل مباشر وغير مباشر من قبل مجموعة (PCCW) المحدودة، وهي مجموعة عالمية مدرجة في بورصة هونغ كونج ومدرجة في قائمة سوق نيويورك للأوراق المالية.

تتعزز صورة هونغ كونج بصفقتها مركزاً للتقنية و الأعمال من خلال ابتكارات مجموعة (PCCW) التي حازت على الكثير من الجوائز وخدمات الاتصالات الثابتة من الجيل القادم والتلفزيون المدفوع (IPTV) وبخاصة في خدمات الأعمال التي تعتمد على بروتوكول الانترنت ذو النطاق العريض النفاذية للإنترنت ومحتوى الوسائط و الحلول الشاملة لتقنية المعلومات والاتصالات المتنقلة والأسلكي. كما تقدم الشركة أيضاً خدمات استشارات تشغيل الاتصالات الحديثة إلى عدد من مشغلي الشبكات و تساعد المشتركين من الشركات لتطوير وإدارة أعمالها في أرجاء آسيا والعالم من خلال خدمات اتصالات عالمية المستوى التي تقدمها لهذه الشركات.

٥-٣-٢ أكثر من مجرد اتصالات

تعتبر هونغ كونج - كواحد من أكثر أسواق الاتصالات تنافساً في العالم- ويقوم الشرك المشغل وبشكل دوري بمراجعة قاعدة المشتركين لديها وكذلك بعمل دراسات لفهم ديناميكية السوق واتخاذ القرارات المناسبة. لقد أصبح اسم مجموعة

(PCCW) والذي يعتبر من ضمن أهم أصولها ذو شهرة واسعة منذ اليوم الأول لانطلاقته. وقد حافظت على سجل حافل بالابتكار وجودة ممتازة للخدمات كما قامت في نفس الوقت بتطبيق إستراتيجية جعلت من المجموعة مزود شامل ومتكامل للاتصالات الثابتة والاتصالات المتنقلة والمعلومات والترفيه.

٣-٣-٥ إدارة خدمات قطاع الأعمال الأفراد

تقدم PCCW HKT (وهي أحد الشركات التابعة لمجموعة PCCW) خدماتها بصفتها أكبر مزود خدمات اتصالات في هونج كونج لأكثر من ٢ مليون مشترك في خطوط الاتصالات الثابتة وذلك نتيجة للجهود المستمرة والدعم الذي تقدمه مجموعة (PCCW) في تقديم خدمات عالية الجودة في مجال خدمة الاتصالات. ولهذا استطاعت مجموعة (PCCW) من المحافظة على حصتها السوقية في الاتصالات الثابتة والانترنت في هونج كونج من خلال تقديم أحدث التقنيات فقد أدخلت الشركة خدمات الخط الثابت من الجيل القادم مع خدمات ذات قيمة مضافة تتجاوز المكالمات الصوتية. حيث أصبح بإمكان المشتركين التمتع بخدمات اتصالات لا مثيل لها مثل رسائل الخط الثابت القصيرة والمساعدة الشخصية والاستقبال الأوتوماتيكي، و تلقى الكثير من مشتركين الشركة التحديت الثالث في هواتف الرسائل القصيرة للخطوط الثابتة من الجيل القادم مع أحدث نموذج لاسلكي للمنزل الذي يساند شاشة ملونة وإتراء مستمر للوظائف والخصائص.

٣-٣-٥ إدارة خدمات قطاع الأعمال

تقدم وحدة الشركات التجارية لدى الشرك المشغل جودة ممتازة وخدمات اتصالات يعتمد عليها إلى مشتركين قطاع الأعمال التجارية. وتقدم وحدة الأعمال التجارية في المجموعة الخدمات إلى مزودي خدمات الإنترنت والمشاركين في قطاع الأعمال بالاعتماد على شبكة النطاق العريض العالية التطور لدى مجموعة (PCCW) وفي نفس الوقت تقوم بتقديم تطبيقات مبتكرة لزيادة قيمة خدمات النطاق العريض التجاري مثل خصائص الأمن والتخزين.

٣-٣-٥ العالمية (PCCW)

توفر (PCCW) العالمية حلول اتصالات عالمية متكاملة و وحدة تشغيل مملوكة بالكامل لـ (PCCW) المحدودة. وبمراكز متواجدة في هونج كونج و الولايات المتحدة الأمريكية و بريطانيا والامارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى فريق يغطي كل من الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا. تقدم (PCCW) العالمية خدمات الصوت والمعطيات للشركات في أنحاء العالم بالإضافة إلى متطلبات التشغيل لمقدمي الخدمة. ويصل نشاط (PCCW) العالمية إلى ٨٥٠ مدينة و ٨٠ بلداً حول العالم، تقدم فيها مجموعة من حلول الاتصالات المتكاملة والتي تشمل الفايبر و الأقمار الصناعية والدوائر العالمية وشبكات الدوائر الافتراضية الخاصة.

٣-٣-٥ أعمال الاتصالات المتنقلة

يتم تقديم خدمات الاتصالات المتنقلة عن طريق PCCW HKT (وهي مملوكة لـ PCCW المحدودة هونج كونج). أن قوة الوضع التسويقي لمجموعة PCCW تكمن في أنها أكبر واشمل مقدمي خدمات الاتصالات في هونج كونج. توفر مجموعة (PCCW) خدمات التشغيل الرباعي والتي تشمل الاتصالات الثابتة والنطاق العريض و IPTV و الخدمات المتنقلة، وهي تعمل على تطوير خدمات ومنتجات مبتكرة.



٦- البيئة التنظيمية

٦-١ التشريعات

تخضع الشركة لقوانين وأنظمة السوق المالية السعودي و نظام الشركات والنظام الأساسي لها و جميع الأنظمة والقوانين في المملكة العربية السعودية التي تحكم وتنظم قطاع الاتصالات و من أهم هذه الأنظمة:

- (أ) نظام الاتصالات الصادر بقرار مجلس الوزراء رقم ٧٤ وتاريخ ١٤٢٢/٣/٥ هـ ومقر بموجب المرسوم الملكي رقم م/ ١٢ وتاريخ ١٤٢٢/٣/١٢ هـ ولائحته التنفيذية الصادرة بموجب القرار الوزاري رقم او تاريخ ١٤٢٣/٥/١٧ هـ .
- (ب) تنظيم هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات الصادر بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٧٤ وتاريخ ١٤٢٢/٣/٥ هـ و المعدل بقرار مجلس الوزراء رقم ١٣٣ وتاريخ ١٤٢٤/٥/٢١ هـ.
- (ج) القواعد الإجرائية الخاصة بالأعمال التي تقوم بها هيئة الاتصالات تطبيقاً لنظام الاتصالات ولائحته التنفيذية، الصادرة بموجب قرار هيئة الاتصالات رقم (١٤٢٤/٨) وتاريخ ١٤٢٤/٤/١٧ هـ.
- (د) إرشادات ربط الاتصال البيني الصادرة بموجب قرار هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات رقم (١٤٢٤/٢٥) وتاريخ ١٤٢٩/٩/٢٣ هـ.
- (هـ) الوثائق التنظيمية الصادرة من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات (تعليمات - إرشادات - قرارات).

يتم تنظيم قطاع الاتصالات بموجب نظام الاتصالات وبما يتوافق والأغراض الآتية:

- توفير خدمات اتصالات متطورة وكافية وبأسعار مناسبة.
- ضمان حق الوصول إلى شبكات الاتصالات العامة وأجهزتها وخدماتها بأسعار معقولة.
- إيجاد المناخ المناسب للمنافسة العادلة والفعالة وتشجيعها في جميع مجالات الاتصالات.
- استخدام الترددات بصورة فعّالة ودون تداخلات بينها.
- الاستخدام الفعّال لخطة الترخيم الوطنية.
- تحقيق الوضوح والشفافية في الإجراءات.
- تحقيق مبادئ المساواة وعدم التمييز.
- حماية المصلحة العامة ومصالح المستخدمين والمحافظة على سرية الاتصالات وأمن المعلومات.
- نقل تقنية الاتصالات وتوطينها ومواكبة تقدمها.

٦-٢ الهيئات التنظيمية لقطاع الاتصالات

خضع تنظيم قطاع الاتصالات لتعديلات جوهرية خلال السنوات الأخيرة نتيجة لجهود وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات « وزارة الاتصالات » (وهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات) هيئة الاتصالات «في فتح السوق. وطبقا لنظام الاتصالات، تُعدّ وزارة الاتصالات الجهة المسؤولة عن وضع السياسات العامة والخطط والبرامج التطويرية لقطاع الاتصالات، ويرفع طلب منح التراخيص التي يقتضيها هذا النظام، ومشاريع الأنظمة وتعديلاتها، والتنسيق مع الجهات المعنية فيما يتعلق بالخدمات المقدمة للجهات الحكومية، وتمثيل المملكة في الهيئات المحلية والإقليمية والدولية في قطاع الاتصالات، ولها أن تمنح صلاحية التمثيل لهيئة الاتصالات والجهات الأخرى التي تراها، والمصادقة على القواعد والأسس والشروط المتعلقة بالخدمة الشاملة وحق الاستخدام الشامل التي تقترحها هيئة الاتصالات.

تأسست هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة بهدف تنظيم قطاع الاتصالات وتقديم خدمات اتصالات متطورة وموثوق بها في جميع أنحاء المملكة من قبل الشركات التي يتم الترخيص لها بجودة عالية وأسعار مناسبة حسب الأنظمة المعدة لذلك، ولقد استهدفت هذه الأنظمة مواجهة تحديات المرحلة المقبلة في مجال الاتصالات، وخلق بيئة تنافسية على أسس من العدالة والشفافية ينبثق عنها توفير خدمات اتصالات شاملة بجودة عالية وبأسعار مناسبة وتفعيل دور القطاع الخاص وتحفيز استثماراته في هذا المجال.

٦-٣ الترخيم

وفقاً لنظام الاتصالات ولائحته التنفيذية، يحق للهيئة أن تضع الخطة الوطنية للتخيم، وتكون مسؤولة عن هيكلتها وإدارتها بما يضمن تلبية متطلبات المشغلين والمستخدمين وفقاً للإجراءات التي تحددها اللائحة، وإعداد شروط تخصيص نطاق الأرقام وإجراءات التراخيص باستخدامها، والمقابل المالي لذلك، كما يحق للهيئة تعديل هيكل الأرقام في الخطة الوطنية للتخيم، على أن تقوم بإبلاغ المشغلين والمستخدمين بالتعديل قبل وقت كافٍ من موعد إجرائه.

٦-٤ التراخيص

وفقاً لنظام الاتصالات ولائحته التنفيذية، لا يجوز لأي شخص تقديم خدمات الاتصالات للعموم، أو تشغيل شبكة اتصالات بهدف تقديم خدمة اتصالات للعموم، إلا بعد الحصول على ترخيص من الهيئة ووفقا للتخيم الذي تصدره الهيئة. ويتعين على المرخص الالتزام بالشروط الواردة في التراخيص الصادر له لتقديم الخدمات الموضحة في الشروط والأحكام الخاصة لهذا الترخيم. كما يجب أيضا أن تكون التراخيص مكتوبة وأن تكون متاحة للإطلاع عليها من قبل العموم وفي حالة إصدار أي ترخيص أو تجديده أو تعديله تقوم الهيئة بنشر إشعار في موقعها الرسمي على شبكة الانترنت يوضح

للعوموم المعلومات اللازمة عن الترخيص والمكان الذي يمكنهم الإطلاع فيه على أحدث نسخة من الترخيص.
هذا وتشير المادة الثانية عشر من اللائحة التنفيذية لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات إلى أنه يجوز للهيئة أن تفرض شروطاً على التراخيص الفردية لتحقيق أهداف النظام، والتي تتضمن دون حصر الأمور التالية:

- أ) نطاق الخدمات
- ب) معايير جودة الخدمة
- ج) أحكام وشروط حق الحصرية
- د) متطلبات انتشار الشبكة أو الخدمة
- هـ) الالتزامات الإضافية المتعلقة بالخدمة
- و) القيود على الملكية في حصص مقدمي الخدمات الآخرين
- ز) شروط محددة في التعرّف إضافة إلى ما ورد في هذه اللائحة
- ح) متطلبات تقديم المعلومات من المرخص له إلى هيئة الاتصالات
- ط) متطلبات التعاون مع هيئة الاتصالات لممارسة واجباتها وفقاً لأنظمتها
- ي) مستوى الفصل بين خدمات الاتصالات للأغراض المحاسبية والتنظيمية حسبما تقرره هيئة الاتصالات
- ك) متطلبات إصدار الفواتير، وخدمات الاستعلامات وخدمات الطوارئ

كما تشير المادة الثامنة عشر من اللائحة التنفيذية والخاصة بتقديم خدمات الاتصالات الثابتة والمتنقل إلى أنه يجوز لمجلس هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات تجديد أي ترخيص فردي لتقديم خدمات الاتصالات الثابتة والاتصالات المتنقلة وفقاً لأنظمة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات وهذه اللائحة ويجب على مقدم الخدمة تقديم طلب لتجديد ترخيصه قبل انتهائه بفترة كافية وفقاً لما ينص عليه الترخيص. كما يجوز للمجلس عدم تجديد الترخيص الفردي لتقديم خدمات الهاتف الثابت و الهاتف الجوال أو تعديله أو تعليقه أو إلغائه للأسباب التالية على سبيل المثال لا الحصر:

- أ) تكرار مخالفة شرط أساسي في الترخيص
- ب) عدم تسديد المقابل المالي للترخيص، أو أي مقابل مالي أخر واجب التسديد لهيئة الاتصالات
- ج) تكرار الإخفاق في تطبيق القرارات التي تصدرها هيئة الاتصالات
- د) عدم مزاولة العمل بالترخيص خلال سنة من تاريخ منحه
- هـ) القيام بأعمال تتعارض مع المصلحة العامة
- و) إفلاس المرخص له، أو حله أو تصفيته
- ز) التنازل عن الترخيص دون موافقة هيئة الاتصالات

كما أن اللائحة التنفيذية تنص على أن تقوم هيئة الاتصالات قبل تعديل أو تجديد أو تعليق أو إلغاء أي ترخيص بإشعار مقدم الخدمة المرخص له، كتابياً، بنيتها اتخاذ هذا الإجراء، على أن يتضمن الإشعار ما يلي:

- أ) إعطاء مقدم الخدمة الوقت الكافي لإبداء ملاحظاته على الإجراء ذو الصلة
- ب) تحديد الإجراءات التي ستقوم بها هيئة الاتصالات عند نظرها في الموضوع المعني
- ج) استطلاع رأي وملاحظات الأطراف المعنية الأخرى

بالإضافة إلى أنه في حالة قيام المجلس بتعديل أو تعليق أو إلغاء الترخيص أو عدم تجديد أي ترخيص، يتوجب على المجلس إعطاء مقدم الخدمة الوقت الكافي للتقيد بالقرار وتتخذ هيئة الاتصالات الترتيبات اللازمة لضمان استمرار تقديم الخدمات للمستخدمين. كما يجوز لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات إصدار قرار بشأن أي إجراءات أخرى لتعديل وتجديد وتعليق أو إلغاء أي ترخيص، ويخضع أي قرار يصدر من المجلس لتعديل أو تجديد أو تعليق أو إلغاء أي ترخيص فردي لتقديم خدمات الهاتف الثابت والهاتف الجوال (الاتصالات الثابتة والاتصالات المتنقلة) لاعتماد وزير الاتصالات وتقنية المعلومات.

٦-٥ المنافسة

أحد أهداف هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات المحددة في نظام الاتصالات هو "إيجاد المناخ المناسب للمنافسة العادلة والفعالة وتشجيعها في كافة مجالات الاتصالات". وتنص اللائحة التنفيذية لنظام الاتصالات بأنه يتوجب على هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات القيام بالعديد من المهام، منها مراقبة ومنع إساءة استعمال مكانة مقدم الخدمة المسيطر.

ويجوز للهيئة أن تصنف مقدم خدمة حصل على أكثر أو أقل من (٤٠٪) من إجمالي إيرادات سوق اتصالات محدد، كمقدم خدمة مسيطر، إذا كان يتمتع سواء بمفرده أو بالاشتراك مع آخرين بوضع اقتصادي قوي يمكنه من التصرف مستقلاً بدرجة ملحوظة عن المنافسين أو المستخدمين، مع الأخذ بعين الاعتبار لحصته في السوق والعوامل الأخرى المنصوص في هذه المادة. علاوة على ذلك يجب على الهيئة عند تصنيف أحد مقدمي الخدمة كمقدم خدمة مسيطر أو تغيير ذلك التصنيف في سوق محدد، أن تأخذ بعين الاعتبار لهذا السوق ما يلي:

- أ) حصة مقدم الخدمة في السوق وما إذا كانت تمنحه وضعاً اقتصادياً قوياً يمكنه من التصرف مستقلاً بدرجة ملحوظة عن المنافسين أو المستخدمين، مع أخذ العوامل الأخرى المذكورة أدناه بعين الاعتبار
- ب) عدد مقدمي الخدمة الآخرين، وحصصهم في السوق



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

(ج) سلوك مقدم الخدمة في التسعير وقدرته على اخذ زمام المبادرة في تحديدها
(د) إذا كان لدى مقدم الخدمة سيطرة حصرية أو غالبية على مرافق أساسية لتقديم الخدمات أو مرافق اتصالات تتيح له إمكانية الوصول إلى المستخدمين
(هـ) توفير خدمات بديلة معقولة
(و) طبيعة ومدى عوائق الدخول

لا يجوز لمقدم الخدمة المسيطر القيام بأي أعمال تؤدي إلى إساءة استخدام مكانته كمسيطر، وعليه تقديم خدمات ربط الاتصال البيني بشبكاته والنفاذ إلى مرافقه، إذا طلب منه ذلك.

٦-٦ ربط الاتصال

بناء على نظام الاتصالات، يجب على كل مقدم خدمة مسيطر مصنف عند الطلب، أن يعرض توفير ربط اتصال بيني لشبكة اتصالات تابعة له وكذلك حق الوصول لمرافق اتصالاته، لأي مقدم خدمة عن طريق إبرام اتفاقية ربط اتصال بيني مكتوبة والتفاوض مع المشغلين الآخرين حول اتفاقيات لربط الاتصال البيني لشبكاتهم وخدماتهم. وعند استلام طلب كتابي من مقدم خدمة آخر، يجب على مقدم الخدمة أن يدخل معه في مفاوضات، بحسن نية، لإبرام اتفاقية ربط اتصال بيني. ويجب أن تكون كافة ترتيبات ربط الاتصال البيني المعروضة من قبل مقدمي خدمة مسيطرين وفقاً لما أشير إليه بعاليه من هذه المادة، على النحو التالي:

(أ) متوافقة مع أحدث إصدار إرشادات ربط الاتصال البيني قبل تاريخ العرض، بما في ذلك الإرشادات المتعلقة بالمقابل المالي لربط الاتصال البيني وجودة الخدمة
(ب) متوافقة مع العرض المرجعي لربط الاتصال البيني المعتمد له من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات
(ج) تتسم بالشفافية والحيادية والموضوعية
(د) مستوفية لكافة الطلبات المعقولة للوصول إلى شبكة الاتصالات التابعة لمقدم الخدمة المسيطر عند أية نقطة ممكنة فنياً.
(هـ) خاضعة لشروط وبنود معقولة تتوافق مع أنظمة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات

وفي حال فشل الطرفان في التوصل إلى اتفاقية ربط اتصال بيني، فلهما الحق في تقديم طلب إلى هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات لتسوية النزاع وفقاً لأنظمة الاتصالات و تكون قرارات هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات ملزمة للطرفين.

٦-٧ الترددات

يخضع استخدام الطيف الترددي لنظام الاتصالات الذي ينص على أن نطاق الطيف الترددي هو ثروة طبيعية تملكها المملكة، وتعنى هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بمسؤولية تنظيم وإدارة الترددات في المملكة ويتوجب عليها تنفيذ الخطة الوطنية للطيف الترددي وضمان استخدام الطيف الترددي بما يتوافق مع هذه الخطة. إضافة إلى ذلك، ستقوم هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بمراعاة أي إجراءات لإدارة نطاق الطيف الترددي وخطط النطاق وخطط القنوات والأنظمة وتوصيات الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) الخاصة بالاتصال اللاسلكي وشروط الترخيص العامة والخاصة والاستخدامات الحالية عند معالجة مهمات النطاق الترددي.

٦-٨ استخدام الممتلكات

يكفل نظام الاتصالات لجميع مشغلي الاتصالات حقا متساويا للوصول إلى العقارات العامة والخاصة بغرض تقديم خدمات الاتصالات في إطار الحدود اللازمة والضرورية لإنشاء وتشغيل وصيانة شبكات الاتصالات. وذلك بعد الحصول على موافقة مالك العقار أو من يمثله.

عندما يحتاج مقدم الخدمة إلى أرض أو الانتفاع بأرض من أجل تقديم خدمات الاتصالات، على مقدم الخدمة أن يحاول التوصل إلى اتفاق مع صاحب الملكية، وفي حال فشل المشغل في التوصل إلى اتفاق مع صاحب الملكية، يمكن لمقدم الخدمة أن يتقدم بطلب لدى هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات لنزع ملكية العقار ولهيئة الاتصالات في حال اقتناعها بإجابته إلى طلبه وفقاً للأحكام الواردة في نظام نزع الملكية للمنفعة العامة.

وبموجب اللائحة التنفيذية لنظام الاتصالات، وشريطة الحصول على موافقة الجهة العامة المسؤولة، يجوز لمقدم الخدمة دخول الطرق العامة أو أي مكان عام آخر، بموجب شروط تجارية معقولة، بغرض إنشاء أو صيانة أو تشغيل شبكة اتصالات، ويمكنه أن يبقى في المكان طوال المدة اللازمة لذلك الغرض من دون تعطيل الاستخدام العام لذلك المرفق أو الطريق أو المكان العام الآخر. وعندما لا يتمكن مقدم الخدمة، بموجب شروط تجارية معقولة، من استخدام عمود أو مجرى أو برج، أو غيره من المنشآت المساندة للاتصالات أو للطاقة الكهربائية، الذي تم إنشاؤه على طريق سريع أو مكان عام آخر، يمكنه أن يتقدم بطلب لهيئة الاتصالات للحصول على المساندة.

يتعين على مقدمي الخدمة الذين يملكون مرافق اتصالات في مواقع قائمة السماح لمقدمي الخدمة الآخرين باستخدام هذه المواقع لوضع أنظمة الإرسال الخاصة بهم، إذا كان ذلك يحقق جدوى اقتصادية ملموسة ولا يتطلب أعمالاً إنشائية جوهرياً إضافية في ذلك الموقع، كما أن على الطرف طالب المشاركة في الموقع أن يعوض الشخص المطلوب منه إتاحة المشاركة

بالقدر المالي الذي يتفق عليه الطرفان. وفي حالة لم يتوصل الطرفان إلى أي اتفاق تقوم هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بتحديد المقابل المالي المناسب.

٦-٩ الخدمة الشاملة وحق الاستخدام الشامل

حق الاستخدام الشامل للخدمة الهاتفية الصوتية خلال فترة لا تزيد عن ثلاثة أعوام ابتداء من التاريخ تشغيل صندوق الخدمة الشاملة على النحو المبين في سياسة الخدمة الشاملة وحق الاستخدام الشامل. وقد تم تأسيس صندوق الخدمة الشاملة بموجب قرار هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات ذي الرقم ١٤٢٨/١٦٥ والتاريخ ١٤٢٨/٥/١٨ هـ الموافق ٢٠٠٧/٦/٧م، كوحدة إدارية داخل الهيئة ترتبط مباشرة بمحافظ الهيئة، ويتم إدارتها وتسيير أمورها وفقاً للوائح المعمول بها بالهيئة مع الأخذ في الاعتبار أية وسائل، وأساليب، وإجراءات، وإرشادات وغيرها من المعايير المعدة من قبل الهيئة لتنفيذ السياسة ("معايير التنفيذ").

وسوف يقتصر الصندوق بشكل أساسي على تمويل مشاريعه وفقاً لسياسة ومعايير التنفيذ لتوفير الخدمة الشاملة، وحق الاستخدام الشامل، للمناطق الجغرافية التي تقع في المناطق غير المربحة تجارياً، ولا تتوفر فيها الخدمات المطلوبة. كما أن الصندوق لن يقوم بالتمويل للمناطق الجغرافية الأخرى، أو للشبكات (و/أو الخدمات) التي يتم توفيرها بموجب: (١) التزامات نشر الشبكة والخدمات وفق التراخيص الصادرة لمقدم خدمة واحد أو أكثر، أو (٢) تعيين مقدم خدمة أو أكثر بوصفه "مقدم خدمة شاملة" بموجب اللائحة التنفيذية لنظام الاتصالات (اللائحة التنفيذية).

كما سيقوم الصندوق بإرساء جميع مشاريعه عن طريق المنافسة وفقاً للسياسة ولمعايير التنفيذ ذات الصلة، كما سيتم تمويل الصندوق من خلال تخصيص نسبة ١٪ من صافي إيرادات مقدمي الخدمة المعنيين الذين سيتم تحديدهم من قبل الهيئة للتمويل.

٦-١٠ الجزاءات

رتب نظام الاتصالات عقوبات مالية لا تتجاوز خمسة ملايين ريال سعودي في حال ارتكاب مقدم الخدمة أي من المخالفات المنصوص عليها في نظام الاتصالات. وهذه الجزاءات تفرضها لجنة النظر في مخالفات نظام الاتصالات المشككة بموجب نظام الاتصالات الصادر بالمرسوم الملكي رقم (١٢/م) وتاريخ ١٤٢٢/٣/١٢ هـ، وتتخذ قراراتها وفقاً لللائحة التنفيذية لنظام الاتصالات. ويجوز التظلم من قرارات اللجنة أمام ديوان المظالم وفقاً لنظامه. ومجلس إدارة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات الحق في عدم تجديد ترخيص أي مقدم خدمة، أو تعديله، أو تعليقه، أو إلغائه، وفقاً للقواعد والإجراءات وللأسباب التي يحددها نظام الاتصالات ولائحته التنفيذية.



٧- هيكل مجلس إدارة الشركة المقترح وحوكمته

٧-١ هيكل مجلس الإدارة المقترح

سيتم إدارة الشركة والإشراف على عملياتها من قبل مجلس إدارة مؤلف من تسعة أعضاء (سيتم تعيين مجلس الإدارة الأول من قبل الجمعية العمومية التأسيسية في حين يتم تعيين مجالس الإدارة اللاحقة من قبل الجمعية العامة العادية وفقاً لأحكام النظام الأساسي). ستكون مدة كل مجلس إدارة ٣ سنوات، باستثناء مجلس الإدارة الأول، الذي ستكون مدته خمس سنوات.

جدول ٢٤: أعضاء مجلس الإدارة ونسبة الملكية

الاسم	المنصب	الصفة	نسبة الملكية غير المباشرة
سمو الأمير / سعود بن خالد بن عبد الله آل سعود	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي / غير مستقل	٢,٦٩٪
سمو الأمير / أحمد بن خالد بن عبد الله آل سعود	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / غير مستقل	٠,٥٩٪
الدكتور / جورج مدور	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / غير مستقل	-
المهندس/ غسان عبدالوهاب عيتاني	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / غير مستقل	-
المهندس / فهد الجربوع	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	-
محمد عمر السنوسي	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / غير مستقل	-
فؤاد أبو منصور	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	-
مدوح غزاوي	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	-
الدكتور / خليل كردي	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / غير مستقل	٠,٠٤٪

المصدر: الشركة

وفيما يلي السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة المرشحين:

سمو الأمير سعود بن خالد بن عبد الله آل سعود

الجنسية: سعودي

العمر: ٤٩ سنة

المؤهل العلمي: حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة جنوب كاليفورنيا (USC) و على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كاليفورنيا لوس أنجلوس (UCLA) بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٥م، بالإضافة إلى ماجستير في المالية والبنوك الدولية (International Banking and Finance) من جامعة كولومبيا في نيويورك.

الخبرات العملية: وقد عمل الأمير سعود في بداية حياته العملية كمستشار مالي (في البنك الاستثماري كيدر بيبودي (Kidder Peabody) والمتخصص في إدارة الأموال خلال الفترة ١٩٨٤م إلى ١٩٨٦م. كما أن لدى سمو الأمير أكثر من عشرين عاماً من الخبرة في مجال الأعمال في قطاعات مختلفة ودول متعددة.

المناصب الحالية: يشغل الأمير سعود منصب وكيل رئيس مجلس إدارة شركة الموارد القابضة من ١٩٨٧م حتى الآن. ويشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة أوربت من عام ١٩٩٤م حتى الآن. وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة شركة الاتصالات المتكاملة (ITC) منذ ٢٠٠٥م حتى الآن.

سمو الأمير أحمد بن خالد بن عبدالله آل سعود

الجنسية:	سعودي
العمر:	٤٧ سنة
المؤهل العملي:	حاصل على درجة الدكتوراه في الحقوق من جامعة بيرداين عام ١٩٨٨م. وقد حصل على البكالوريوس في التجارة من جامعة جنوب كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٥م. وماجستير في الحقوق من جامعة هارفارد ١٩٩٠م.
الخبرات العملية:	يشغل الأمير أحمد، وكيل رئيس مجلس إدارة شركة الموارد القابضة منذ عام ١٩٩١م حتى الآن. كما عمل رئيساً لمجلس إدارة أميركان اكسبريس السعودية منذ عام ١٩٩٩م، حتى الآن. كما أنه عضو مجلس إدارة اكسبريس الشرق الأوسط منذ عام ١٩٩٢م، حتى الآن. كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة مصاعد أوتيس منذ عام ١٩٩٨م حتى الآن. وكذلك رئيس مجلس إدارة شركة بتروهنت الشرق الأوسط منذ عام ١٩٩١م حتى الآن. كما أنه عضو مجلس إدارة شركة المشاريع التجارية العربية منذ عام ١٩٩١م حتى الآن.
المناصب الحالية:	يشغل الأمير أحمد منصب رئيس مجلس إدارة أمياتيت العربية السعودية منذ عام ٢٠٠٨م حتى الآن. كما أنه رئيس مجلس إدارة الشركة الكيميائية السعودية منذ عام ٢٠٠٩م حتى الآن، وكذلك رئيس مجلس إدارة الشركة العربية السعودية للتأمين التعاوني (سايكو) ٢٠٠٩م حتى الآن.

الدكتور/ جورج مدور

الجنسية:	لبناني
العمر:	٧٦ سنة
المؤهل العملي:	على شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأمريكية ببيروت لعام ١٩٥٥م وشهادة ماجستير في الاقتصاد من الجامعة الأمريكية ببيروت لعام ١٩٥٨م. وحصل على شهادة الدكتوراه من جامعة كورنيل في الولايات المتحدة الأمريكية لعام ١٩٦٣م.
الخبرات العملية:	يحمل الدكتور مدور خبرة تزيد على خمسين عاماً في المجال الأكاديمي والعملي. فقد بدأ حياته العملية بتدريس الاقتصاد بالجامعة الأمريكية ببيروت خلال الفترة ١٩٦٣م إلى ١٩٦٨م. كما شغل منصب مستشار للبنك المركزي اللبناني من الفترة من عام ١٩٦٩م حتى العام ١٩٧٦م، لينتقل للعمل كرئيس تنفيذي لشركة الموارد للاستثمار المحدودة من ١٩٧٨م إلى ١٩٨٦م. ويشغل من عام ١٩٨٧م حتى الآن كبير المستشارين لدى مجموعة الموارد. و سبق للدكتور/ مدور أن شغل منصب عضو مجلس إدارة في أكثر من اثني عشر شركة منها: أمياتيت السعودية، الشركة السعودية للأسماك، الشركة الكيميائية السعودية، إيريديوم للاتصالات وشركة أوربت للاتصالات، ورئيس اللجنة التنفيذية لشركة الاتصالات المتكاملة.
المناصب الحالية:	يدير الدكتور مدور مكتب شركة الموارد في لندن منذ عام ١٩٨٧م، حتى الآن.

الدكتور/ خليل عبدالفتاح كردي

الجنسية:	سعودي
العمر:	٦١ سنة
المؤهل العملي:	حائز على درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٩م. وقد حصل على الماجستير في المحاسبة من جامعة أريزونا كما أنه حصل على البكالوريوس من كلية التجارة من جامعة الملك سعود ١٩٧١م.
الخبرات العملية:	لديه أكثر من ٢٨ عاماً من الخبرة في مجال الإدارة المالية والتحليل المالي. فقد بدأ كمساعد أستاذ في كلية العلوم الإدارية خلال الفترة ١٩٧٩م-١٩٨٣م، وعمل بعدها كنائب للرئيس للمالية في مجموعة الموارد من ١٩٨٣م إلى ١٩٩٣م.
المناصب الحالية:	يعمل ككبير المستشارين في مجموعة الموارد من ١٩٩٣م إلى الآن. كما أنه عضو مجلس إدارة شركة أمياتيت العربية السعودية ورئيس لجنة المراجعة للشركة الكيميائية السعودية، وكلاهما شركتي مساهمة عامة سعودية.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

المهندس/ فهد صالح الجربوع (٥٦ عاماً)

الجنسية:	سعودي
العمر:	٥٦ سنة
المؤهل العملي:	درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام ١٩٧٤م.
الخبرات العملية:	لديه أكثر من ٣٢ عاماً من الخبرة في مجال التطوير والإدارة. فقد بدأ حياته العملية مساعد هيئة التدريس (معيد) بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن من ١٩٧٤م - ١٩٧٦م. ثم عمل بعدها بصندوق التنمية الصناعية السعودي - قسم القروض الكهربائية خلال الفترة ١٩٧٦م - ١٩٨١م. لينتقل للعمل كمدير العام وعضو مجلس الإدارة ومالك بشركة متسكو للإنشاءات المعدنية المحدودة من عام ١٩٨٣م - ١٩٨٩م. وقد عمل كمدير عام لشركة أسمنت القصيم من عام ١٩٨٩م - ١٩٩٢م. لينتقل للعمل كرئيس تنفيذي لشركة خدمات نفط المحدودة من عام ١٩٩٢م - ١٩٩٥م. ليعمل بعدها كمدير العام للشركة الكيميائية السعودية (شركة مساهمة عامة) خلال الفترة ١٩٩٥م - ٢٠١٠م.
المناصب الحالية:	العضو المنتدب وعضو اللجنة التنفيذية للشركة الكيميائية السعودية (شركة مساهمة عامة) منذ عام ٢٠١٠م. كما يشغل منذ العام ٢٠٠٢م حتى الآن المدير العام وعضو مجلس المديرين للشركة السعودية العالمية للتجارة المحدودة (سيتكو فارما). وكذلك منصب عضو مجلس إدارة بتروهنت الشرق الأوسط المحدودة منذ ١٩٩٩م حتى الآن.

فؤاد محمد أبو منصور (٥٩ عاماً)

الجنسية:	سعودي
العمر:	٥٩ سنة
المؤهل العملي:	حائز على شهادة البكالوريوس في مجال الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود لعام ١٣٩٠هـ. حصل على شهادة الماجستير في الاقتصاد من جامعة ميتشيجن بالولايات المتحدة لعام ١٣٩٧هـ.
الخبرات العملية:	لدى الأستاذ أبو منصور خبرة واسعة تزيد على ثلاثون عاماً في مجال الإدارة الاقتصادية والتنفيذية العليا. وقد عمل بوزارة البترول والثروة المعدنية خلال الفترة ١٣٩١هـ - ١٣٩٣هـ. وكباحث اقتصادي في الوزارة حتى عام ١٣٩٥هـ. وانتقل للعمل بوزارة البريد والهاتف كباحث تخطيط حتى عام ١٣٩٦هـ وعمل بعدها كمستشار اقتصادي في الوزارة حتى عام ١٣٩٩هـ. ليعمل كمدير لمكتب وزير البريد والهاتف إلى عام ١٤٠١هـ، ليصبح وكيل مساعد في وزارة البرق والبريد والهاتف حتى عام ١٤٠٤هـ. ثم ترقى ليصبح وكيل وزارة البرق والبريد والهاتف حتى عام ١٤١٦هـ. ليعمل بعدها مستشار لشركة مكة للإنشاء والتعمير خلال الفترة ١٤١٦هـ إلى ١٤١٩هـ. ثم بعد ذلك شغل منصب الرئيس التنفيذي للشركة الدولية لتشغيل أنظمة الاتصالات من عام ١٤١٩هـ إلى ١٤٢٢هـ. وقد اختير عضواً لمجلس الشورى خلال الفترة ١٤٢٢هـ إلى ١٤٢٦هـ.
المناصب الحالية:	يشغل عضوية كل من مجلس إدارة المؤسسة العامة للتقاعد والبنك الأهلي التجاري وشركة الاستثمارات الرائدة.

محمد عمر السنوسي (٥٦ عاماً)

الجنسية:	سعودي
العمر:	٥٦ سنة
المؤهل العملي:	حائز على شهادة البكالوريوس في مجال الإدارة والمحاسبة من جامعة الملك سعود لعام ١٩٧٤م. كما حصل على شهادة الماجستير في مجال إدارة المستشفيات من جامعة العلوم الصحية بمدينة كنساس بولاية ميسوري بالولايات المتحدة لعام ١٩٨٠م. ثم حصل على شهادة (CHE) في مجال الإدارة التنفيذية في العناية الصحية.
الخبرات العملية:	لدى الأستاذ السنوسي خبرة واسعة تزيد على عشرين عاماً في مجال الإدارة التنفيذية العليا. فقد بدأ حياته العملية كمسئول اتصال في مستشفى القوات المسلحة بتبوك خلال الفترة ١٩٧٤م - ١٩٧٧م.

ثم التحق بشركة ويتيكر كنانث للرئيس / مدير للمستشفى وذلك من ١٩٨٠م إلى ١٩٨٤م. وعمل بعدها كعضو منتدب في الشركة السعودية للخدمات الطبية حتى نهاية عام ١٩٨٦م، وانتقل بعدها للعمل في مجموعة الموارد الطبية إلى عام ١٩٩٩م.

المناصب الحالية: يشغل الأستاذ / السنوسي حالياً ومنذ عام ١٩٩٩م مدير عام مجموعة الموارد للمشاريع.

ممدوح بن فاروق أمين غزاوي

الجنسية: سعودي

العمر: ٥٠ سنة

المؤهل العملي: حصل علي شهادة الماجستير في هندسة الحاسب الآلي من جامعة كاليفورنيا-فلورتن بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٥م. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الالكترونية من جامعة كاليفورنيا-أرفين عام ١٩٨٣م.

الخبرات العملية: عمل بشركة فلور الدولية - كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية من عام ١٩٨٢م إلى ١٩٨٧م. كما عمل في شركة جنرال إلكتريك للنظم الفضائية والدفاعية، بلانهام - ميرلاند بالولايات المتحدة الأمريكية من عام ١٩٨٧م إلى ١٩٨٩م. وعمل بعدها في شركة سن رايز لتطوير أنظمة الكمبيوتر، روكجيل - ميرلاند بالولايات المتحدة الأمريكية من عام ١٩٨٩م إلى ٢٠٠١م.

المناصب الحالية: المدير التنفيذي وعضو مجلس الإدارة لشركة إيراد القابضة منذ ٢٠٠٢م حتى الآن، المدير التنفيذي لشركة إيراد للتجارة والمقاولات «يو بي أس» وعضو مجلس الإدارة منذ ٢٠٠١م حتى الآن، المدير التنفيذي لشركة إيراد للتجارة العالمية وعضو مجلس إدارة الشركة منذ ٢٠٠٣م حتى الآن، المدير التنفيذي لشركة جورنج السعودية وعضو مجلس إدارة الشركة منذ ٢٠٠٨م حتى الآن، المدير العام لشركة نورثروب جرومن ميشن سيستمز العربية وعضو مجلس الإدارة منذ ١٩٩٦م حتى الآن، المدير التنفيذي لشركة الشهنامة منذ ٢٠٠٣م حتى الآن. كما أنه عضو مجلس إدارة شركة ميد القابضة منذ ٢٠٠٩م حتى الآن.

المهندس/ غسان عبدالوهاب عيتاني (٥٥ عاماً)

الجنسية: لبناني

العمر: ٥٥ سنة

المؤهل العملي: درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس في الولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٩٧٦م. و على درجة الماجستير في الهندسة المدنية من جامعة باركلي بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٨م.

الخبرات العملية: شغل مناصب عديدة في عدد من الشركات الكبرى منها، شركة هانكو في لبنان كمدير مشروع خلال الفترة ١٩٨٢م-١٩٨٤م، وشركة فافاكو في لبنان كمدير مشروع حتى عام ١٩٨٦م، وانتقل بعدها للعمل في شركة الموارد للخدمات كمدير مشروع خلال الفترة ١٩٨٧م-١٩٨٩م، ثم عمل مديراً عاماً للشركة الشرقية للتموين حتى العام ١٩٩٤م، ثم عمل مديراً عاماً لشركة الموارد للخدمات من عام ١٩٩٤م إلى ١٩٩٧م، لينتقل للعمل مديراً عاماً لمؤسسة الخدمات الدولية للإنتاج والتوزيع حتى عام ١٩٩٩م، وعمل بعدها كنانث للرئيس للتسويق والمبيعات في شركة أوربت للاتصالات خلال الفترة ١٩٩٩م إلى ٢٠٠٢م، ثم بعد ذلك الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة أوربت للاتصالات حتى عام ٢٠٠٩م.

المناصب الحالية: ويعمل من عام ٢٠١٠م رئيساً تنفيذياً لشركة الاتصالات المتكاملة. حضر السيد / عيتاني وشارك في العديد من الدورات الإدارية والفنية داخل وخارج المملكة.



٢-٧ سكرتير مجلس الإدارة

حسن بن بهاء عزي	الجنسية:	سعودي
	العمر:	٥٠ سنة
	المؤهل العملي:	حائز على شهادة البكالوريوس في مجال الإدارة من جامعة الملك عبدالعزيز لعام ١٩٨٣م، كما أكمل دورة لمدة عامين من جامعة هارفارد أقيمت في جامعة الملك عبدالعزيز عام ١٩٧٨م.
	الخبرات العملية:	لدي الأستاذ حسن عزي خبرة واسعة تزيد على ستة وعشرون عاماً في مجال الإدارة والمالية فقد بدأ حياته العملية كمدير عام في المركز الهندسي خلال الفترة ١٩٨٣م-١٩٨٩م، ثم التحق بأنظمة المعلومات الدولية كنائب للرئيس للتسويق من ١٩٩٠م إلى ١٩٨١م، وعمل بعدها كمدير عام التسويق في شركة ملتيميديا الدولية حتى نهاية عام ١٩٩٣م، وانتقل بعدها للعمل في شركة البيداء كمدير عام تطوير الأعمال إلى عام ١٩٩٥م، بعد ذلك عمل لمدة ٥ سنوات تقريباً في شركة الثريا للاتصالات الفضائية كمدير إقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وتركيا ووسط آسيا، بعدها التحق للعمل في شركة أبوظبي للاستثمار كمدير عام تمويل المشاريع والشركات ومسئول عن استثمارات الشركة في قطاع الاتصالات حتى عام ٢٠٠٧م ليلتحق بالعمل في شركة الاستثمارات التكنولوجية في منصب رئيس الاستثمار وسكرتير مجلس الإدارة خلال الفترة ٢٠٠٧ إلى ٢٠٠٨م.
	المناصب الحالية:	يشغل منصب المستشار المالي للمجموعة في شركة الموارد القابضة منذ عام ٢٠٠٨م.

٢-٧ حوكمة الشركة

يهدف إطار حوكمة الشركة إلى توفير سلسلة من العلاقات بين الشركة وإدارتها العليا ومجلس إدارتها ومساهميها وغيرهم من الجهات والإطراف المعنية. ويوفر هذا الإطار الآلية التي يتم من خلالها وضع أهداف الشركة والحوافز المناسبة لقيام مجلس الإدارة وإدارة الشركة بمتابعة تحقيق الأغراض التي تخدم مصلحة الشركة ومساهميها وتمكين الشركة من استخدام مواردها بطريقة فعالة.

إن أعضاء مجلس الإدارة المقترحين يقرون بهذا بأنهم ملتزمون بمراعاة لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة المالية بالقرار رقم ٢٠٠٦_٢١٢_٢١ وتاريخ ١٤٢٧/١٠/٢١هـ الموافق ٢٠٠٦/١١/١٢م والمعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم ١-١-٢٠١٠ وتاريخ ١٤٣١/٣/٣٠هـ الموافق ٢٠١٠/٣/١٦م («لائحة حوكمة الشركات»)

وسوف تقوم الشركة بإعداد نظام حوكمة خاص بها ويعتمد من قبل مجلس الإدارة، وذلك خلال مهلة تحدد بسنة من تاريخ الإدراج في السوق.

٢-٧-١ لجان مجلس الإدارة

سوف يتم تكوين عدّة لجان يعرض الإشراف وتوجيه نواحي العمل المختلفة حسب النظام الأساسي للشركة والسياسات والإجراءات الداخلية ولقد وضعت الشركة ضوابط إدارية سليمة لعملياتها من خلال مجلس إدارتها والإدارة التنفيذية، كما وضعت ممارسات سليمة للرقابة الداخلية والإشراف، ولتحقيق تلك الأهداف فقد تم تشكيل اللجان التالية:

٢-٧-٢ لجنة المراجعة

سيقوم مجلس الإدارة بتشكيل لجنة مراجعة تتألف من ثلاثة أعضاء سوف تتولى مهمة الإشراف على الجوانب المتعلقة بالمالية وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية لعمليات الشركة. كما تشمل مسؤولياتها مراجعة القوائم المالية السنوية والفصلية للشركة إضافة إلى مهمة الإشراف على المدققين الخارجيين ومراجعة فعالية عمليات التدقيق الخارجية والداخلية.

و سوف تكون اللجنة مسؤولة كذلك عن مراجعة فعالية نظام الرقابة الداخلية بالشركة وأنظمة المعلومات المحاسبية واختصاصات الإدارة المالية وقدراتها طبقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها.

كذلك تشمل واجبات اللجنة ومسؤولياتها المقترحة ما يلي:

- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة من أجل التحقق من مدى فعاليتها في تنفيذ الأعمال والمهام التي حددها مجلس الإدارة.
- دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، وبراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم.

- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.
- دراسة خطة المراجعة مع المحاسب القانوني وإبداء ملحوظاتها عليها.
- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

و بناءً على المادة الرابعة عشر من لائحة حوكمة الشركات، تلتزم الشركة بإعداد وتجهيز قواعد اختيار أعضاء لجنة المراجعة ومدة عضويتهم وأسلوب عملها، على أن يتم اعتمادها في الجمعية التأسيسية، وأن يتم اختيار أعضائها خلال الستة أشهر من تاريخ اعتمادها.

الأعضاء المرشحون للجنة المراجعة هم:

جدول ٢٥: لجنة المراجعة

الاسم	الصفة
الدكتور/ خليل كردي	رئيساً
المهندس/ فهد الجبروع	عضواً
جاري تشاو	عضواً

المصدر: الشركة

السيرة الذاتية لعضو لجنة المراجعة جاري تشاو

- الجنسية: صيني.
- العمر: ٤٥ سنة.
- المؤهل العملي: حاصل على بكالوريوس العلوم من جامعة هونغ كونغ عام ١٩٨٤.
- الخبرات العملية: التحق بشركة بي سي دي (PCCW) في عام ١٩٨٦م بوظيفة مدير حسابات نظم الاتصالات، ليتدرج في مناصب عليا بالشركة بقطاعات مختلفة تشمل المبيعات والإنتاج والتسويق وتطوير الاستراتيجيات وإدارة علاقات العملاء ومراكز الاتصال.
- المناصب الحالية: يعمل حالياً العضو المنتدب للمجموعة التجارية والهندسية، بشركة بي سي دي هونغ كونغ. كما يشغل منصب رئيس مجموعة الشبكة الثابتة وخدمات القيمة الإضافية في اتحاد الاتصالات في هونغ كونغ.

٣-٢-٧ لجنة الترشيحات والمكافآت

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة من ثلاث أعضاء يتم تعيينهم من مجلس الإدارة بناءً على قواعد الاختيار التي تعتمد عليها الجمعية العامة للشركة، وتشتمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت ومسؤولياتها ما يلي:

التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.

- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، بما في ذلك تحديد الوقت اللازم تخصيصه من العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.



وبناءً على المادة الخامسة عشر من لائحة حوكمة الشركات، تلتزم الشركة بإعداد وتجهيز قواعد اختيار أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت ومدة عضويتهم وأسلوب عملها، على أن يتم اعتمادها في الجمعية التأسيسية، وأن يتم اختيار أعضائها خلال مهلة تحدد بستة أشهر من تاريخ اعتمادها، ولأغراض عمل ومهام لجنة الترشيحات الواردة في المادة خمسة عشر من لائحة حوكمة الشركات، تلتزم الشركة بإعداد سياسات ومعايير والإجراءات المتعلقة بعضوية مجلس الإدارة وبشكل مكتوب ويتم اعتمادها من قبل الجمعية خلال مهلة تحدد بسنة من تاريخ الإدراج في السوق.

الأعضاء المرشحون للجنة الترشيحات والمكافآت هم:

جدول ٢٦: لجنة الترشيحات والمكافآت

الاسم	الصفة
محمد السنوسي	عضواً
جاري تشاو	عضواً
الدكتور/ محمد البدر	عضواً

المصدر: الشركة

السيرة الذاتية لعضو لجنة الترشيحات

الدكتور/ محمد بن سعود البدر (٥٢ عاماً)

الجنسية:	سعودي
العمر:	٥٢ سنة
المؤهل العملي:	حصل الدكتور/ البدر على درجة الدكتوراه في عام (١٩٩٣م) والماجستير في تعليم الكمبيوتر في عام (١٩٨٨م) من جامعة جنوب الينوي كارونديل الينوي على في الولايات المتحدة الأمريكية. كما حصل على بكالوريوس في التربية عام (١٩٨٠م) من جامعة الملك سعود بمدينة الرياض.
الخبرات العملية:	شغل الدكتور/ البدر عدة مناصب قيادية خلال مسيرته المهنية منها الرئيس التنفيذي لشركة الاتصالات المتكاملة منذ العام ٢٠٠٨م إلى ٢٠١٠م، كما شغل منصب الرئيس التنفيذي وعضو المنئدب للشركة العالمية للتعليم والتدريب لمدة تزيد عن عشر سنوات من عام ١٩٩٧م إلى ٢٠٠٧م، ومدير نظام المعلومات الإدارية في مجلس الشورى خلال الفترة من ١٩٩٣م إلى ١٩٩٧م.
المناصب الحالية:	ويشغل حالياً منصب مدير عام الشركة الكيمياء السعودية وهي شركة مساهمة عامة، كما يشغل الدكتور البدر منصب رئيس لجنة التدريب الأهلية بالغرفة التجارية والصناعية بالرياض ونائب رئيس اللجنة الوطنية للتدريب الخاص بالمجلس السعودي للغرف التجارية وعضو شرف الجمعية السعودية للإدارة وعضو مؤسسة الملك عبدالعزيز ورجاله للموهوبين وعضو الجمعية السعودية للحاسوب وعضو جمعية إنسان للأيتام.

٧-٢-٤ عقود عمل أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

لا يوجد أي عقود عمل مع أعضاء مجلس الإدارة وإنما تصرف مكافأاتهم وفق النظام الأساسي للشركة ونظام الشركات كما ذكر أدناه، هذا وقد وقع الرئيس التنفيذي عقد محدد المدة لفترة خمس (٥) سنوات مع رئيس مجلس الإدارة ذكر في العقد الواجبات الوظيفية للرئيس التنفيذي والمكافآت المتفق عليها بما في ذلك العلاوة السنوية إذا حققت الشركة الأهداف المحددة في خطة العمل. و سيتم تحويل العقد إلى الشركة لدى تأسيسها.

٧-٢-٥ مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

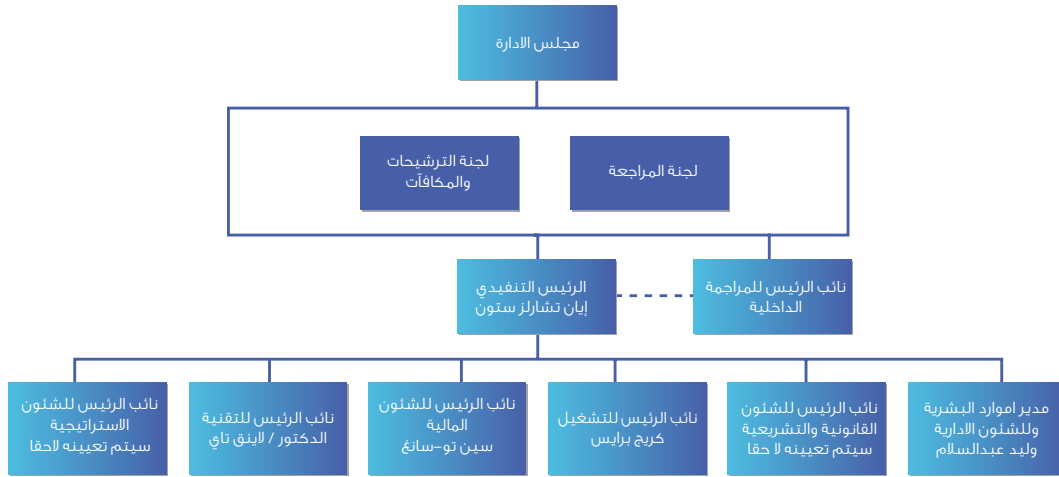
يتم تحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بواسطة لجنة المكافآت وفقاً للقرارات والتوجيهات الصادرة بهذا الخصوص وفي حدود النظام الأساسي للشركة و نظام الشركات وأية أنظمة أو لوائح ممتمة لها. لم تقم الشركة أو الشركات التابعة بدفع أي مكافآت أو تعويضات لأي من أعضاء مجلس إدارة الشركة المقترحين خلال السنتين السابقتين مباشرة لتاريخ التسجيل.

٨- إدارة الشركة التنفيذية

٨-١ الهيكل التنظيمي

يضم الهيكل التنظيمي للشركة قدرات سعودية مع خبرة المشغل في وضع الإستراتيجية العامة والمبيعات والتسويق والمنتجات بالإضافة إلى الاستشارات الأخرى. وتشمل القطاعات التي تقوم مجموعة (PCCW) بالإشراف وتعيين الإدارة التنفيذية لكل منها: القطاع الهندسي و التطوير و التخطيط والعمليات الخاصة. و التي تهدف لتقديم خدمات للمشتركين عالية الجودة.

الهيكل التنظيمي للشركة



المصدر: الشركة

٨-٢ الإدارة التنفيذية

يقوم على إدارة الشركة فريق من المهنيين المحترفين. و في ما يلي نبذة موجزة عن الفريق التنفيذي:

إيان تشارلز ستون

الجنسية: بريطاني

العمر: ٥٨ سنة

المؤهل العملي: الدراسة بكلية كيبل أند وايرلس في لندن من ١٩٧٠م إلى ١٩٧٢م.

الخبرات العملية:

يمتلك خبرة تربو عن ٣٩ عاماً في قطاع الاتصالات. ترأس شركة بي سي سي ديليو موبايل بهونغ كونغ ما بين يوليو ٢٠٠٦ و مايو ٢٠٠٧م، بعد أن شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة يو كي برودياند ، وهي مزود خدمات النطاق الواسع للاتصالات اللاسلكية في المملكة المتحدة ما بين يوليو ٢٠٠٤- و يونيو ٢٠٠٦. ثم عمل مستشاراً لشركة بي سي سي ديليو بهونغ كونغ حول الإستراتيجية الدولية للاتصالات اللاسلكية ما بين يناير ٢٠٠٢م ويوليو ٢٠٠٤م.

منذ أبريل ٢٠٠٤ حتى الآن يعمل عضواً مستقلاً في مجلس إدارة شركة تينسنتس وهي مالك خدمات العلامة كيو كيو الواسعة في الصين وهي خدمة الرسائل السريعة. و بين عام ١٩٩٠-٢٠٠٠ شغل مناصب مدير تنفيذي لدى مشغلي الهاتف الجوال في هونغ كونغ : وشركة هونغ كونغ تيليكوم سي إس إل (١٩٩٠-١٩٩٥) ، و فيرست باسيفيك غروب (١٩٩٧-١٩٩٩) وشركة سمارتون (١٩٩٩-٢٠٠١) . قبل ذلك أمضى ٢٠ سنة في شركة كيبل أند وايرلس في مناصب عدة في لندن وخارج بريطانيا.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

المناصب الحالية: سوف يشغل منصب الرئيس التنفيذي للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة، بالإضافة إلى منصب العضو المنتدب للمشاريع الدولية - شركة بي سي سي ديليو هونغ كونغ.

سين تو-سانغ

الجنسية: بريطاني

العمر: ٤٢ سنة

المؤهل العملي: بكالوريوس في تحليل المحاسبة المالية من جامعة نيوكاسل أبون تاين في إنجلترا عام ١٩٨٨م

الخبرات العملية: يتمتع بخبرة عمل واسعة في مجال المحاسبة والمالية. وقد عمل مدير تنفيذي للمالية في شركة بي سي سي ديليو هونغ كونغ في الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٦م، وقد عمل قبلها نائب رئيس مجموعة المحاسبة في شركة بي سي سي ديليو هونغ كونغ في الفترة من ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٥م، وقبل ذلك عمل كمنسق لمدير الأبحاث في شركة ساسون هونغ كونغ خلال الفترة ١٩٩٤م إلى ٢٠٠٠م، وعمل قبلها مدير المراجعة في أرنست و يونغ للمحاسبة بهونغ كونغ خلال الفترة ١٩٩٢م إلى ١٩٩٤م، وقد بدأ خبراته العملية كمراجع في شركة فيرقوسون للمحاسبة بمدينة لندن بإنجلترا في عام ١٩٨٨م إلى ١٩٩١م.

المناصب الحالية: سوف يشغل منصب نائب الرئيس للشؤون المالية بالشركة السعودية للاتصالات المتكاملة، بالإضافة إلى كبير نواب الرئيس للإدارة المالية بشركة بي سي سي ديليو ليمتد هونغ كونغ.

كريج برايس

الجنسية: استرالي

العمر: ٥٠ سنة

المؤهل العملي: حصل على شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والقانون من جامعة سدني بأستراليا عام ١٩٨١م.

الخبرات العملية: وقد عمل في عدة شركات عالمية متخصصة في الاتصالات والتقنية ولمدة ٢٧ عاماً، بدأت من عام ١٩٨٤ إلى ١٩٩١ في شركة أي بي أم استراليا كمدير مبيعات الشركات، لينتقل بعدها في العمل في شركة مارشل، ماركس و كنيدي خلال الفترة ١٩٩١ إلى ١٩٩٣م، ثم أنتقل للعمل كمدير تطوير الأعمال في اوبتس للاتصالات بأستراليا من ١٩٩٣ إلى ١٩٩٦م، لينتقل للعمل في شركة كيبيل اند وابلرس كمدير عام الشبكة من عام ١٩٩٦ إلى ٢٠٠١م، وانتقل للعمل كمنسق للمنتجات في شركة سنق للاتصالات خلال الفترة ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٤م، وانتقل بعدها ليشغل منصب مدير عام مجموعة المبيعات والتسويق في مجموعة فيجي للاتصالات من عام ٢٠٠٤ إلى ٢٠٠٦م، لينتقل لشركة بي إن جي للاتصالات كمنسق الرئيس للتسويق من عام ٢٠٠٦ إلى ٢٠٠٧م، وانتقل بعدها ليعمل في متخصصة في التقنية والاتصالات كعضو منتدب لمدة عام ٢٠٠٧ إلى ٢٠٠٨م.

المناصب الحالية: سوف يشغل السيد / كريج منصب نائب الرئيس للتشغيل بالشركة السعودية للاتصالات المتكاملة، بالإضافة إلى نائب للرئيس للمشاريع الدولية في شركة بي سي سي ديليو ليمتد من ٢٠٠٨م.

الدكتور / لاينق تاي

الجنسية: صيني

العمر: ٥٥ سنة

المؤهل العملي: حصل على شهادة الدكتوراه في علوم الحساب الآلي والاتصالات من جامعة ميتشغان بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٠م.

الخبرات العملية: عمل مديراً تنفيذياً لمختبرات معامل بيلكور/ بيل في نيوجرسي بالولايات المتحدة الأمريكية ابتداءً من عام ١٩٨٢م حتى عام ١٩٩٦م، ثم انتقل للعمل في شركة باسفك بيل لهندسة أنظمة النطاق العريض كمدير تنفيذي في كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية ١٩٩٦م-١٩٩٨م كرئيس تنفيذي للتقنية في شركة باسفك سنتشري كونفيرجينس بهونغ كونغ في عام ١٩٩٩م-٢٠٠٢م، وانتقل بعدها للعمل كمنسق الرئيس لشؤون التكنولوجيات الناشئة من عام ٢٠٠٢م إلى ٢٠٠٩م.

المناصب الحالية: سوف يشغل منصب نائب الرئيس للشئون الفنية بالشركة السعودية للاتصالات المتكاملة.

وليد عبدالسلام

الجنسية: سعودي

العمر: ٤٢ سنة

المؤهل العملي: حصل على شهادة الماجستير في هندسة الاتصالات والشبكات من جامعة ميتشغان بالولايات المتحدة ١٩٩٨م. كما حصل على بكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن ١٩٩٠م.

الخبرات العملية: وقد بدأ حياته العملية كمهندس اختبار في شركة الالكترونيات المتقدمة بالمملكة العربية السعودية وذلك من ١٩٩١م إلى ١٩٩٤م. ثم التحق بالعمل في شركة نورثروب قرومان بالولايات المتحدة الأمريكية كمهندس نظم معار من الالكترونيات المتقدمة وذلك خلال الفترة ١٩٩٤ إلى ١٩٩٥م. ثم عاد للعمل في شركة الالكترونيات المتقدمة كمدير للعروض من ١٩٩٥ إلى ١٩٩٥م وعمل بعدها في شركة جنرال داينامكس بالولايات المتحدة الأمريكية كمسئول اتصال من ١٩٩٦ إلى ١٩٩٨م. ثم عاد للعمل في شركة الالكترونيات المتقدمة كمسئول عن التخطيط الاستراتيجي من ١٩٩٨ إلى ١٩٩٩م. ثم انتقل للعمل في المعادن العربية للصناعات - مجموعة الحجيلان كمدير عام خلال الفترة ١٩٩٩ إلى ٢٠٠١م. وعمل بعدها في شركة هيوز العربية كمدير مشروع الاتصالات بالأقمار الصناعية من ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٢م. ثم التحق بالعمل في شركة مجموعة كولزمان كمستشار اتصالات لمشاريع القوات الجوية وذلك خلال الفترة بداية ٢٠٠٣ إلى نهاية ٢٠٠٣م. وعمل بعدها في شركة أوربت للاتصالات مجموعة الموارد كمنسق رئيس لخدمات اتصالات النطاق العريض من ٢٠٠٣ إلى ٢٠٠٥م. وليشغل منصب نائب الرئيس للتسويق في شركة الاتصالات المتكاملة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٧م. وليشغل منصب نائب الرئيس للموارد البشرية والعلاقات العامة والاتصال في شركة الاتصالات المتكاملة خلال الفترة ٢٠٠٧م إلى ٢٠٠٨م. ثم عمل كمنسق الرئيس للموارد البشرية وتميز الأعمال في شركة الاتصالات المتكاملة وذلك من عام ٢٠٠٧م.

المناصب الحالية: سوف يشغل منصب مدير الموارد البشرية بالشركة السعودية للاتصالات المتكاملة.

٣-٨ الموظفين

تم اختيار الفريق الموضح في الهيكل التنظيمي (صفحة ٥٨) وسوف يتم توقيع العقود الخاصة بهم فور تأسيس الشركة. وهذا الفريق تم تعيينه من قبل PCCW ومجموعة الموارد لتأسيس الشركة وإنهاء الأعمال المتعلقة بذلك.

وتعتمد توقعات القوى العاملة على العدد التقديري لتوسعة المشتركين في الخدمات / مرافق الشبكة / أفرع التجزئة والأعمال / فريق المساندة.

جدول ٢٧: جدول القوى العاملة المتوقع

القطاعات	السنة ١	السنة ٢	السنة ٣	السنة ٤	السنة ٥	السنة ٦	السنة ٧
الدعم	٧٨	٨٨	٩٧	١٠٧	١٢٩	١٣٨	١٤٨
التقنية	١١٢	١٢٦	١٤٠	١٥٤	١٨٥	١٩٩	٢١٣
التجاري	٢١١	٢٣٧	٢٦٤	٢٩٠	٣٤٨	٣٧٤	٤٠٠
المجموع	٤٠١	٤٥١	٥٠١	٥٥١	٦٦١	٧١١	٧٦١

المصدر: الشركة

٤-٨ السعودية

تعتبر السعودية واحدة من المبادرات الضرورية حيث تلتزم الشركة بالاستثمار في الأفراد والمشاركة في تطوير القوى العاملة السعودية. والهدف الأساسي يتمثل في تدريب الموظفين وتطوير مهاراتهم في الإدارة و التشغيل والتنظيم. وفي ظل اتفاقية الإدارة مع المشغل يمكن للموظفين السعوديين اكتساب المهارات والخبرات الضرورية للمشاركة في القطاعات الرئيسية للأعمال والمشاركة في نمو مستوى الخدمة وتطوير التقنية.

سوف تلتزم الشركة بنظام العمل في المملكة العربية السعودية وستعمل جاهدة لتجاوز الحد الأدنى من متطلبات السعودية.



والمعدلات التالية للسعودية مدرجة ضمن الخطط التي تتوافق مع نمو أعمال الشركة.

جدول ٢٨: نسبة السعوديين لإجمالي الموظفين

البيان	السنة ١	السنة ٢	السنة ٣	السنة ٤	السنة ٥	السنة ٦	السنة ٧
نسبة السعوديين لإجمالي الموظفين	٣٪	٣٥٪	٤٥٪	٥٠٪	٥٥٪	٦٠٪	٧٠٪

المصدر: الشركة

٨-٥ تعيين الموظفين

سيتم بذل أقصى الجهود لتعيين الموظفين وخاصة السعوديين لتوفير قوى عاملة ملائمة وكافية لتنفيذ أنشطة أعمال الشركة بفاعلية. وسيتم شغل الوظائف الأساسية وبخاصة وظائف التسويق والوظائف الفنية بموارد تتمتع بالخبرة لضمان سرعة تصميم وبناء بنية الشبكة التحتية وسهولة بدء التشغيل وسرعة وقت الوصول إلى السوق ونقل المعرفة بفاعلية.

وسيتم تطوير خطة تفصيلية لتعيين الموظفين من قبل إدارة الموارد البشرية خلال أول ستة أشهر من التشغيل وستعتمد خطة التعيين حسب الجدول رقم (٢٨) على عدد من المعايير بما يشمل النمو المتوقع في الأعمال والعمالة ومتطلبات المهارة والميزانية المخصصة. وستؤكد الخطة الاعتماد على القدرات السعودية وفي نفس الوقت تضم توفير المهارات والخبرات الضرورية اللازمة لكفاءة التشغيل والإدارة والمساندة من قبل الشركة.

وسيتم تحديد متطلبات الكفاءة التي تصف المهارات المهنية والفنية وأيضاً الصفات الإدارية الشخصية لجميع مجموعات الوظائف والمستويات المختلفة للخبرات والتي سيعتبرها التوظيف أساساً لشغل الوظائف عن طريق الإعلان في وسائل الإعلام المختلفة والاعتماد على وكالات التوظيف وبرامج التحالف مع المعاهد. وستركز عملية المراجعة والاختيار على المعايير المتعلقة بمتطلبات الكفاءة المعنوية ومن ثم التحقق والتأكد من خلال المقابلات الشخصية واختبارات ديناميكيات المجموعة والشخصية حيثما يكون ملائماً.

٨-٦ التدريب والتطوير

إن إطار عمل التدريب والتطوير الناجح سوف يسمح بنقل المعرفة بسرعة تضمن تطوير الموظفين. وسوف تضمن الشركة أن الموظفين السعوديين لديهم القدرة من خلال التدريب الكافي والتشجيع على تولي أدوار حيوية لتشغيل الأعمال بشكل مستقل على المدى الطويل. وسيتم تأسيس خطط التدريب لمساعدة الموظفين الجدد على تطوير الخبرات الضرورية من خلال مناهج التدريب المختلفة في المجالات الفنية وخدمات المشتركين والتشغيل والمبيعات والإدارة وذلك بالاعتماد على خبرات المشغل في هذا المجال.

٨-٧ صلاحيات مجلس الإدارة

مع مراعاة الاختصاصات المقررة للجمعية العامة العادية. يكون لمجلس الإدارة أوسع الصلاحيات في إدارة الشركة وتصريف أورها، وله ضمن هذه الصلاحيات أن يفوض واحداً أو أكثر من بين أعضائه لممارسة هذه الصلاحيات.

يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مؤلف من تسعة (٩) أعضاء يتم تعيينهم بموجب النظام الأساسي وعقد تأسيس الشركة. و سيعين المجلس لجان فرعية تشمل اللجنة التنفيذية ولجنة للمراجعة و أخرى لترشيحات، ويكون دور هذه اللجان مكملاً لدور المجلس في مراجعة أعمال الشركة وتوجيهها وإدارتها وترفع هذه اللجان تقاريرها إلى مجلس الإدارة.

أ. تتمثل المسؤولية الأساسية لمجلس الإدارة في ضمان النجاح الدائم للشركة، ويشمل ذلك كافة الصلاحيات المنصوص عليها في النظام الأساسي وعقد التأسيس، إضافة إلى مسؤوليات أخرى كالتالي: أن يمثل الشركة في علاقاتها مع الغير والجهات الحكومية والخاصة وأمام كافة المحاكم الشرعية واللجان وهيئات التحكيم.

ب. حق الإقرار والمطالبة والمدافعة والمرافعة والمخاصمة.
ت. الدخول في المناقصات وبيع العقارات وشراؤها ورهنها. ويجوز لمجلس الإدارة التعاقد والتوقيع نيابة عن الشركة على كافة أنواع العقود والوثائق والمستندات بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر عقود تأسيس الشركات التي تشترك فيها الشركة مع كافة تعديلاتها وملاحقها وقرارات التعديل والتوقيع على الاتفاقيات والصكوك أمام كاتب العدل والجهات الرسمية الأخرى.

ث. إبرام اتفاقيات القروض والضمانات والكفالات وإصدار الوكالات الشرعية والصكوك لأغراض بيع العقارات وشراؤها وإفراغها نيابة عن الشركة وإصدار الوكالات الشرعية نيابة عن الشركة.

ج. فتح الحسابات البنكية الاعتمادات المستندية والسحب والإيداع لدى البنوك وإصدار الضمانات للبنوك والصناديق ومؤسسات التمويل الحكومية.

ح. يحدد مجلس الإدارة وفق تقديره المكافأة الخاصة التي يحصل عليها كل من رئيس مجلس الإدارة ونائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب، بالإضافة إلى المكافأة المقررة لأعضاء مجلس الإدارة.

٨-٨ صلاحية رئيس مجلس الإدارة

سيختص رئيس مجلس الإدارة بالصلاحيات والسلطات التالية:

- خ. تمثيل الشركة في علاقاتها مع الغير والجهات الحكومية والخاصة والهيئات القضائية بمختلف أنواعها ودرجاتها.
- د. التوقيع على جميع العقود والوثائق والمستندات بجميع أنواعها بالإضافة إلى اتفاقيات القروض والضمانات والكفالات.
- ذ. دعوة مجلس الإدارة للاجتماع.
- ر. القيام بكافة المهام التي يكلفه بها مجلس الإدارة.
- ز. ويحق لرئيس مجلس الإدارة تفويض أي من سلطاته أو صلاحياته لأي شخص يراه مناسباً وفقاً لعقد تأسيس الشركة ولوائحها.

٩-٨ صلاحيات الرئيس التنفيذي

تتخلص مهام الرئيس التنفيذي في الآتي:

- الإدارة العليا والإشراف على تنفيذ الأعمال اليومية للشركة.
- العمل على تهيئة البيئة التنظيمية الإيجابية التي تعزز الروح المعنوية للموظفين.
- التأكد من تقديم رسالة الشركة وبرامجها ومنتجاتها وخدماتها بصورة قوية وإيجابية للمساهمين، ورفع أية توصيات ذات شأن إلى مجلس الإدارة.
- تطوير وتنفيذ الإجراءات التي تضمن تحقيق رسالة وأهداف الشركة في الوقت المناسب ووفقاً للميزانية المحددة.
- مناقشة البنود الرئيسية في جميع الاتفاقيات.

هذا وبالإضافة إلى الراتب الشهري والبدلات التي يتقاضاها الرئيس التنفيذي، فإنه يجوز لمجلس الإدارة وفقاً لسلطته التقديرية الموافقة على منح الرئيس التنفيذي مكافأة سنوية بناءً على الأداء المالي للشركة، ووفقاً للأداء الشخصي للرئيس التنفيذي في تحقيق الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة.



٩- إقرارات أعضاء مجلس الإدارة المرشحين و المدراء التنفيذيين

يقر أعضاء مجلس الإدارة المرشحين و المدراء التنفيذيين سكرتير مجلس الإدارة أنه في تاريخ هذه النشرة:

- بأنهم لم يشهروا في أي وقت من الأوقات إفلاسهم أو خضعوا لإجراءات إفلاس.
- باستثناء ما تم إفصاحه في هذه النشرة في قسم الملكية المباشرة وغير المباشرة لأعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين في الشركة فليس لهم ولا أقاربهم ولا تابعيهم أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في أسهم الشركة أو في أدوات اقتراضها.
- لا يملكون أو يملك أي من أقاربهم أو أي طرف ذا الصلة، مصلحة مباشرة أو غير مباشرة أو عقود أو ترتيبات أو ترتيبات متوقعة قد يكون لها أثر عكسي على عمل الشركة وقت إصدار هذه النشرة.
- بأنهم يلتزمون بنظام الشركة الأساسي والأنظمة التي تحكمها التي لا تعطي أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي حق التصويت على عقد أو اقتراح تكون لهم فيه مصلحة شخصية، أو التصويت على مكافآت تمنح لهم أو حق الاقتراض من الشركة. حسب المادتين ٦٩،٧٠ من نظام الشركات والمادة ١٨ من لائحة حوكمة الشركات.
- باستثناء ما تم إفصاحه في هذه النشرة في قسم علاقات محددة وتعاملات مهمة مع أطراف ذات علاقة بالشركة فإنه لا يوجد لهم ولا لأقاربهم ولا تابعيهم أي مصلحة جوهرية في أي عقد أو ترتيب خطي أو شفوي فعلي أو متوقع في وقت إعداد هذه النشرة مما هو ذو أهمية بالنسبة لأعمال الشركة.
- لم يستلموا أو يستلم أي شخص آخر، أي عمولة أو خصم أو رسوم وساطة أو عوض مادي غير نقدي يتعلق برأس مال أسهم الشركة خلال السنتين التي سبقت تاريخ تقديم الطلب للإدراج بالقائمة الرسمية.
- أن جميع المعلومات المالية للشركة المذكورة في نشرة الإصدار بما في ذلك قائمة المركز المالي المستقبلية قد استخرجت من المعلومات المالية للشركة دون إجراء أي تغيير جوهري عليها. وأنه قد تم إعداد قائمة المركز المالي المستقبلية وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة والصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- إن نظام الشركة الأساسي والأنظمة التي تحكمها لا تعطي حق خيار في أسهمها.
- لا تنوي الشركة إجراء أي تغيير جوهري على أغراض تأسيسها.

١- هيكل التمويل ومتطلباته

١-١ هيكل التمويل

ترتبط متطلبات وهيكل التمويل بإستراتيجية الشركة كما هو مشار إليها في الجزء ٣-١ من هذه النشرة والتي تعتمده الشركة من خلالها الاستثمار في بنية تحتية مستقلة وشاملة للنطاق العريض تغطي جميع مناطق المملكة بحيث تغطي أكثر من (٤٥) مدينة خلال (٧) سنوات من التشغيل حيث ستنشر الشركة بنية تحتية من الألياف الضوئية (FTTX) و تقنية الربط اللاسلكي لذلك فإنه من المتوقع أن يكون مبلغ الاستثمار الرأسمالي في البنية التحتية كبير حيث سيبلغ حوالي (٤,٣٩٠ مليون) ريال خلال أربع سنوات من ٢٠١١ إلى ٢٠١٤.

تقدر متطلبات واحتياجات التمويل للشركة خلال العام ٢٠١١م (بداية نشاط الشركة) بمبلغ (٢,١٦٨ مليون) ريال سعودي. لتمويل الأنشطة التشغيلية ورأس المال العامل والأنشطة الاستثمارية الأخرى المقابل المالي للترخيص والطيء الترددي وجزء من تكاليف البنية التحتية). ومن المتوقع أن تصل متطلبات التمويل إلى ذروتها في عام ٢٠١٤م حيث من المتوقع أن تبلغ (٧,٢٧٥ مليون) ريال سعودي حسب الجدول أدناه.

٢-١ متطلبات التمويل

جدول ٢٩: احتياجات و متطلبات التمويل

البند	احتياجات و متطلبات التمويل في عام ٢٠١١م		ذروة احتياجات و متطلبات التمويل في عام ٢٠١٤م	
	ريال (بالآلف)	% من الإجمالي	ريال (بالآلف)	% من الإجمالي
صافي متطلبات واحتياجات التدفقات النقدية للأنشطة التشغيلية - صادرة	٣٧٣,٧٧٩	٪١٧,٢	١,٨٧٠,٠٥٧	٪٢٥,٧
احتياجات و متطلبات التدفقات النقدية لأغراض	١,٠١٤,٦٣٩	٪٤٦,٨	١,٠١٤,٦٣٩	٪١٣,٩
التكاليف الرأسمالية - صادرة	٧٧٩,٨١٥	٪٣٦,٠	٤,٣٩٠,٦٠٢	٪٦٠,٤
الرخصة والطيء الترددي				
بنية تحتية وأجهزة ومعدات وتكاليف التأسيس				
إجمالي متطلبات التمويل	٢,١٦٨,٢٣٣	٪١٠٠	٧,٢٧٥,٢٩٧	٪١٠٠

المصدر: الشركة

ويوضح الجدول التالي تكاليف بنية تحتية وأجهزة ومعدات وتكاليف التأسيس لأربع سنوات من ٢٠١١-٢٠١٤م:

جدول ٣٠: تكاليف البنية التحتية والتأسيس

التكاليف الرأسمالية	ريال سعودي	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	تراكمي ٢٠١٤-٢٠١١
شبكة المزودين (LLU DSLAMS)	ريال سعودي	-	-	٣,٨٩٦	٤,٤٢٣	٨,٣١٩
منصة الخدمات (الخدمات المدارة)	ريال سعودي	-	٦,٦٠٠	٥,٤٠٠	١٣,٩٥٠	٢٥,٩٥٠
قنوات الربط العالمية	ريال سعودي	-	٨٦,٤٠٠	٧٧,٧٦٠	-	١٦٤,١٦٠
قنوات ربط كبار العملاء	ريال سعودي	-	٢٤,٠٠٠	٢٦,٧٠٠	٣٩,٧٢٠	٩٠,٤٢٠
أجهزة الربط بتقنية الألياف الضوئية FTTH	ريال سعودي	٢٥٧,٥٦٢	١,٠٠٤,٦٣٧	٨٦٤,٧٣٦	٥٤٢,٨٧٢	٢,٦٦٩,٨٠٦
أجهزة الربط تقنية الربط اللاسلكي	ريال سعودي	٢٨٧,٥٧٠	٢٨٩,٣٦١	٣١٢,٦٣٢	-	٨٨٩,٥٦٣
مصاريف ما قبل التشغيل	ريال سعودي	١٨١,٩٣٢	-	-	-	١٨١,٩٣٢
مصاريف احتياطية	ريال سعودي	١٩,١٨٧	٥١,٧٦٢	٤٥,٣٧٧	٣,٠٠٤٨	١٤٦,٣٣٣
فوائد مرسمة	ريال سعودي	٣٣,٥٦٥	٧٧,٦٤٠	٧٠,٦٤٢	٣٢,٥٧٠	٢١٤,٤١٧
المجموع	ريال سعودي	٧٧٩,٨١٥	١,٥٤٠,٤٠٠	١,٤٠٦,٨٠٢	٦٦٣,٥٨٣	٤,٣٩٠,٦٠١

المصدر: الشركة



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

يتوقع أن تكون التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية سالبة في السنوات الأولى من التشغيل (الرج. ويتوقع أن تصبح هذه التدفقات موجبة بعد بدء النشاط حيث من المتوقع أن تتمكن الشركة من تحقيق أرباح صافية اعتباراً من عام ٢٠١٤م والسنوات اللاحقة.

جدول ٣١: الأنشطة التشغيلية

تراكمي ٢٠١٤-٢٠١١	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	ريال سعودي ...
التدفقات النقدية للأنشطة التشغيلية - وارد					
٤,٣١٤,٩١١	٢,٥٧٠,٥٦٠	١,٤١٣,٣٧٩	٣٣٠,٩٧٢	.	ريال سعودي ...
محصلات المبيعات					
تغيرت اخرى في الموجودات المتداولة					
(٣١,٢٦٩)	(٣٤)	(٢٢,٩٩٦)	(٨,٢٣٩)	.	ريال سعودي ...
التغيرت في المخزون					
(٤٢,٨٣٤)	(٤٦)	(٣١,٥٠٢)	(١١,٢٨٦)	.	ريال سعودي ...
٤,٢٤٠,٨٠٩	٢,٥٧٠,٤٨١	١,٣٥٨,٨٨٢	٣١١,٤٤٧	.	صافي التدفقات النقدية للأنشطة التشغيلية - وارد
التدفقات النقدية للأنشطة التشغيلية - صادر					
(٢,٣٠٥,٢٦٧)	(٦٩٣,٧٩٢)	(٧٢٣,٩٤٢)	(٦٦٠,٦٦٣)	(٢٦٦,٨٧٠)	ريال سعودي ...
عمليات الشبكة					
(٤٦٢,٩٧٩)	(١٦٢,٢٢٦)	(١٥٣,٨٩٥)	(١١٦,٨٥٧)	(٣,٠٠٠)	ريال سعودي ...
محتوى ودعاية					
(٢٩٨,١٥٥)	(١٢١,٤٨٦)	(٨١,٣٨٥)	(٥٣,٣٥٥)	(٤١,٩٢٩)	ريال سعودي ...
عمومية وادارية					
(٥٦٢,٧٩٨)	(١٩٤,٥٠٤)	(١٦٥,٥٣١)	(١٣٨,١١٦)	(٦٤,٦٤٧)	ريال سعودي ...
موارد بشرية					
(١,٣٦٤,٩٤٤)	(٦٦٨,٧١١)	(٥٦٤,٤٤٥)	(١٣١,٧٨٨)	-	ريال سعودي ...
تكلفة المبيعات للتسويق					
(٥٢٢,٣٦٧)	(١٥٥,١٧٢)	(١٦٠,٩٧٠)	(٥١,٣٨٠)	-	ريال سعودي ...
تكلفة المبيعات للتركيب					
(٣٧٥,٧٥١)	(٢٣٢,٩٧٥)	(١١٧,٠٠٤)	(٢٥,٧٧٢)	-	ريال سعودي ...
مدفوعات هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات					
(٣٦٨,٨٤٥)	(١١٦,١٥١)	(١٣١,٩٢٨)	(٥٤,٤٥٧)	(٦,٣٠٨)	ريال سعودي ...
مصاريف تمويل					
(٦,١٠٦,٢٦٠)	(٢,٤٠٥,٠١٦)	(٢,٠٩٩,١٠١)	(١,٢٣٢,٣٨٨)	(٣٦٩,٧٥٤)	ريال سعودي ...
مجموع التدفقات النقدية للأنشطة التشغيلية - صادر					
(١,٨٦٥,٤٥١)	١٦٥,٤٦٤	(٧٤,٢١٩)	(٩٢,٩٤٢)	(٣٦٩,٧٥٤)	ريال سعودي ...
صافي النقد الزائد (المتناقص) خلال السنة					
(٤,٦٠٥)	(٣٨٨)	(١٦١)	(٣٢)	(٤,٠٢٥)	ريال سعودي ...
التدفق في نهاية السنة					
(١,٨٧٠,٠٥٦)	١٦٥,٠٧٧	(٧٤,٠٣٨٠)	(٩٢,٠٩٧٣)	(٣٧٣,٧٧٩)	ريال سعودي ...
صافي متطلبات واحتياجات التدفقات النقدية للأنشطة التشغيلية					

المصدر: الشركة

ومن المتوقع أن يتم تغطية الاحتياجات والمتطلبات التمويلية للشركة المشار إليها أعلاه من بداية النشاط إلى أن تبلغ ذروتها في ٢٠١٤م من خلال رأس المال المدفوع، والتزام من المساهم المؤسس (شركة الموارد للاستثمار) بتقديم قروض حسنة (من غير فوائد مترتبة على الشركة) (الرجاء مراجعة قسم «١٥-٤ علاقات محددة وتعاملات مهمة مع أطراف ذات علاقة بالشركة»، وتمويل الموردين (الرجاء مراجعة «١-٤ تمويل الموردين»). بحيث تبلغ نسبة الدين (٤٨) إلى حقوق المساهمين (٥٢) (بما في ذلك قروض المؤسسين) عند نقطة الذروة نسبة ٥٢:٤٨ تقريباً في العام ٢٠١٤م.

جدول ٣٢: مصادر التمويل

البند	سنة التشغيل الأولى ٢٠١١م		ذروة مصادر التمويل في ٢٠١٤م ^٣	
	ريال (بالآلف)	% من المجموع	ريال (بالآلف)	% من المجموع
رأس مال	١,٠٠٠,٠٠٠	٪٤٦,١٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٪١٣,٧٥
قروض من المساهمين المؤسسين	٣٧٠,٧٦٢	٪١٧,١٢	٢,٧٩٢,٣٦٢	٪٣٨,٣٨
مجموع حقوق المساهمين	١,٣٧٠,٧٦٢	٪٦٣,٢٢	٣,٧٩٢,٣٦٢	٪٥٢,١٣
تمويل بنكي	-	-	-	-
تمويل الموردين	٧٩٧,٤٧١	٪٣٦,٧٨	٣,٤٨٢,٩٣٥ ^٤	٪٤٧,٨٧
المجموع	٧٩٧,٤٧١	٪٣٦,٧٨	٣,٤٨٢,٩٣٥	٪٤٧,٨٧
إجمالي مصادر التمويل	٢,١٦٨,٢٣٣	٪١٠٠	٧,٢٧٥,٢٩٧	٪١٠٠

المصدر: الشركة

لتحقيق هدفها بأن تصبح شركة رائدة في خدمات الاتصالات ذات النطاق العريض والاتصالات الثابتة، تخطط الشركة للاستثمار في بنية تحتية مستقلة وشاملة من تغطية الألياف الضوئية واللاسلكية (جاهزة للاستعمال). هذا بالإضافة إلى رسوم لمرة واحدة والتي ستقوم الشركة بدفعها مقابل الطيف الترددي.

وفقاً لخطة نشر الشبكة، فإن مجموع الاستثمارات في النفقات الرأسمالية في السنوات الأربع الأولى سيبلغ ٥,٤٠٥ مليون ريال سعودي (والتي تشمل ١,٠١٤ مليون ريال لرخصة البناء والطيف الترددي بالإضافة إلى ٤,٣٩٠ مليون ريال للبنية التحتية وأجهزة ومعدات التأسيس) سيتم تمويل جزء كبير من هذه النفقات الرأسمالية (حوالي ٤,٧٨ مليون ريال سعودي) من خلال المورد الذي سيتم اختياره لبناء وتصميم وتشغيل البنية التحتية والشبكة. وسيتم تمويل الباقي من قروض المساهمين المؤسسين.

وقد قامت الشركة بمراجعة متطلبات رأس المال العامل التي تحتاجها للقيام بأعمالها خلال فترة الإثني عشر شهراً القادمة التالية لإصدار هذه النشرة وترى أنه سيكون لديها مبالغ كافية لتغطية رأس المال العامل خلال هذه الفترة. ولقد قام مراجعو الحسابات بإصدار تقريرهم والخاص بالإجراءات المتفق على تنفيذها والمدرج في إيضاح رقم ٢.

٣-١- تمويل المساهمين المؤسسين

سيغطي التمويل من المساهمين بشكل أساسي متطلبات رأس المال العامل. وكشركة اتصالات في مرحلة التأسيس وبداية التشغيل، فإنه من المتوقع أن لا تحقق الشركة تدفق نقدي من العمليات في السنوات القليلة الأولى لتأسيسها لحين أن تصبح الشبكة جاهزة ويتم إطلاق الخدمات وفقاً لخطة الخدمة التمهيديّة.

لتلبية تمويل رأس المال العامل وغيره من النفقات الرأسمالية التي لا يشملها تمويل المورد (مثل الأثاث ومعدات المكاتب وبعض عناصر الشبكة) التزم المساهم المؤسس (شركة الموارد للاستثمار) بتقديم قروض بدون فوائد للشركة وذلك حسب اتفاقية التعهد والالتزام الموقعة من قبل شركة الموارد للاستثمار (الرجاء مراجعة قسم «١٥-٤ علاقات محددة وتعاملات مهمة مع أطراف ذات علاقة بالشركة») وكذلك سندات الأمر التي حررت من قبل المساهم المؤسس لصالح الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة وذلك حسب الدفعات المذكورة أدناه. سيكون توقيت هذه القروض على مدى (٤) أربعة سنوات كما أن ليس هناك موعداً محدداً لسداد التمويل ولا يخضع لأية شروط أو أحكام، على النحو التالي:

السنة	المبلغ (مليون ريال)
١	٣٧,٧
٢	١,٠٥٣,٢
٣	٩٧٢,٦
٤	٣٩٥,٨
المجموع	<u>٢,٧٩٢,٣</u>



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

٤-١- تمويل الموردين

أجرت الشركة مناقشات جادة ومفاوضات مع عدد من الموردين الدوليين المتخصصين المعروفين. وقد تم الآن اختصار قائمة الموردين إلى مورد واحد وهو شركة هواوي انترناشيونال بي تي إي ، وهي شركة رائدة في مجال التوريد الدولي مقرها الصين. وقد وقعت الشركة على اتفاقية إطار مبدئية معها. كما وقعت الشركة بالأحرف الأولى على عقد البناء والتصميم والتشغيل مع نفس المورد. هذا وسيتم التوقيع على الصيغة النهائية للعقد مع شركة هواوي بعد تأسيس الشركة.

سيكون تمويل المورد مع أحد البنوك الصينية بضمان وكالة ائتمان التصدير الصينية (Sinasure) وسيتم ترتيبه من خلال شركة هواوي.

علماً بأنه سيتم ضمان التمويل بواسطة المساهمين المؤسسين وكما سيتم رهن أسهم المساهمين المؤسسين بقيمة موازية مقابل هذه التسهيلات. سيتضمن التمويل شروط التسهيلات الاعتيادية لهذا النوع.

تشتمل شروط التمويل الرئيسية الأخرى على ما يلي:

١. فترة سماح مدتها ٣ سنوات؛
 ٢. التسديد على مدى ست سنوات (سيكون تاريخ السداد النهائي في عام ٢٠٢٠)؛
 ٣. يكون التسديد على دفعات نصف سنوية متساوية مع الدفعة الأولى التي تبدأ بعد نهاية فترة السماح المقدرة بـ ٣ سنوات.
- مبلغ تمويل المورد في حدود ٤ مليار ريال. وسيتم إنفاقه على مراحل وفقاً لخطة نشر البنية التحتية والشبكة على النحو المبين في القسم ٣-١ (بناء ونشر الشبكة). وسيتم توفير تمويل المورد / البنك وجعله متاحاً وفقاً لخطة بناء وتطوير البنية التحتية والشبكة على النحو التالي :

السنة	المبلغ (مليون ريال)
١	٧٩٧,٥
٢	١,٤٤١
٣	١,٣٣٤,٠
٤	٥٤٢,٩
المجموع	<u>٤,٠٧٨,٥</u>
تسديد تمويل الموردين (يبدأ السداد بعد ٣ سنوات)	(٥٩٥,٦)
ذروة مصادر التمويل	<u>٣,٤٨٢,٩</u>

ا- سياسة توزيع الأرباح

توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى. ولكن قبل توزيع الأرباح، ينبغي على الشركة أن تجنب (10٪) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيد متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.

يعتمد توزيع الأرباح على دخل الشركة ووضعها المالي وحالة السوق والمناخ الاقتصادي العام وغيرها من العوامل بما في ذلك تحليل الفرص الاستثمارية ومتطلبات إعادة الاستثمار والاحتياجات النقدية والرأسمالية والتوقعات التجارية وتأثير أي توزيعات من هذا القبيل على أي من الاعتبارات النظامية.

وبالرغم من توقع الشركة توزيع أرباح سنوية للمساهمين، إلا أنها لا تتوقع توزيع الأرباح السنوية إلى المساهمين خلال السنوات الأولى على الأقل بعد تأسيسها، كما أنه لا توجد ضمانات لتوزيع فعلي للأرباح بعد السنوات الأولى للشركة، كما لا يوجد أي ضمان للمبالغ التي سيتم توزيعها في أي سنة في المستقبل. وتجدر الإشارة إلى أن توزيع الأرباح يخضع لشروط معينة وردت في النظام الأساسي للشركة (الرجاء الإطلاع على قسم "14- ملخص النظام الأساسي للشركة").

تستحق الأسهم المطروحة للاكتتاب أية أرباح تعلنها الشركة بعد بداية فترة الاكتتاب والسنوات المالية التي تليها.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

١٢- القوائم المالية

١٢-١ مراجعي الحسابات

لم يتم بعد تعيين المراجعين القانونيين للشركة لأنها ما تزال تحت التأسيس. ومن المتوقع تعيينهم في اجتماع الجمعية التأسيسية للمساهمين.

١٢-٢ التقرير عن الحسابات

سوف تخضع الشركة بعد هذا الاكتتاب للالتزامات الخاصة بالإفصاح والتقارير الدورية بموجب نظام السوق المالية» نظام السوق المالية»، الصادر بموجب قرار مجلس الوزراء الموقر رقم ٩١ وتاريخ ١ رجب ١٤٢٤ هـ (الموافق ٢٩ أغسطس ٢٠٠٣ م). سوف تقدم الشركة إلى هيئة السوق المالية التقارير الدورية والبيانات المالية الأخرى التي ينص عليها نظام السوق المالية واللوائح والقواعد المعتمدة من مجلس هيئة السوق المالية، كما تعتزم الشركة أن تقدم إلى المساهمين تقارير سنوية تحتوي على قوائم مالية مراجعة.

١٢-٣ تقرير فحص خاص لمركبي الحسابات لقائمة المركز المالي المستقبلية وتقرير المحاسب القانوني عن تطبيق الإجراءات المتفق عليها

تم إعداد تقرير فحص خاص لقائمة المركز المالي المستقبلية كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١م من قبل برايس وترهاوس كوبرز وتم تضمينه في نشرة الإصدار، ويشمل بيانات عن مصروفات ما قبل التشغيل وقائمة المركز المالي المستقبلية.

تعتبر قائمة المركز المالي المستقبلية للشركة عن الوضع كما في تاريخ بدء نشاطها. ومن الممكن أن تختلف الميزانيات الفعلية للأصول والخصوم بشكل جوهري عن المذكورة أدناه، حيث لا تجري الأمور دائمًا كما هو مخطط لها.

تم إعداد قائمة المركز المالي للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة والإيضاحات المرفقة بها كما في تاريخ تأسيس الشركة من قبل الشركة والمدرجة ضمن نشرة الإصدار بعد فحصها من قبل المحاسب القانوني برايس وترهاوس كوبرز وفقا لمعايير المراجعة المتعارف عليها، الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، يجب قراءة قائمة المركز المالي المستقبلية هذه مع الملحق ٢ (تقرير فحص خاص لقائمة المركز المالي المستقبلية) والملحق ٢أ (الإجراءات المتفق على تنفيذها).

وتجدر الإشارة إلى أن برايس وترهاوس كوبرز لا تمتلك أسهمًا أو مصلحة أيًا كان نوعها في الشركة، كما أعطت موافقة خطية على نشر إفادتها ضمن نشرة الإصدار هذه بصيغتها ونصها كما وردت ولم يتم سحب تلك الموافقة.

١٢-٤ قائمة المركز المالي المستقبلية

كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١م (تاريخ التأسيس المتوقع).

جدول ٣٣: قائمة المركز المالي المستقبلية

بآلاف الريالات السعودية

الموجودات	
موجودات متداولة:	
٢٢٦,٧٠	نقد وما يعادله
٢٢٦,٧٠	مجموع الموجودات المتداولة
موجودات غير متداولة:	
١٩٧,٠١٧	مصاريف ما قبل التأسيس
١,١٤,٦٣٩	رسوم الترخيص والطيء الترددي
٦٩٠,٤٨٧	موجودات ثابتة - صافي
١,٩٠,٣٢٧	مجموع الأصول غير المتداولة
٢,١٢٨,٣٩٧	مجموع الموجودات
المطلوبات وحقوق المساهمين	
مطلوبات متداولة:	
١,٦٢٨	ذمم دائنة ومطلوبات أخرى
١,٦٢٨	مجموع المطلوبات المتداولة
مطلوبات غير متداولة:	
٣٢٨,٢١٤	قروض من مؤسسي الشركة
٧٩٧,٤٧١	تمويل من الموردين
١,٠٨٤	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١,١٢٦,٧٦٩	مجموع المطلوبات غير المتداولة
١,١٢٨,٣٩٧	مجموع المطلوبات
حقوق المساهمين:	
١,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال (بعد اكمال عملية الاكتتاب العام)
١,٠٠٠,٠٠٠	مجموع حقوق المساهمين
٢,١٢٨,٣٩٧	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

١٢-٥ مصاريف ما قبل التأسيس

يتوقع أن تبلغ مصاريف التأسيس للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (١٩٧,٠١٧ مليون) ريال والتي تم دفعها كاملة من قبل المؤسسين وسوف تعرض على الجمعية التأسيسية لأخذ الموافقة عليها. تتكون مصروفات ما قبل التأسيس كما في تاريخ التأسيس من الآتي:

بآلاف الريالات السعودية	
١٢٦,١٦٩	مصاريف تجهيز الشبكة
٣٢,٥٩٧	تعاب استشارات
٢٩,٣٨١	رواتب ومزايا أخرى
٥,٤٥٥	مصروفات رحلات عمل
٢,٥٧٤	أدوات مكتبية
٤٤٠	مصروفات إدارية وعمومية
١٥٨	مصروفات المنافع العامة
٢٤٣	مصروفات أخرى
١٩٧,٠١٧	المجموع

١٢-٦ إقرار بخصوص القوائم المالية

يقر أعضاء مجلس الإدارة المرشحون بأنه تم استخراج قائمة المركز المالي المستقبلية المدرجة في نشرة الإصدار هذه من القوائم المالية للشركة دون إجراء أي تعديل جوهري عليها، وأنه تم إعداد تلك القوائم المالية وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة والتي تتعلق بتنفيذ الإجراءات المتفق عليها والصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (كما هو موضح في الملحق أ٢).

هذا ويقر أعضاء مجلس الإدارة المرشحين للشركة أيضاً أنه لا يوجد رهونات أو حقوق أو أعباء على ممتلكات الشركة في تاريخ النشرة.

١٣- وصف الأسهم

١٣-١ رأس المال

يبلغ رأس مال الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (١٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مقسمًا إلى (١٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم متساوية القيمة وتبلغ القيمة الاسمية لكل سهم (١٠) ريالًا سعودية وجميعها أسهم عادية نقدية.

اكتتب المؤسسون بمبلغ (٦٥٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال. وباقي مبلغ رأس المال البالغ (٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سيتم طرحها للاكتتاب، حيث تبلغ حصة المكتتبين الأفراد في الاكتتاب العام (٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال و (٥٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سيتم تخصيصها للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية).

يجوز للجمعية العامة غير العادية بعد التثبت من الجدوى الاقتصادية وبعد موافقة الجهات المختصة أن تقرر زيادة رأس مال الشركة مرة أو عدة مرات بإصدار أسهم جديدة بنفس القيمة الاسمية للأسهم الأصلية بشرط أن يكون رأس المال الأصلي قد دفع بأكمله وبمراعاة ما يقضي به نظام الشركات ونظام الهيئة. ويعين القرار طريقة زيادة رأس مال ، ويكون للمساهمين الأصليين يوم إغلاق الجمعية أولوية الاكتتاب في الأسهم الجديدة النقدية. وإذا لم تتم تغطية الاكتتاب في الأسهم المطروحة كليًا من قبل المساهمين المقيدين في تاريخ الألفية، سيتم توزيع الأسهم المتبقية على المساهمين المقيدين في تاريخ الألفية والذين طلبوا شراء عدد أكثر من نصيبهم وفق مبدأ النسبة والتناسب.

يجوز بقرار من الجمعية العمومية غير العادية بناء على مبررات مقبولة وبعد موافقة وزير التجارة والصناعة وهيئة السوق المالية تخفيض رأس مال الشركة إذا ما زاد عن حاجتها أو إذا منيت الشركة بخسائر. ولا يصدر القرار إلا بعد تلاوة تقرير مراجعي الحسابات عن الأسباب الموجبة له وعن الالتزامات التي على الشركة وأثر التخفيض في هذه الالتزامات وبمراعاة ما يقضي به نظام الشركات. ويبين القرار طريقة هذا التخفيض وإذا كان التخفيض نتيجة زيادة رأس المال عن حاجة الشركة وجبت دعوة الدائنين إلى إبداء اعتراضاتهم عليه خلال ستين (٦٠) يومًا من تاريخ نشر قرار التخفيض في جريدة يومية توزع في المدينة التي يقع فيها المركز الرئيسي للشركة، فإذا اعترض أحد الدائنين وقدم إلى الشركة مستنداته في الميعاد المذكور وجب على الشركة أن تؤدي إليه دينه إذا كان حالًا أو أن تقدم ضمانًا كافيًا للوفاء به إذا كان آجلًا.

١٣-٢ حقوق المساهمين

يعطي كل سهم حامله حقا متساويًا في أصول الشركة وأرباحها، إضافة إلى حقه في الحضور و التصويت خلال الجمعيات العامة إذا كان يملك ما لا يقل عن عشرين سهمًا.

١٣-٣ الجمعية العمومية للمساهمين

الجمعية العمومية المكونة تكوينًا صحيحًا تمثل جميع المساهمين و تنعقد في المدينة التي يقع بها المركز الرئيسي للشركة.

تكون الجمعيات العمومية للمساهمين إما عادية أو غير عادية. فيما عدا الأمور التي تختص بها الجمعية العمومية غير العادية، تختص الجمعية العمومية العادية بجميع الأمور المتعلقة بالشركة وتنعقد مرة على الأقل في السنة خلال الست (٦) أشهر التالية لانتهاج السنة المالية للشركة كما يجوز دعوة جمعيات عامة عادية أخرى كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

تختص الجمعية العمومية غير العادية بتعديل نظام الشركة الأساسي باستثناء الأحكام المحظور عليها تعديلها نظامًا، ولها أن تصدر قرارات في الأمور الداخلة في اختصاص الجمعية العمومية العادية وذلك بنفس الشروط والأوضاع المقررة للجمعية الأخيرة.

و تنشر الدعوة لانعقاد الجمعية العمومية في الجريدة الرسمية وصحيفة يومية توزع في المدينة التي يوجد فيها مركز الشركة الرئيس قبل الموعد المحدد للانعقاد بخمسة وعشرين (٢٥) يومًا على الأقل. وترسل نسخة من الدعوة وجدول الأعمال إلى الجهات المختصة خلال المدة المحددة للنشر.

ولا يكون اجتماع الجمعية العمومية العادية صحيحًا إلا إذا حضره مساهمون يمثلون نصف رأس مال الشركة على الأقل، فإذا لم يتوفر هذا النصاب في الاجتماع و وجهت الدعوة إلى اجتماع ثان يعقد خلال الثلاثين (٣٠) يومًا التالية للاجتماع السابق وتعلن الدعوة بالطريقة المنصوص عليها أعلاه ويعتبر الاجتماع الثاني صحيحًا أيًا كان عدد الأسهم الممثلة فيه.

ولا يكون اجتماع الجمعية العمومية غير العادية صحيحًا إلا إذا حضره مساهمون يمثلون نصف رأس مال الشركة على الأقل، فإذا لم يتوفر هذا النصاب في الاجتماع الأول وجهت الدعوة إلى اجتماع ثان يعقد خلال الثلاثين (٣٠) يومًا التالية للاجتماع السابق ويكون الاجتماع الثاني صحيحًا إذا حضره عدد من المساهمين يمثل ربع رأس المال على الأقل.

يرأس الجمعية العمومية رئيس مجلس الإدارة، أو من يفوضه في حالة غيابه، وتعيين الجمعية العمومية سكرتيرًا للاجتماع وجامعًا للأصوات ويحضر باجتماع الجمعية محضر يتضمن أسماء المساهمين الحاضرين أو الممثلين وعدد الأسهم التي في حياتهم بالأصالة أو بالنيابة وعدد الأصوات المقررة لها والقرارات التي اتخذت وعدد الأصوات التي وافقت عليها أو خالفتها وخلاصة وأافية للمناقشات التي دارت في الاجتماع، وتدون المحاضر بصفة منتظمة عقب كل اجتماع في سجل خاص يوقعه رئيس الجمعية وسكرتيرها وجامع الأصوات.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

٤-١٣ حقوق التصويت

لكل مساهم حائز عشرين (٢٠) سهمًا على الأقل حق حضور الجمعية العامة، بالأصالة أو النيابة، وللمساهم أن يوكل عنه كتابة مساهمًا آخر من غير أعضاء مجلس الإدارة أو موظفي الشركة في حضور الجمعية العامة. و تحسب الأصوات في الجمعيات العامة العادية وغير العادية على أساس صوت واحد لكل سهم ممثل في الاجتماع.

تصدر قرارات الجمعية العمومية العادية بالأغلبية المطلقة للأسهم الممثلة في الاجتماع. كما تصدر قرارات الجمعية العامة غير العادية بأغلبية ثلثي الأسهم الممثلة في الاجتماع إلا إذا كان القرار متعلقًا بزيادة أو بتخفيض رأس المال أو بإطالة مدة الشركة أو بحل الشركة قبل انقضاء المدة المحددة في نظامها الأساسي أو باندماج الشركة أو دمجها في شركة أو مؤسسة أخرى فلا يكون القرار صحيحًا إلا إذا صدر بأغلبية ثلاثة أرباع الأسهم الممثلة في الاجتماع.

لكل مساهم حق مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعيات العمومية وتوجيه الأسئلة بشأنها إلى أعضاء مجلس الإدارة ومراقب الحسابات ويجب على مجلس الإدارة أو مراقب الحسابات على أسئلة المساهمين بالقدر الذي لا يعرض مصلحة الشركة للضرر. وإذا رأى المساهم أن الرد على سؤاله غير مقنع احتكم إلى الجمعية ويكون قرار الجمعية في هذا الشأن نافذًا.

٥-١٣ الأسهم

تكون أسهم الشركة اسمية ولا يجوز أن تصدر الأسهم بأقل من قيمتها الاسمية وإنما يجوز أن تصدر بأعلى من هذه القيمة. وفي هذه الحالة الأخيرة يضاف فرق القيمة إلى الاحتياطي النظامي ولو بلغ حده الأقصى. والسهم غير قابل للتجزئة في مواجهة الشركة فإذا تملكه أشخاص عديدون وجب عليهم أن يختاروا أحدهم لينوب عنهم في استعمال الحقوق المتصلة بالسهم ويكون هؤلاء الأشخاص مسئولون بالتضامن عن الالتزامات الناشئة عن ملكية السهم.

جميع الأسهم قابلة للتداول بعد إصدارها، واستثناء من ذلك يخضع المساهمون المؤسسون لقيود عدم جواز التصرف في أسهمهم لفترة مدتها ثلاث سنوات مالية اعتبارًا من تاريخ بدأ التداول. ويجب الحصول على موافقة هيئة السوق المالية على أي بيع للأسهم من قبل المساهمين المؤسسين بعد انتهاء فترة الحظر. وبالنسبة للعضو المؤسس الذي يقوم بتشغيل الشبكة فهو ملزم بعدم التصرف طوال مدة اتفاقية الإدارة (خمس سنوات من تاريخ إصدار الترخيص).

٦-١٣ مدة الشركة

مدة الشركة تسعة وتسعون (٩٩) سنة ميلادية تبدأ من تاريخ صدور قرار معالي وزير التجارة والصناعة بإعلان تأسيسها، ويجوز إطالة مدة الشركة بقرار تصدره الجمعية العامة غير العادية قبل انتهاء أجلها بسنة واحدة على الأقل.

٧-١٣ حل الشركة و تصفيتها

عند انتهاء مدة الشركة أو في حالة حلها قبل الأجل المحدد تقرر الجمعية العامة غير العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة طريقة التصفية وتعيين مصفيًا أو أكثر وتحدد صلاحياتهم وأتعابهم، وتنتهي سلطة مجلس الإدارة بانقضاء الشركة، ومع ذلك يستمر قائمًا على إدارة الشركة إلى أن يتم تعيين المصفي، وتبقي لأجهزة الشركة اختصاصاتها بالقدر الذي لا يتعارض مع اختصاصات المصفين.

١٤- ملخص النظام الأساسي للشركة

وفي ما يلي ملخصاً للنظام الأساسي للشركة، وبالإضافة للحقوق الواردة بالنظام الأساسي للشركة فإن للمساهمين حقوقاً وعليهم التزامات بموجب نظام الشركات:

١٤-١ اسم الشركة

الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة

١٤-٢ أغراض الشركة

تتضمن أغراض الشركة تقديم خدمات الاتصالات الثابتة في المملكة وللشركة الحق في تقديم خدمات اتصالات أخرى بعد الحصول على التراخيص اللازمة من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، وتتضمن الأغراض أيضاً بناء شبكات الاتصالات وتقنية المعلومات، واستيراد جميع أنواع أجهزة الاتصالات الثابتة ونحوها من الأجهزة والبضائع، والاستثمار في المشاريع التجارية والاستثمارية المتعلقة بخدمات الاتصالات المختلفة.

١٤-٣ المركز الرئيسي للشركة ومدتها

يقع المركز الرئيس للشركة في مدينة الرياض ومدة الشركة تسعة وتسعون (٩٩) تبدأ من تاريخ صدور قرار وزير التجارة والصناعة المعلن بتأسيسها ويجوز إطالة مدة الشركة بقرار تصدره الجمعية العامة الغير عادية قبل انتهاء مدة الشركة بسنة واحدة على الأقل.

١٤-٤ رأس المال

حدد رأس مال الشركة بمبلغ (١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مقسماً إلى (١٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم متساوية القيمة وتبلغ القيمة الاسمية لكل سهم (١٠) ريالاً سعودية وجميعها أسهم عادية نقدية..

١٤-٥ تداول الأسهم

جميع أسهم الشركة قابلة للتداول وفقاً للقواعد واللوائح والتعليمات الصادرة من هيئة السوق المالية واستثناء من ذلك لا يجوز تداول الأسهم النقدية التي يكتتب بها المساهمون المؤسسون قبل فترة مدتها ثلاث سنوات اعتباراً من تاريخ صدور الترخيص كما هو مشروط في طلب ترخيص تقديم خدمات الاتصالات الثابتة العامة. ويجوز رفع هذه القيود من قبل هيئة الاتصالات إذا تم إنجاز التغطية لثلاث مناطق في أقل من ثلاث سنوات، بشرط مراعاة فترة الحظر النظامية ومدتها سنتان اعتباراً من تاريخ تأسيس الشركة حسب نص المادة (١٠٠) من نظام الشركات. ويجب الحصول على موافقة هيئة السوق المالية على أي بيع للأسهم من قبل المساهمين المؤسسين بعد انتهاء فترة الحظر. وبالنسبة للعضو المؤسس الذي يقوم بتشغيل الشبكة فهو ملزم بعدم البيع طوال مدة اتفاقية الإدارة (خمس سنوات من تاريخ إصدار الترخيص).

١٤-٦ حقوق المساهمين

يعطي كل سهم حامله الحقوق التالية (في كل حالة في حدود ما ينص عليه نظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة):

استلام نصيبه من الأرباح المستحقة لأسهمه (أي الأرباح التي يتم الإعلان عنها توزيعها).

في حالة تصفية الشركة، استلام الحصة التي تستحق له على أساس نسبي من فائض التصفية والاحتياطيات (بعد سداد التزامات الشركة).

حضور اجتماعات الجمعية العمومية العادية وغير العادية للشركة والمشاركة والتصويت فيها، على أن يكون مالكا لعشرين سهماً على الأقل، علماً بأن كل سهم يمنح حامله صوتاً واحداً.

١٤-٧ الأسهم الممتازة

يجوز للشركة وبعد موافقة وزير التجارة والصناعة وطبقاً للأسس التي يحددها أن تصدر أسهماً ممتازة لا تعطي الحق في التصويت، وذلك بما لا يجاوز (٥٠٪) من رأسمالها، وترتب الأسهم المذكورة لأصحابها بالإضافة إلى حق المشاركة في الأرباح

الصافية التي توزع على الأسهم العادية ما يلي:

أ. الحق في الحصول على نسبة معينة من الأرباح الصافية لا تقل عن (٥٪) من القيمة الاسمية للسهم بعد تجنب الاحتياطي النظامي وقبل إجراء أي توزيع لأرباح الشركة.

ب. أولوية في استرداد قيمة أسهمهم في رأس المال عند تصفية الشركة وفي الحصول على نسبة معينة في ناتج التصفية.



ويجوز للشركة شراء هذه الأسهم طبقاً لما تقرره الجمعية العامة للمساهمين ولا تدخل هذه الأسهم في حساب النصاب اللازم لانعقاد الجمعية العامة للشركة المنصوص عليها في المادتين (٣٦) و (٣٧) من هذا النظام.

١٤-٨ تعديلات رأس المال

زيادة رأس المال: يجوز للجمعية العامة غير العادية وبعد التثبيت من الجدوى الاقتصادية، وبعد موافقة المختصة أن تقر زيادة رأس مال الشركة مرة أو عدة مرات بإصدار أسهم جديدة بالقيمة الاسمية للأسهم الأصلية بشرط أن يكون رأس المال قد دفع كاملاً وأن يراعى ما يقضي به نظام الشركات. ويعين القرار طريقة زيادة رأس المال، ويكون المساهمين الأصليين أولوية الاكتتاب في الأسهم الجديدة النقدية، ويعلن هؤلاء بأولويتهم- بالنشر في جريدة يومية أو بإبلاغهم بوساطة البريد المسجل- وعن قرار زيادة رأس المال وشروط الاكتتاب، ويبيدي كل مساهم رغبته في استعمال حق الأولوية خلال خمسة عشر (١٥) يوماً من تاريخ النشر أو الإبلاغ المشار إليه. وتوزع تلك الأسهم الجديدة على المساهمين الأصليين الذين طلبوا الاكتتاب بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية، بشرط ألا يتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة، ويوزع الباقي من الأسهم الجديدة على المساهمين الذين طلبوا أكثر من نصيبهم بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية على ألا يتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة، ويصدر ما تبقى من الأسهم للاكتتاب العام.

تخفيض رأس المال: يجوز بقرار من الجمعية العامة غير العادية وبناء على أسباب مقبولة وبعد موافقة وزارة التجارة والصناعة والجهات المختصة، تخفيض رأس مال الشركة إذا ما زاد على حاجتها أو إذا منيت بخسائر ولا يصدر القرار إلا بعد تلاوة تقرير مراقب الحسابات عن الأسباب الموجبة له وعن الالتزامات التي على الشركة وأثر التخفيض في هذه الالتزامات، وبمراجعة ما يقضي به نظام الشركات، ويبين القرار طريقة التخفيض. وإذا كان التخفيض نتيجة زيادة رأس المال على حاجة الشركة، وجبت دعوة الدائنين إلى إبداء اعتراضاتهم عليه خلال ستين (٦٠) يوماً من تاريخ نشر قرار التخفيض في جريدة يومية توزع في المدينة التي يقع فيها المركز الرئيسي للشركة.

١٤-٩ أعضاء مجلس الإدارة

يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مؤلف من سبعة (٧) أعضاء تعينهم الجمعية العامة العادية لمدة لا تزيد على ثلاث سنوات. وتبدأ عضوية أو مجلس إدارة من تاريخ القرار الوزاري المعلن بتأسيس الشركة. واستثناء من ذلك تعين الجمعية التأسيسية أول مجلس إدارة لمدة خمس (٥) سنوات.

يجب أن يكون عضو مجلس الإدارة مالاً لعدد من أسهم الشركة لا تقل قيمتها الاسمية عن (١٠,٠٠٠) عشرة آلاف ريال وتودع هذه الأسهم خلال ثلاثين (٣٠) يوماً من تاريخ تعيين العضو في أحد البنوك التي يعينها وزير التجارة والصناعة لهذا الغرض، وتخصص هذه الأسهم لضمان مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة وتظل غير قابلة للتداول إلى أن تنقضي المدة المحددة لسماع دعوى المسؤولية المنصوص عليها في المادة السادسة والسبعين (٧٦) من نظام الشركات أو إلى أن يفصل في الدعوى المذكورة إن وجدت.

تنتهي عضوية المجلس بانتهاء مدته، أو باستقالة العضو أو وفاته، أو إذا أدين بجريمة مخلة بالشرف والأمانة، أو إذا حكم بإفلاسه، أو أجرى ترتيبات أو صلح مع دائنيه، أو أصبح غير صالح لعضوية المجلس وفقاً لأي نظام أو تعليمات سارية في المملكة، أو إذا عزل بقرار من الجمعية العامة العادية بأغلبية ٥١٪ من الأسهم الممثلة في الاجتماع.

مع مراعاة الاختصاصات المقررة للجمعية العامة، يكون لمجلس الإدارة أوسع الصلاحيات في إدارة الشركة وتصريف أمورها، وله ضمن هذه الصلاحيات أن يفوض واحداً أو أكثر من بين أعضائه للممارسة هذه الصلاحيات، وله على سبيل المثال لا الحصر:

أ. أن يمثل الشركة في علاقاتها مع الغير والجهات الحكومية والخاصة وأمام كافة المحاكم الشرعية واللجان وهيئات التحكيم.

ب. حق الإقرار والمطالبة والمدافعة والمرافعة والمخاصمة.

ت. إبراء ذمة دائني الشركة من التزاماتهم.

ث. الدخول في المناقصات وبيع العقارات وشراؤها ورهنها. ويجوز لمجلس الإدارة التعاقد والتوقيع نيابة عن الشركة على كافة أنواع العقود والوثائق والمستندات بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر النظام الأساسي للشركات التي تشترك فيها الشركة مع كافة تعديلاتها وملاحقها وقرارات التعديل والتوقيع على الاتفاقيات والصكوك أمام كاتب العدل والجهات الرسمية الأخرى، والتوقيع على الاتفاقيات والصكوك أمام كاتب العدل والجهات الحكومية.

ج. إبرام اتفاقيات القروض والضمانات والكفالات وإصدار الوكالات الشرعية والصكوك لأغراض بيع العقارات وشراؤها وإفراغها نيابة عن الشركة وإصدار الوكالات الشرعية نيابة عن الشركة.

ح. فتح الحسابات البنكية الاعتمادات المستندية والسحب والإيداع لدى البنوك وإصدار الضمانات للبنوك والصناديق ومؤسسات التمويل الحكومية.

تتكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة من النسبة المنصوص عليها في المادة الخامسة والأربعون (٤٥) من النظام الأساسي وفي حدود ما نص عليه نظام الشركات أو ما نص عليه في أنظمة وقرارات أو تعليمات أخرى مكمله له.

يعين مجلس الإدارة من بين أعضائه رئيساً، ويجوز له أن يعين من بين أعضائه عضواً منتدباً، ويجوز أن يجمع عضو واحد بين مركز رئيس المجلس ومركز العضو المنتدب.

١٤-١٠ الجمعية التأسيسية

تختص الجمعية التأسيسية بالأمر التالي :

١. التحقق من الاكتتاب في كل رأس مال الشركة.
 ٢. الموافقة على النصوص النهائية لنظام الشركة.
 ٣. تعيين أعضاء أول مجلس إدارة لمدة لا تتجاوز خمس سنوات، وأول مراقب حسابات.
 ٤. المداولة في تقرير المؤسسين عن الأعمال والنفقات التي اقتضاها التأسيس.
- ويشترط لصحة انعقادها حضور عدد من المساهمين يمثل نصف رأس مال الشركة على الأقل.

١٤-١١ الجمعية العامة العادية وغير العادية

لا يكون اجتماع الجمعية العامة صحيحاً إلا إذا حضره مساهمون يمثلون نصف رأس مال الشركة على الأقل.

تختص الجمعية العامة غير العادية بتعديل نظام الشركة الأساسي باستثناء الأحكام المحظور عليها تعديلها نظاماً. وفيما عدا ذلك تختص الجمعية العامة العادية بجميع الأمور المتعلقة بالشركة.

تصدر قرارات الجمعية العامة العادية بالأغلبية المطلقة للأسهم الممثلة فيها، ولكن، إذا تعلقت القرارات بتقييم حصص عينية أو مزايا خاصة، لزم موافقة أغلبية المكتتبين بأسهم نقدية بعد استبعاد ما اكتتب به مقدمو الحصص العينية أو المستفيدين من المزايا الخاصة.

تصدر قرارات الجمعية العامة غير العادية بأغلبية ثلثي الأسهم الممثلة في الاجتماع إلا إذا كان القرار متعلقاً بأحد الأمور التالية:

- أ. زيادة رأس المال أو تخفيضه.
 - ب. إطالة مدة الشركة.
- ت. حلها قبل المدة المحددة في نظامها الأساسي أو باندماجها في شركة أو في مؤسسة أخرى،
وفي أي من هذه الحالات، لا يكون القرار صحيحاً إلا إذا صدر بأغلبية ثلاثة أرباع الأسهم الممثلة في الاجتماع.

يرأس اجتماع الجمعية العمومية رئيس مجلس الإدارة أو من يفوضه في حالة غيابه. وتعين الجمعية العمومية سكرتيراً وجامعاً للأصوات للاجتماع. ويجوز باجتماع الجمعية محضر يتضمن أسماء المساهمين الحاضرين أو الممثلين وعدد الأسهم التي في حيازتهم بالأصالة أو بالوكالة وعدد الأصوات المقررة لها والقرارات التي اتخذت وعدد الأصوات التي وافقت عليها أو خالفتها وخلاصة وافية للمناقشات التي دارت في الاجتماع، وتدون المحاضر بصفة منتظمة عقب كل اجتماع وتحفظ في سجل خاص يوقعه رئيس الجمعية وسكرتيرها وجامع الأصوات.

١٤-١٢ السنة المالية

تبدأ السنة المالية للشركة من أول يناير وتنتهي في ٣١ ديسمبر من كل سنة، على أن تبدأ السنة المالية الأولى للشركة من تاريخ القرار الوزاري الصادر بإعلان تأسيسها وتنتهي في ٣١ ديسمبر من السنة الميلادية التالية.

١٤-١٣ توزيع الأرباح

توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

- أ. يجنب (١٠٪) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- ب. يجوز للجمعية العامة العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة أن تجنب نسبة لا تتجاوز (٢٠٪) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي اتفاقي وتخصيصه لغرض ت.أو أغراض معينة.
- ث. يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل (٥٪) من رأس المال المدفوع على الأقل.
- ج. يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (٥٪) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة.
- ح. يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين حصة إضافية في الأرباح.

١٤-١٤ حل الشركة وتصفيتها

عند انتهاء مدة الشركة أو في حالة حلها قبل الأجل المحدد تقرر الجمعية العامة غير العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة طريقة التصفية وتعيين مصفياً أو أكثر وتحدد صلاحياتهم وأتعابهم، وتنتهي سلطة مجلس الإدارة بانقضاء الشركة، ومع ذلك يستمر قائماً على إدارة الشركة إلى أن يتم تعيين المصفي، وتبقي لأجهزة الشركة اختصاصاتها بالقدر الذي لا يتعارض مع اختصاصات المصفين.

١٤-١٥ المنازعات

لكل مساهم الحق في رفع دعوى المسؤولية المقررة للشركة على أعضاء مجلس الإدارة إذا كان من شأن الخطأ الذي صدر منهم إلحاق ضرر خاص به بشرط أن يكون حق الشركة في رفعها ما زال قائماً. ويجب على المساهم أن يخطر الشركة بعزمه على رفع الدعوى.



١٥- المعلومات القانونية

١٥-١ تفاصيل التأسيس

الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (يشار إليها بـ«الشركة» أو «الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة») هي شركة مساهمة سعودية تحت التأسيس بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥ وتاريخ ١٩/٢/١٤٢٩هـ (الموافق ٢٦/٢/٢٠٢٠م).

ويبلغ رأس مال الشركة (١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) مليار ريال سعودي مقسمة إلى (١٠,٠٠٠,٠٠٠) مائة مليون سهم بقيمة اسمية قدرها (١٠) عشرة ريالات للسهم ("الأسهم"). وبعد انتهاء الأكتتاب وانعقاد الجمعية التأسيسية، سوف يتم تقديم طلب إلى وزير التجارة والصناعة لإعلان تأسيس الشركة. وتعتبر الشركة مؤسسة من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تأسيسها.

١٥-٢ الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

باستثناء ما تم الإفصاح عنه في هذه النشرة لا يوجد لدى أي من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المسؤولين التنفيذيين أو سكرتير مجلس الإدارة أو أي من أقاربهم أو منسوبيهم أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في أسهم الشركة.

جدول ٣٤: الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية	العمر	مرشح من قبل	عدد الأسهم غير المباشرة	نسبة الأسهم
سمو الأمير / سعود بن خالد بن عبدالله	رئيس مجلس الإدارة	سعودي	٤٩	الموارد للاستثمار المحدودة	٢,٦٩٢,٠٠٠	٪٢,٦٩
سمو الأمير / أحمد بن خالد بن عبدالله	عضو مجلس إدارة	سعودي	٤٧	الموارد للاستثمار المحدودة	٥٨٨,٠٠٠	٪٠,٥٩
الدكتور / جورج مدور	عضو مجلس إدارة	لبناني	٧٦	الاتصالات المتكاملة	-	-
المهندس/ غسان عيتاني	عضو مجلس إدارة	لبناني	٥٥	الموارد الالكترونية	-	-
المهندس / فهد الجربوع	عضو مجلس إدارة	سعودي	٥٦	مستقل	-	-
محمد عمر السنوسي	عضو مجلس إدارة	سعودي	٥٦	الشرقية للتموين و التشغيل	-	-
فؤاد أبو منصور	عضو مجلس إدارة	سعودي	٥٩	مستقل	-	-
ممدوح غزاوي	عضو مجلس إدارة	سعودي	٥٠	مستقل	-	-
الدكتور / خليل كردي	عضو مجلس إدارة	سعودي	٦١	الاتصالات المتكاملة	٤,٠٠٠	٪٠,٠٤

١٥-٣ التراخيص والتصاريح

حصلت الشركة على تراخيص وتصاريح صادرة عن الوزارات والجهات الحكومية المسؤولة والتي تمكنها من مواصلة نشاطاتها في المملكة العربية السعودية. وفيما يلي هذه التراخيص والتصاريح:

جدول ٣٥: التراخيص والتصاريح

التاريخ	الغرض	الجهة المصدرة	التاريخ
١٩/٢/١٤٢٩هـ (الموافق ٢٦/٢/٢٠٢٠م)	تصريح بتأسيس الشركة	الديوان الملكي	٥/م
١٨/٢/١٤٢٩هـ (الموافق ٢٥/٢/٢٠٢٠م)	تصريح بتأسيس الشركة	مجلس الوزراء	٤٠

١٥-٤ علاقات محددة وتعاملات مهمة مع أطراف ذات علاقة بالشركة

سوف تحرص الشركة على ضمان أن تكون أية تعاملات بينها وبين أي من مسئولياتها أو أعضاء مجلس إدارتها أو كبار مساهميها والشركات التابعة لهم، بإقرار من غالبية أعضاء مجلس الإدارة، بما في ذلك غالبية الأعضاء المستقلين وغير المعنيين بالأمر، وبشروط لا تقل إيجابية للشركة عن تلك التي يمكنها الحصول عليها من أطراف ثالثة ليست مرتبطة بها. وتؤكد الشركة وأعضاء مجلس إدارتها المقترحون ومساهموها المؤسسون التزامهم على تطبيق المادتين ٦٩ و ٧٠ من نظام الشركات والمادة (١٨) من لائحة حوكمة الشركات. وطبقاً لهذا النظام، يتعين على أي عضو في مجلس الإدارة أو اللجنة التنفيذية له مصلحة شخصية مباشرة أو غير مباشرة في أي أمر أو عرض يقدم إلى المجلس أو اللجنة التنفيذية، حسب الحالة، أن يبلغ المجلس أو اللجنة التنفيذية بطبيعة تلك المصلحة في ذلك الأمر المقترح، وأن يمتنع عن المداولة في قرار المجلس أو اللجنة التنفيذية والتصويت عليه.

وفيما يلي ملخص للمعاملات الكبيرة مع أطراف ذات صلة تم الدخول فيها مع تلك الأطراف:

١٥-٥ العقود الهامة

من المتوقع أن تبرم الشركة العقود التالية:

١٥-٥-١ اتفاقية الإدارة:

ستوقع الشركة وبمجرد إنهاء كافة الإجراءات المتعلقة بتأسيسها اتفاقية إدارة حصرية مع شركة سي أي إس القابضة رقم ١ Holding Nolimited («سي أي إس») والتي مقرها الجزر العذراء البريطانية (British Virgin Islands) وهي شركة تابعة لشركة بي سي سي ديليو كاسكيد الشرق الأوسط المحدودة (PCME) وذلك بهدف توفير خدمات الإدارة والتشغيل لشبكة الاتصالات الثابتة («الشبكة»).

ومن ضمن الأعمال الأساسية المنوطة بشركة سي أي إس تقديم خدمات الإدارة والخدمات التشغيلية والتطويرية للشبكة بما فيها تقديم خدمات الإدارة اليومية، وتنظيم وحفظ كافة المستندات المتعلقة بالشركة، وخدمات المحاسبة والنظام المالي والمحاسبي التابع للشركة، توظيف الكفاءات من أصحاب المؤهلات العلمية العالية، تصميم وتخطيط وتطبيق وتشغيل شبكة الخطوط الثابتة، تقديم منتجات وخدمات الاتصالات وتطويرها والإشراف عليها، تطبيق وإدارة نظام المعلومات التقنية، تقديم الخدمات التجارية (تسويق وبيع) وخدمات العملاء. كما توفر تقارير جودة عن أداء الشبكة و الموظفين والخدمات المقدمة.

تنص بنود الاتفاقية بأن يلتزم المشغل بتقديم الفواتير إلى المرخص له بشكل سنوي مقابل جميع مصاريف الخدمة السنوية وذلك بالدولار الأمريكي، حسب جدول الدفعات التالي:

السنة	١	٢	٣	٤	٥
المبلغ بالدولار	٥ مليون	٦ مليون	٧ مليون	٨ مليون	٩ مليون

بالإضافة إلى مبلغ سنوي يتم احتسابه بناء على معدل الأداء لتلك السنة. (كما جرى تفصيل ذلك في العقد).

ستكون مدة اتفاقية الإدارة خمس سنوات تجدد بواسطة اتفاقية موقعة من الطرفين، ويحق لأي من الأطراف عدم تجديدها بإرسال إخطار قبل ١٢ شهراً من تاريخ انتهائها. كما يحق لأي من الطرفين إنهاء الاتفاقية بموجب إشعار مكتوب ومسبق في حال: (١) إخلال الطرف الآخر بأي من الالتزامات المترتبة بموجب الاتفاقية أو عدم إصلاح الخلل خلال مدة أقصاها (٦٠) يوم، (٢) تقصير يستوجب الإنهاء وفقاً لأنظمة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات وموافقتها، (٣) ارتكاب خلل جوهري يتعارض مع أحكام الاتفاقية.

تخضع اتفاقية الإدارة لقانون إنجلترا وويلز وتحل النزاعات بين الأطراف بناء على قواعد التحكيم في محكمة لندن الدولية للتحكيم (Rules of LCIA).

١٥-٥-٢ اتفاقية خدمة الشبكة الأساسية

لقد تم إبرام اتفاقية بين الشركة وشركة الاتصالات المتكاملة وهي أحد الشركاء المؤسسين في الشركة وذلك بغرض قيام الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة بشراء خدمات الشبكة الأساسية وخدمات الجيل الثاني وتتضمن الاتفاقية القيام بخدمة الشبكة الأساسية حتى يتسنى للشركة أن تقدم جميع خدمات الاتصالات الثابتة المتواصلة بقيمة التكلفة زائد خمسة عشر بالمائة ربح لصالح شركة الاتصالات المتكاملة وكذلك القيام، بتشغيل نظام الدعم الأساسي والفرعي و تشغيل نظام دعم الأعمال و تشغيل خدمة واي ماكس وعمليات دمج الشبكات وخدمات بروتوكول الإنترنت لدعم الخدمات التلفزيونية عبر الإنترنت (IPTV) وخدمات الربط داخل المدن من خلال استخدام الألياف الضوئية أو قنواتها وخدمات الربط الوطني من خلال الشبكة الوطنية السعودية للألياف الضوئية (SNFN) وخدمات مراكز المعلومات. ونصت الاتفاقية على أن شركة الاتصالات المتكاملة ستكون هي مقدم تلك الخدمات للشركة طوال مدة هذه الاتفاقية الأصلية أو المجددة إن تم تجديدها. كما نصت الاتفاقية على ضمانات معينة يقدمها الطرف الأول لضمان استمرار الخدمة طول الـ ٢٤ ساعة، وبمهارة



جيدة و قد نصت كذلك على ضمانات أخرى و منها أن شركة الاتصالات المتكاملة تضمن حماية سعرية (Price Protection) بحيث تقل الأسعار المقدمة للشركة عن كافة العروض و الأسعار المقدمة لمشغلين آخرين في المملكة العربية السعودية. وسوف تقدم شركة الاتصالات المتكاملة هذه الخدمات بشكل متواصل من غير انقطاع على مدى ثلاثة مائة وخمسة وستون (٣٦٥) يوماً في السنة وأربعة وعشرون (٢٤) ساعة في اليوم هذا وتم الاتفاق على أن تكون مدة الاتفاقية سبعة (٧) سنوات قابلة للتجديد تلقائياً.. ولا يحق لأي طرف أن يتنازل من الباطن عن الاتفاقية لصالح طرف ثالث إلا بالموافقة الخطية من الطرف الأخر. كما نصت الاتفاقية على حالات يحق فيها لكل طرف من الطرفين إنهاؤها مثل حالة عدم تقديم الطرف الآخر للالتزامات المطلوبة منه في هذه الاتفاقية، أو في حالات القوة القاهرة المعرفة والمحددة في هذه الاتفاقية. وبالإضافة إلى الكثير من النصوص العادية الأخرى مثل السرية. كما نصت الاتفاقية على أنها محكومة بالنظام المتبع في المملكة العربية السعودية وأن الخلاف بين طرفيها سيحال للقضاء المختص في المملكة.

تخضع اتفاقية خدمة الشبكة الأساسية لمحاكم المملكة العربية السعودية.

١٥-٥-٣ اتفاقية توريد وتمويل

لقد تم إبرام اتفاقية بين الشركاء المؤسسين في الشركة وشركة هواوي السعودية للاستثمار (Huawei Investment Saudi Arabia Co, Ltd) شركة هواوي انترناشيونال بي تي إي (Huawei International PTE. Ltd) وذلك بغرض توريد أجهزة اتصالات والأجزاء التابعة لها و تلك الأجهزة و تركيبها، وتبلغ القيمة الإجمالية للتوريد قيمة لا تتجاوز (١,٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠) مليون دولار أمريكي والتي تبلغ (٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي، علماً أن التوريد وتنفيذ عقد يبدأ بعد إنهاء كافة الإجراءات المتعلقة بتأسيس الشركة.

١٥-٥-٤ خطاب تسهيلات بنكية

حصلت الشركة على خطاب نوايا (LOI) غير ملزم من بنك الصين للتصدير والاستيراد (البنك) لتقديم تسهيلات بنكية لتمويل بناء الشبكة والبنية التحتية الواردة في الفقرة ١٥-٥-٣ على أن يتم الاتفاق على بنود التسهيلات التفصيلية لاحقاً. علماً بأن تاريخ انتهاء الخطاب هو ٢٠١١/١٠/٢٠م.

١٥-٥-٥ عقد إيجار

لقد تم إبرام عقد إيجار بين الشركة وشركة الاتصالات المتكاملة (وهي أحد الشركاء المؤسسين في الشركة) في تاريخ ١٤٢٩/٠٩/٠١ هـ الموافق ٢٠٠٨/٠٩/٠١ م. وبناءً على هذا العقد تم استئجار مكاتب مؤثثة مساحتها سبعون متر مربع تقع في الدور السادس من مكاتب المؤجر التي قام المؤجر باستئجارها وله حق إعادة التأجير. وتتسع المكاتب محل العقد لعدد سبعة أشخاص. والعقد ساري المفعول لمدة سنة اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٩/١٠/٠١ م. تنتهي في ٢٠٠٩/١٢/٣١ م وتجدد هذه المدة تلقائياً لسنة أو سنوات أخرى أو حتى انتهاء عقد الإيجار مع مالك العين المؤجرة، ما لم يبلغ أحد الطرفين الطرف الأخر برغبته بعدم تجديد العقد قبل شهرين من نهايته و تبلغ قيمة الإيجار السنوي مائة ألف ريال سعودي. بناءً على عقد الإيجار هذا يلتزم المؤجر بتوفير خطي هاتف وفاكس و إنترنت لاستخدامهما لأغراض العمل على أن يقوم المستأجر بدفع قيمة فواتير الماء والكهرباء والهاتف والإنترنت في مواعيدها.

١٥-٥-٦ خطاب الالتزام والتعهد

التزمت شركة الموارد للاستثمار المحدودة بموجب خطاب الالتزام والتعهد الصادر منها بتاريخ ٢٠١١/٣/١٦ م، بصفتها مؤسس رئيسي في الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة بتقديم تمويل بمبلغ (٢,٧٩٢,٣٠٠,٠٠٠) ألفين وسبعمائة وأثنين وتسعين مليوناً وثلاثمائة ألف ريالاً لصالح الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة.

كما تعهدت أنه في حال عدم وفائها بتسديد التمويل في المواعيد المحددة أن تقوم بتقديم الأصول المملوكة لها في شركة المشاريع التجارية العربية المحدودة والتي تم تقدير قيمتها من قبل برايس وترهاوس كوبرز في مارس ٢٠١١ م بمبلغ (٢٨٠,٦٧٢,٠٠٠) دولار أمريكي والتي تبلغ تقريباً (١,٠٥٢,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي، ونسبة (٣٩,٥٪) من شركة / بانثر ميديا جروب ليمتد والتي تم تقدير قيمتها من قبل يو بي أس (UBS) في نوفمبر ٢٠١٠ م، بمبلغ (٥١٣,٥٠٠,٠٠٠) دولار أمريكي والتي تبلغ تقريباً (١,٩٢٥,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي. والمملوكة لشركة ميديا جيتس إلى الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة، وبحيث يحق للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة إما الحصول على قروض بضمانة تلك الأصول، أو نقل ملكيتها إليها ثم بيعها، أو بيعها والحصول على الأموال المساوية لمبلغ التمويل الذي التزمت به شركة الموارد للاستثمار المحدودة.

وزيادة في ضمان الالتزام والتعهد الذي قدمته شركة الموارد للاستثمار المحدودة فقد حررت أربع "سندات لأمر" بضمن شركة المشاريع التجارية العربية المحدودة و شركة ميديا جيتس لصالح الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة، وبحيث تستطيع الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة الحصول على مبالغ هذه السندات لأمر بالطرق النظامية في حال عدم وفاء شركة الموارد للاستثمار المحدودة بما التزمت به في خطاب الالتزام والتعهد.

١٥-٦ التأمين

نظراً لحاجة الشركة من وقت لآخر لمختلف أنواع التغطية التأمينية، فإن الشركة تعتزم القيام بالترتيبات اللازمة لتوفير وثائق التأمين المطلوبة من إحدى شركات التأمين العاملة في المملكة العربية السعودية والتي ستشمل على سبيل المثال لا الحصر التأمين ضد مسئولية صاحب العمل وتعويضات العاملين والتأمين الطبي وتأمين الممتلكات ضد كافة المخاطر وغيرها من أنواع التأمين اللازمة.

٧-١٥ العلامة التجارية وبراءات الاختراع والملكية الفكرية

لا يوجد للشركة أية علامة تجارية (بما في ذلك شعارها) أو أية ملكيات أخرى مسجلة باسمها في أي دولة. وتنوي الإدارة بعد تأسيس الشركة اتخاذ إجراءات لحماية هذه العلامات من خلال تسجيلها في المملكة العربية السعودية والأسواق الرئيسية الأخرى التي تنوي الشركة العمل فيها، وذلك سعياً إلى المحافظة على اسمها التجاري وصورتها في السوق.

٨-١٥ المنازعات والدعاوى القضائية

يقر المساهمون المؤسسون أنه في تاريخ هذه النشرة لم يكن أي منهم طرفاً في أي قضية أو دعوى قضائية أو تحكيمية أو أية إجراءات قضائية أو إدارية يمكن أن يكون لها أي آثار سلبية وجوهريّة على أعمال الشركة أو على وضعها المالي ويقرون كذلك أنه بحسب علمهم ليس هناك أية قضية أو دعوى قضائية أو تحكيمية أو إجراء قضائي أو إداري قيد النظر أو محتمل.

٩-١٥ الالتزامات العرضية

في سبيل الحصول على الترخيص طلبت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات من المساهمين المؤسسين توفير المقابل المالي المطلوب أو ضمانات بنكية بما يساوي ١٠٠٪ من المقابل المالي.

ولقد قامت شركة الموارد للاستثمار أحد كبار المساهمين المؤسسين نيابة عن الشركة بالحصول على خطابات الضمان التالية من مصرف الراجحي:

- خطاب ضمان بالمقابل المالي لترخيص خدمات الاتصالات الثابتة بمبلغ (٥,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي لصالح هيئة الاتصالات.
- خطاب ضمان بالمقابل المالي لتخصيص الطيف التردددي بمبلغ (١,٠٠٩,٦٣٨,٩٥٢) ريال سعودي لصالح هيئة الاتصالات.

ولدى تأسيس الشركة سوف تنتقل كافة الالتزامات المتعلقة باتفاقية توفير الضمانات من شركة الموارد للاستثمار إلى الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة.

و سوف يتم الإفراج عن الضمانات بمجرد إيداع مبلغ يساوي ١٠٠٪ من قيمة المقابل المالي في حساب الأمانة الخاص بهيئة الاتصالات وسوف يتم تمويل مبلغ (١,٠١٤,٦٣٨,٩٥٢) ريال سعودي من مساهمات المساهمين المؤسسين و المستثمرين المؤهلين من الأفراد في رأس مال الشركة والقروض المقدمة من المساهمين المؤسسين.

لقد قام المساهمون المؤسسون نيابة عن الشركة بتقديم ضمان صادر عن مصرف الراجحي بالمقابل المالي المطلوب لتخصيص الطيف التردددي إلى هيئة الاتصالات.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

١٦- استخدام متحصلات الاكتتاب

تقدر المتحصلات الإجمالية للاكتتاب (٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي، منها (٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي من المكتتبين الأفراد و (٥٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي من المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية. سيدفع منها حوالي (١٢,٠٠٠,٠٠٠) ريال كمصاريف للإصدار التي تشمل أتعاب المستشار المالي والمستشار القانوني والمراجع القانوني، كما تشمل مصاريف التعهد بالتغطية ومصاريف الجهات المستلمة ومصاريف التسويق والطباعة والمصاريف الأخرى المتعلقة بالإصدار.

ولن يستلم المساهمون المؤسسون أي جزء من صافي متحصلات الاكتتاب باستثناء ما يتم تعويضهم عنه من مصاريف ما قبل التشغيل والتي تبلغ (١٩٧,٠١٧ مليون) ريال، والتي سيتم الموافقة عليها من قبل الجمعية التأسيسية.

وسيتم استخدام صافي متحصلات الاكتتاب بالإضافة مساهمات المؤسسين المساهمين على تسديد تكلفة الحصول على رخصة تقديم الخدمات الثابتة لهيئة الاتصالات والحصول على الطيف الترددي.

وتجدر الإشارة إلى أن الشركة لم تمنح أية عمولات أو خصومات أو أتعاب وساطة أو أي تعويض نقدي خلال السنتين السابقتين مباشرة لتاريخ نشرة الإصدار هذه.

١٧- التعهد بالتغطية

١٧-١ متعهد التغطية

إن متعهد التغطية هو شركة البلاد للاستثمار ("متعهد تغطية الاكتتاب") وذلك لعدد ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم وتمثل كافة الأسهم المطروحة للاكتتاب من قبل الأفراد المكتتبين، وليس التي سيتم الاكتتاب بها من قبل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.

١٧-٢ ملخص ترتيبات التعهد بتغطية الاكتتاب

١٧-٢-١ عرض البيع والتعهد بتغطية الاكتتاب

بموجب الشروط والتعليقات الواردة في اتفاقية التعهد بتغطية الاكتتاب بين الشركة (ممثلة في هذه الاتفاقية بالشركة السعودية للاتصالات المتكاملة) ومتعهد تغطية الاكتتاب:

أ تتعهد الشركة لمتعهد تغطية الاكتتاب بأن يتم بيع كامل الأسهم المطروحة للاكتتاب بتاريخ الإغلاق (كما هو معرف في اتفاقية التعهد بتغطية الاكتتاب) للمشتريين الذين يوفرهم متعهد تغطية الاكتتاب أو لمتعهد تغطية الاكتتاب نفسه.

ب يلتزم كل واحد من متعهدي تغطية الاكتتاب للشركة بأن يشتري الأسهم المطروحة التي لم يتم الاكتتاب بها من قبل المكتتبين الأفراد الذين قبلت طلباتهم، وذلك حسب النسب الموضحة أدناه:

متعهد التغطية	عدد الأسهم	النسبة
شركة البلاد للاستثمار	٢٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم	٦٧٪
الرياض المالية	١٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم	٣٣٪

وقد تعهدت الشركة لمصلحة متعهد تغطية الاكتتاب بأنها ستلتزم بجميع ما ورد في اتفاقية التعهد بتغطية الاكتتاب.

١٧-٢-٢ الرسوم والمصاريف

تدفع الشركة لمتعهد تغطية الاكتتاب رسوم تغطية على أساس إجمالي العوائد من طرح الاكتتاب.



١٨- شروط وتعليمات الاكتتاب

يجب على جميع المكتتبين قراءة شروط وتعليمات الاكتتاب بعناية تامة قبل استكمال تعبئة طلب الاكتتاب حيث يعتبر التوقيع على طلب الاكتتاب وتقديمه بمثابة إقرار بالقبول والموافقة على شروط وتعليمات الاكتتاب المذكورة.

١٨-١ الاكتتاب

سوف يتم بموجب هذا الاكتتاب طرح ٣٥ مليون سهم تمثل (٣٥٪) من إجمالي أسهم الشركة للاكتتاب وسيتم طرحها على النحو التالي:

- تخصيص ٣٠ مليون سهم أي ما يمثل ٨٥,٧١ ٪ من الأسهم المطروحة للاكتتاب الأفراد.
 - تخصيص ٥ مليون سهم أي ما يمثل ١٤,٢٩ ٪ من الأسهم المطروحة للاكتتاب المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.
- يقتصر اكتتاب الأفراد على الأشخاص السعوديين الطبيعيين كما يجوز للمرأة السعودية المطلقة أو الأرملة التي لها أولاد قصر من زوج غير سعودي أن تكتتب بأسماهم لصالحها ولا يقبل الاكتتاب باسم الأشخاص الاعتباريين مثل الشركات أو البنوك أو صناديق الاستثمار أو المؤسسات الفردية. ويمكن الحصول على نشرة الإصدار ونماذج طلب الاكتتاب من الجهات المستلمة التالية:
- بنك البلاد، ساب، البنك الأهلي التجاري، البنك العربي الوطني، بنك الرياض، البنك السعودي الفرنسي، مجموعة سامبا المالية، مصرف الراجحي.
- إن التوقيع على طلب الاكتتاب وتقديمه لمدير الاكتتاب أو الجهات المستلمة يمثل اتفاقية ملزمة بين المكتتبين والشركة.
 - يمكن الحصول على طلبات الاكتتاب من فروع البنوك المذكورة سابقاً في المملكة العربية السعودية وتقديمها خلال الفترة يوم الاثنين ٢٨/٥/١٤٣٢هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٢٨م) ويستمر لمدة (٧) أيام شاملة يوم الإغلاق وهو يوم الأحد ٥/٦/١٤٣٢هـ (الموافق ٢٠١١/٥/٨م). وعند توقيع وتقديم طلب الاكتتاب سيقوم الجهة المستلمة بختمه وتزويد المكتتب بصورة منه. وفي حال كانت المعلومات المقدمة في طلب الاكتتاب غير مكتملة أو غير صحيحة أو لم يتم ختمها بواسطة الجهة المستلمة، فإن طلب الاكتتاب سيُعتبر لاغياً.
 - الحد الأدنى للاكتتاب (٥٠) خمسين سهماً لكل فرد الحق في الاكتتاب بهذا القدر ومضاعفاته على ألا يزيد الاكتتاب عن (١٠,٠٠٠) مائة ألف سهم.
 - يجب على المكتتب أن يوضح في طلب الاكتتاب عدد الأسهم التي يرغب في الاكتتاب بها، ويكون المبلغ الإجمالي المطلوب من كل مكتتب هو حاصل ضرب عدد الأسهم التي يرغب في الاكتتاب بها بسعر السهم البالغ ١٠ ريالاً سعودية.
 - يجب تقديم طلب الاكتتاب مع إرفاق المستندات التالية (حسبما ينطبق الحال). على أن يقوم موظف البنك بمطابقة الأصل مع الصورة وإعادة الأصل للمكتتب أو للوكيل:
- أصل وصورة البطاقة الشخصية للمكتتب الفرد.
 - أصل وصورة دفتر العائلة (أفراد الأسرة).
 - أصل وصورة صك الوكالة الشرعية أو صك الوصاية أو صك الإعالة الشرعية.
 - أصل وصورة صك الولاية (للأيتام).
 - أصل وصورة صك الطلاق (للأبناء المرأة السعودية المطلقة من زوج غير سعودي).
 - أصل وصورة شهادة الوفاة (للأبناء المرأة السعودية الأرملة من زوج غير سعودي).
 - أصل وصورة شهادة الميلاد (للأبناء المرأة السعودية المطلقة أو الأرملة من زوج غير سعودي).
- يقتصر التوكيل بين أفراد الأسرة من الدرجة الأولى (الأولاد والأبوين). وفي حالة تقديم الطلب بالوكالة عن المكتتب، يجب أن يكتب الوكيل اسمه ويوقع على طلب الاكتتاب وأن يرفق أصل وصورة وكالة سارية المفعول. كما يجب أن تكون الوكالة صادرة من كتابة العدل بالنسبة للأشخاص المقيمين في المملكة العربية السعودية، أو من خلال السفارة أو القنصلية السعودية في بلد المكتتب بالنسبة للأشخاص المقيمين خارج المملكة العربية السعودية، ويقوم الموظف المسئول في البنك المستلم بمطابقة الصور مع الأصول وإعادة الأصول للمكتتب أو الوكيل.
 - يستخدم طلب اكتتاب واحد في حالة اكتتاب جميع أفراد الأسرة المشمولين في دفتر العائلة في عدد متساوٍ من الأسهم. وفي حالة الاكتتاب في أعداد مختلفة من الأسهم يجب تعبئة طلب منفصل لكل فرد من أفراد الأسرة. وفي حال رغبت الزوجة الاكتتاب باسمها لحسابها فإنه يجب عليها تعبئة طلب اكتتاب مستقل وسوف يتم حينها اعتماد طلب الاكتتاب المقدم منها وإضافة الأسهم المخصصة لحسابها وإلغاء اكتتاب الزوج باسمها.
 - يجب سداد قيمة الأسهم التي اكتتب بها كاملة لدى أحد فروع الجهات المستلمة من خلال تفويض الجهة بخصم المبلغ المطلوب من حسابه وذلك حسب التعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي.
 - المكتتب الرئيس هو الشخص الذي ستضاف الأسهم المخصصة في حسابه في نظام تداول ويعاد إليه كامل المبالغ الفائضة (إن وجدت) بعد التخصيص ويحصل على كامل أرباح الأسهم الموزعة عن الأسهم المخصصة له وللمكتتبين التابعين.
 - يجب استخدام نماذج طلب اكتتاب منفصلة إذا كانت أسهم الاكتتاب سوف يتم تسجيلها باسم آخر غير اسم المكتتب الرئيس، أو إذا كان المكتتبون التابعون يطلبون الاكتتاب في كمية من الأسهم تختلف عن الأسهم التي يكتتب فيها

المساهم الرئيس. كما يستخدم طلب اكتتاب منفصل إذا رغبت الزوجة أن تكتتب باسمها وأن تسجل الأسهم المخصصة لحسابها (وفي حال قام الزوج بالاكتتاب باسمها فسوف يتم عندئذ اعتماد طلب الاكتتاب المقدم منها وإضافة الأسهم المخصصة لحسابها وإلغاء اكتتاب الزوج باسمها).

- يفر كل مكتتب بموافقة على الاكتتاب في الأسهم المحددة في طلب الاكتتاب الذي قدمه وشرائها مقابل مبلغ يساوي عدد الأسهم المطلوب الاكتتاب فيها مضروباً بسعر الاكتتاب البالغ ١٠ ريالاً سعودية لكل سهم. ويعتبر كل مكتتب قد امتلك ذلك العدد من الأسهم الذي تم تخصيصه له عند تحقق كل من الشروط التالية: (١) تقديم المكتتب استثماراً طلب الاكتتاب إلى أي من الجهات المستلمة. (٢) دفع المكتتب القيمة الإجمالية للأسهم التي طلب الاكتتاب بها بالكامل للبنك المستلم. (٣) تقديم البنك المستلم إشعار التخصيص الذي يحدد عدد الأسهم التي خصصت للمكتتب.
- يحق للشركة رفض طلب الاكتتاب كلياً أو جزئياً إذا كان غير مطابق لشروط ومتطلبات الاكتتاب. ويقر المكتتب بموافقة على قبول عدد الأسهم التي سيتم تخصيصها له.
- يمكن الاكتتاب في أسهم الاكتتاب من خلال فروع الجهات المستلمة خلال مدة الاكتتاب أو من خلال الإنترنت أو الهاتف المصرفي أو الصراف الآلي لدى مدير الاكتتاب أو الجهات المستلمة التي تتبع إحدى أو كل هذه الخدمات للمكتتبين الذين سبق لهم الاكتتاب في أحد الاكتتابات السابقة.

١٨-٢ التخصيص ورد الفائض

ستقوم البنوك المشاركة بفتح حساب أمانة تتم تسميته "الاكتتاب العام للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة". ويجب على كل بنك مستلم أن يودع المبالغ التي قام بتحصيلها من المكتتبين في حساب الأمانة المذكور. يجب على كل مكتتب بأسهم الاكتتاب، الاكتتاب ب (٥٠) خمسين سهماً كحد أدنى، كما أن الحد الأقصى (١٠٠,٠٠٠) مائة ألف سهم. وفي حال زاد عدد الأسهم المكتتب بها عن الأسهم المطروحة للاكتتاب، فسيتم التخصيص بحد أدنى (٥٠) خمسون سهماً لكل مكتتب، وسيتم تخصيص ما يتبقى من الأسهم المطروحة للاكتتاب (إن وجدت) على أساس تناسبي بناء على نسبة ما طلبه كل مكتتب إلى إجمالي الأسهم المطلوب الاكتتاب فيها. وإذا تجاوز عدد المكتتبين (٦٠٠,٠٠٠) ستمائة ألف مكتتب، فإن الشركة لا تضمن الحد الأدنى للتخصيص وسيتم التخصيص بالتساوي على عدد المكتتبين.

وسوف يتم إعادة فائض الاكتتاب (إن وجد) إلى المكتتبين دون أي عمولات أو استقطاعات من مدير الاكتتاب أو الجهات المستلمة. وسوف يتم الإعلان عن عملية التخصيص ورد الفائض في موعد أقصاه يوم السبت ١٤/٣/٢٠١٤هـ (الموافق ١٤/٥/٢٠١٤م). سترسل الجهات المستلمة إشعارات إلى المكتتبين لديها تفيدهم بالعدد النهائي للأسهم المخصصة والمبالغ التي سيتم ردها لهم، وسترد المبالغ بالكامل بدون أي رسوم أو اقتطاع أي مبلغ وذلك بقيدتها في حسابات المكتتبين لدى الجهة المستلمة. ويجب على المكتتبين الاتصال بفرع الجهة المستلمة الذي تم تقديم طلب الاكتتاب فيه للحصول على أي معلومات إضافية.

١٨-٣ إقرارات

بموجب تعبئة وتقديم طلب الاكتتاب، فإن المكتتب:

- يوافق على اكتتابه في الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة بعدد الأسهم الموضحة في طلب الاكتتاب.
- يقر بأنه اطلع على نشرة الإصدار وعلى كافة محتوياتها ودرسها بعناية وفهم مضمونها.
- يوافق على النظام الأساسي للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة والشروط الواردة في نشرة الإصدار وبناء على ذلك تم اكتتابه في الأسهم المذكورة.
- لا يتنازل عن حقه بمطالبة الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة والرجوع عليها بكل ضرر ينجم بشكل مباشر جراء احتواء نشرة الإصدار على معلومات جوهرية غير صحيحة أو غير كافية أو نتيجة إغفال معلومات جوهرية تؤثر على قبول المكتتب بالاكتتاب في حالة إضافتها في النشرة.
- يعلن أنه لم يسبق له ولا لأي واحد من الأفراد المشمولين في طلب الاكتتاب التقدم بطلب الاكتتاب في أسهم الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة وللشركة الحق في رفض كافة الطلبات في حالة تكرار طلب الاكتتاب.
- يعلن قبوله الأسهم المخصصة بموجب طلب الاكتتاب وقبوله كافة شروط وتعليمات الاكتتاب الواردة في الطلب وفي نشرة الإصدار.
- يتعهد بعدم إلغاء أو تعديل الطلب بعد تقديمه للبنك المستلم.

١٨-٤ بنود متفرقة

يكون طلب الاكتتاب وكافة الشروط والأحكام والتعهدات ذات العلاقة ملزمة ولمنفعة أطرافها وخلفائهم والمتنازل منهم لصالحهم ومنفذ الوصايا ومديري الشركات والورثة، وبشروط أنه فيما عدا ما جرى النص عليه تحديداً في هذه النشرة، لا يتم التنازل عن الطلب أو عن أي حقوق أو مصالح أو التزامات ناشئة عنه أو التفويض بها لأي من الأطراف المشار إليهم في هذه النشرة دون الحصول على موافقة كتابية مسبقة من الطرف الآخر.

تخضع هذه التعليمات والبنود وأي استلام لنماذج طلب الاكتتاب أو العقود المترتبة عليها لأنظمة المملكة وتفسر وتنفذ طبقاً لها. وقد تم توزيع نشرة الإصدار هذه باللغتين العربية والإنجليزية، وفي حالة التعارض بين النص العربي والنص الإنجليزي، يعمل بالنص العربي لنشرة الإصدار.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

١٨-٥ تداول

تأسست سوق الأسهم السعودية «تداول» في عام ٢٠٠١م، كنظام بديل لنظام معلومات الأوراق المالية الإلكتروني، وبدأ تداول الأسهم الإلكتروني في المملكة عام ١٩٩٠م. وقد بلغت القيمة السوقية للأسهم المتداولة عبر نظام تداول ١,٣.٦.٧١ مليار ريال في نهاية يوم ٢٠١١/٣/٢٦م، ويبلغ عدد الشركات المساهمة المدرجة في النظام ١٤٥ شركة حتى تاريخه.

ونظام تداول يغطي عملية التداول بشكل متكامل ابتداء بتنفيذ الصفقة وانتهاء بالتسوية. ويتم التداول على فترة واحدة تبدأ من الساعة الحادية عشر صباحاً إلى الثالثة والنصف عصراً ويتم خلالها تنفيذ الأوامر. أما خارج هذه الأوقات فيسمح بإدخال الأوامر قبل ساعة من التداول، وتتغير هذه الأوقات خلال شهر رمضان وتعلن من قبل إدارة تداول.

تنفذ الصفقات من خلال مطابقة آلية للأوامر، ويتم استقبال وتحديد أولوية الأوامر وفقاً للسعر. وبشكل عام تنفذ أوامر السوق أولاً، وتليها الأوامر محددة السعر. وفي حال إدخال عدة أوامر بنفس السعر فإنه يتم تنفيذها وفقاً لتوقيت الإدخال. ويقوم نظام تداول بتوزيع نطاق شامل من المعلومات من خلال قنوات مختلفة أبرزها موقع تداول على الإنترنت وتوفير بيانات السوق بشكل فوري لمزودي المعلومات المعروفين مثل رويترز. وتتم تسوية الصفقات آلياً خلال اليوم، أي أن نقل الملكية للأسهم يتم مباشرة بعد تنفيذ الصفقة.

ويجب على الشركة الإفصاح عن جميع القرارات والمعلومات ذات الأهمية للمستثمرين عبر نظام تداول. وتقع على عاتق إدارة تداول مسؤولية مراقبة السوق بهدف ضمان عدالة التداول وكفاءة عمليات السوق.

١٨-٦ تداول أسهم الشركة

يتوقع البدء بتداول أسهم الشركة بعد إصدار سجل الشركة و التخصيص النهائي لأسهم الشركة، وستؤكد هيئة السوق المالية تاريخ تداول الأسهم في حينه. وتعتبر التواريخ والأوقات المذكورة في هذه النشرة تواريخ مبدئية ذكرت للاستدلال فقط ويمكن تغييرها أو تمديدها بموافقة هيئة السوق المالية.

لا يمكن التداول في الأسهم المطروحة إلا بعد اعتماد تخصيص الأسهم في حسابات المكتتبين في «تداول»، وتسجيل الشركة في القائمة الرسمية وإدراج أسهمها في السوق المالية «تداول» ويحظر التداول فيها حظراً تاماً قبل التداول الرسمي ويتحمل المكتتبون الذين يتعاملون في تلك الأنشطة المحظورة من التداول المسؤولية الكاملة عنها، ولن تتحمل الشركة أي مسؤولية قانونية في هذه الحالة.

الملحق ١- المستندات المتاحة للمعاينة

ستتوفر المستندات التالية للفحص باللغة العربية في مقر الشركة بمدينة الرياض من الساعة ٨:٣٠ صباحًا حتى الساعة ٥ مساءً قبل أسبوع من فترة الاكتتاب وخلال فترة الاكتتاب:

- عقد تأسيس الشركة.
- النظام الأساسي للشركة.
- المرسوم الملكي رقم م/٥ (وتاريخ ١٩/٢/١٤٢٩هـ)، الموافق (٢٦/٢/٢٠٠٨م).
- قرار مجلس الوزراء رقم (٤٠) وتاريخ (١٨/٢/١٤٢٩هـ)، الموافق (٢٥/٢/٢٠٠٨م).
- موافقة هيئة السوق المالية على الطرح.
- موافقة المراجعين القانونيين الخطية برايس وترهاوس كوبرز على نشر تقريرهم في نشرة الإصدار.
- موافقة المستشار القانوني الخطية مكتب عبدالعزيز الفهد محامون ومستشارون على إدراج اسمه في النشرة كمستشار قانوني للطرح العام.
- اتفاقية التعهد بالتغطية.
- خطاب الالتزام والتعهد من قبل المساهم المؤسس (شركة الموارد للاستثمار).
- أربع سندات لأمر مصدرية من قبل المساهم المؤسس (شركة الموارد للاستثمار). لصالح الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة.
- اتفاقية فتح حساب الاكتتاب العام.
- جميع عقود الأطراف ذات العلاقة.
- تقرير المحاسب القانوني.
- دراسة الجدوى الاقتصادية.
- موافقة مستشار السوق ديفوتيم (DEVOTEAM) الخطية على إدراج اسمه واستخدام بياناته في نشرة الإصدار.



الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

الملحق ٢- تقرير المحاسب القانوني

الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (شركة مساهمة تحت التأسيس)

قائمة المركز المالي المستقبلية
وتقرير الفحص الخاص لمراقبي الحسابات
كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١ (تاريخ التأسيس)

تقرير فحص خاص لقائمة المركز المالي المستقبلية

إلى مساهمي الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة، المحترمين
(شركة مساهمة سعودية - تحت التأسيس)

لقد فحصنا قائمة المركز المالي المستقبلية المرفقة للشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (شركة مساهمة تحت التأسيس) ("الشركة") كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١ م ("تاريخ التأسيس") والإيضاحات المرفقة المتعلقة بما والتي تعتبر جزء لا يتجزأ من قائمة المركز المالي المستقبلية. إن إدارة الشركة مسؤولة عن إعداد وعرض قائمة المركز المالي المستقبلية. إن مسئوليتنا هي إبداء رأينا حول قائمة المركز المالي المستقبلية بناءً على الفحص الذي قمنا به.

تم فحصنا وفقاً لمعيار القوائم المالية المستقبلية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، ولقد شمل الفحص الإجراءات التي رأيناها ضرورية لتكوين درجة معقولة من القناعة تمكنا من إبداء الرأي حول الافتراضات التي استخدمتها الإدارة عند إعداد وعرض قائمة المركز المالي المستقبلية.

وفي رأينا، فإن قائمة المركز المالي المستقبلية المرفقة تم عرضها والإفصاح عنها وفقاً لمتطلبات معيار القوائم المالية المستقبلية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، وأن الافتراضات التي استخدمتها الإدارة توفر أساساً معقولاً لإعداد قائمة المركز المالي المستقبلية. نظراً لأن الأحداث والظروف، في كثير من الأحيان، قد لا تحدث كما تم توقعها، لذلك فإن المركز المالي المتوقع الذي تم عرضه في قائمة المركز المالي المستقبلية قد لا يمكن تحقيقه وقد يكون الفرق بين النتائج المتوقعة والنتائج الفعلية جوهرياً. ونظراً لاحتمال تغير الأحداث والظروف بين فترة وأخرى، فإننا لسنا مسؤولين عن تحديث هذا التقرير نتيجة للأحداث والظروف التي تطرأ بعد تاريخ هذا التقرير.

برايس وترهاوس كوبرز

خالد أحمد محضر
ترخيص رقم ٣٦٨

٨ جمادى الأولى ١٤٣٢ هـ
الموافق ١٢ أبريل ٢٠١١ م





الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company

قائمة المركز المالي المستقبلية كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١م (تاريخ التأسيس)

بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح	الموجودات
		موجودات متداولة:
٢٢٦,٧٠		نقد وما يعادله
٢٢٦,٧٠		مجموع الموجودات المتداولة
		موجودات غير متداولة:
١٩٧,٠١٧	٣	مصاريف ما قبل التأسيس
١,٠١٤,٦٣٩	٤	رسوم الترخيص والطيف الترددي
٦٩,٤٨٧	٥	موجودات ثابتة - صافي
١,٩٠٢,١٤٣		مجموع الأصول غير المتداولة
٢,١٢٨,٢١٣		مجموع الموجودات
		المطلوبات وحقوق المساهمين
		مطلوبات متداولة:
٥٣٥		ذمم دائنة ومطلوبات أخرى
٥٣٥		مجموع المطلوبات المتداولة
		مطلوبات غير متداولة:
٣٢٩,١٢٣	٦	قروض من المساهمين المؤسسين
٧٩٧,٤٧١	٧	تمويل من الموردين
١,٠٨٤		مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١,١٢٧,٦٧٨		مجموع المطلوبات غير المتداولة
١,١٢٨,٢١٣		مجموع المطلوبات
		حقوق المساهمين:
١,٠٠٠,٠٠٠	١	رأس المال (بعد اكتمال عملية الاكتتاب العام)
١,٠٠٠,٠٠٠		مجموع حقوق المساهمين
٢,١٢٨,٢١٣		مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من قائمة المركز المالي المستقبلية

إيضاحات حول قائمة المركز المالي المستقبلية

كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١م (تاريخ التأسيس)

١. التنظيم والنشاط

إن الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة («الشركة»)، هي شركة مساهمة سعودية تحت التأسيس بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٤٠ بتاريخ ١٨ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٥ فبراير ٢٠٠٨م) المصادق عليه بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥ بتاريخ ١٩ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٦ فبراير ٢٠٠٨م).

يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في بناء وتأسيس شبكة اتصالات ثابتة لتقديم خدمات الاتصالات الهاتفية الثابتة للأفراد والمنازل وكذلك العملاء التجاريين في المملكة العربية السعودية. وتشمل هذه الخدمات الاتصالات الصوتية الثابتة والمعطيات وخدمات الانترنت ونقل البيانات والخدمات ذات القيمة المضافة.

يتكون رأس مال الشركة المصرح به والمصدر والبالغ مليار ريال سعودي من ١٠٠ مليون سهم (القيمة الاسمية ١٠ ريالات سعودية لكل سهم). يمتلك المؤسسون مجتمعون ٦٥٪ من رأس المال أما النسبة المتبقية والبالغة ٣٥٪ من رأس المال فسيملكها مستثمرون من خلال الاكتتاب كما هو موضح في الجدول الآتي:

رأس المال المصدر

المساهمون	عدد الأسهم	بآلاف بالريالات السعودية
المؤسسين:		
شركة الموارد للاستثمار المحدودة	٢٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٨,٠٠٠,٠٠٠
بي سي ديليو كاسكايد (ميدل إيست) ليميتد	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
شركة الاتصالات المتكاملة المحدودة	٨,٠٠٠,٠٠٠	٨,٠٠٠,٠٠٠
شركة الموارد الالكترونية المحدودة	٧,٠٠٠,٠٠٠	٧,٠٠٠,٠٠٠
الشركة الشرقية للتمويل والتشغيل المحدودة	٧,٠٠٠,٠٠٠	٧,٠٠٠,٠٠٠
مجموع المساهمون المؤسسون	٦٥,٠٠٠,٠٠٠	٦٥,٠٠٠,٠٠٠
المخصص للاكتتاب:		
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠
باقي الأسهم المطروحة للاكتتاب العام	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠,٠٠٠
المجموع المخصص للاكتتاب	٣٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٥,٠٠٠,٠٠٠
المجموع	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠

يتوقع أن يكون تاريخ تأسيس الشركة بتاريخ ٣٠ سبتمبر ٢٠١١م («تاريخ التأسيس»).

٢. ملخص السياسات المحاسبية الهامة

أعدت قائمة المركز المالي المرفقة طبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. تتلخص السياسات المحاسبية الهامة للشركة بما يلي:

أ. العرف المحاسبي

تم إعداد قائمة المركز المالي المستقبلية بالريال السعودي بناءً على أساس التكلفة التاريخية وفقاً لمبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم استمرارية النشاط. تظهر قائمة المركز المالي المستقبلية بالريال السعودي، ويتم تقريبها لأقرب ألف ريال سعودي.

ب. تقديرات الإدارة

إن إعداد القوائم المالية وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها يتطلب استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على بعض مبالغ الموجودات والمطلوبات وإيضاحات الموجودات والمطلوبات المحتملة بتاريخ قائمة المركز المالي. إضافة إلى مبالغ الإيرادات والمصروفات خلال تلك الفترة. وبالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على أفضل المعلومات والأحداث الحالية المتوفرة لدى الإدارة إلا أن النتائج الفعلية النهائية قد تختلف عن هذه التقديرات.



ج. استخدام التقديرات في إعداد قائمة المركز المالي المستقبلية

قامت الإدارة بعمل افتراضات وتقديرات معينة في إعداد قائمة المركز المالي المستقبلية، والتي أثرت في أرصدة الموجودات والمطلوبات. كما تتضمن قائمة المركز المالي المستقبلية تنبؤات حتى تاريخ التأسيس. إن الأرصدة الفعلية للموجودات والمطلوبات قد تختلف عن الأرصدة الظاهرة نظراً لأن الأحداث والظروف، في كثير من الأحيان، قد لا تحدث كما هو مخطط لها.

د. نقد وما يعادله

يتكون النقد بالصندوق ولدى البنك من نقد واستثمارات ذات سيولة عالية تكون فترة استحقاقها ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الشراء.

هـ. مصروفات ما قبل التأسيس

سيتم تحميل مصروفات ما قبل التأسيس على قائمة الدخل في أول فترة مالية تلي تأسيس الشركة إلا إذا أمكن تحديد منافع مستقبلية لتلك المصروفات وفي هذه الحالة سيتم رسملتها و إطفائها بطريقة القسط الثابت على فترة ٧ سنوات أو الفترة المستقبلية المتوقعة لمنافعها الاقتصادية، أيهما أقصر.

و. رسوم الترخيص والطيء الترددي

يتم إطفاء رسوم ترخيص الاتصالات الثابتة الممنوحة للشركة وكذلك المقابل المالي للطيف الترددي المخصص للشركة بطريقة القسط الثابت على فترة الترخيص البالغة ٢٥ سنة ويتم تحميل مصاريف الإطفاء على قائمة الدخل من تاريخ بداية عمليات الشبكة. كما تتم مراجعة رسوم الترخيص المرسله دورياً للتأكد من عدم وجود هبوط في القيمة.

ز. الموجودات الثابتة

تظهر الموجودات الثابتة بسعر التكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم ويجري استهلاكها باستخدام طريقة القسط الثابت مع الأخذ في الاعتبار عمرها الإنتاجي المقدر على النحو التالي:

سنوات	
٢٥	مباني
٥	سيارات
٥	أجهزة حاسب وطابعات
١٠	أثاث
٣-٧	معدات

يمثل رصيد الأعمال تحت التنفيذ تكاليف الموجودات الثابتة التي لم تدخل في الخدمة بعد وهي مسجلة بالتكلفة. إن معظم الأعمال تحت التنفيذ تمثل مصاريف الشبكة.

ح. مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

إن مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين يمثل مبالغ مستحقة تدفع كمبالغ مقطوعة لجميع الموظفين المعيّنين وفقاً لنظام العمل والعمال المعمول به في المملكة العربية السعودية عند انتهاء عقودهم. ويتم احتساب هذه المكافأة على أساس القيمة الحالية للمنافع المقررة المستحقة للموظفين في حالة تركهم العمل في تاريخ قائمة المركز المالي. تحدد مكافأة نهاية الخدمة بناء على آخر راتب للموظف والبدلات الأخرى وسنوات الخدمة المتراكمة كما هو مبين بالشروط الواردة في أنظمة المملكة العربية السعودية.

ط. إيجارات تشغيلية

يتم تحميل مبالغ الإيجارات بموجب عقود الإيجار التشغيلية على قائمة الدخل وذلك باستخدام طريقة القسط الثابت للفترة المتعلقة بهذه العقود عند بدء التأسيس.

ي. أرصدة العملات الأجنبية

تحفظ الشركة سجلاتها المحاسبية بالريال السعودي. يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي بسعر السوق السائد في تاريخ تلك المعاملات. أما الموجودات والمطلوبات التي تتم بالعملات الأجنبية فيتم تعديلها لتعكس قيمتها بالريال السعودي في تاريخ قائمة المركز المالي.

٣. مصروفات ما قبل التأسيس

تتكون مصروفات ما قبل التأسيس كما في تاريخ التأسيس من الآتي:

بالآلاف الريالات السعودية	
١٢٦,١٦٩	مصاريف تجهيز الشبكة
٣٢,٥٩٧	أتعاب استشارات
٢٩,٣٨١	رواتب ومزايا أخرى
٥,٤٥٥	مصروفات رحلات عمل
٢,٥٧٤	مصروفات إدارية وعمومية
٤٤.	أدوات مكتبية
١٥٨	مصروفات المنافع العامة
٢٤٣	مصروفات أخرى
١٩٧,٠١٧	المجموع

تقدر الإدارة أن مبلغ ٣٢ مليون ريال سعودي تقريباً من الرصيد المبين أعلاه سيتم رسمته واستنفاده في حين سيتم تحميل الرصيد المتبقي والبالغ ١٦٥ مليون ريال سعودي تقريباً كمصروف عند البدء في النشاط.

٤. رسوم الترخيص والطيء الترددي

بموجب قرار مجلس الوزراء ٤١ بتاريخ ١٨ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٥ فبراير ٢٠٠٨م) المصادق عليه بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥ بتاريخ ١٩ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٦ فبراير ٢٠٠٨م) تم منح الشركة الرخصة و تم تخصيص طيء ترددي لتقديم خدمات الاتصالات الثابتة في المملكة العربية السعودية لمدة ٢٥ سنة مقابل (٥,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي و (١,٠٠٩,٦٣٨,٩٥٢) ريال سعودي، على التوالي (إجمالي قيمة الرخصة والطيء الترددي ١,٠١٤,٦٣٨,٩٥٢ ريال سعودي).

كما في تاريخ التقرير فإن رسوم الترخيص والطيء الترددي مضمونة بضمان بنكي من أحد البنوك المحلية بكامل القيمة البالغة (١,٠١٤,٦٣٨,٩٥٢) ريال سعودي. يخضع الضمان لعمولة سنوية ثابتة مقدارها (١,٢٥٠,٠٠٠) ريال سعودي.

لقد تم افتراض أنه تم دفع رسوم الترخيص والطيء الترددي بالكامل كما في تاريخ التأسيس إلى هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات.



٥. موجودات ثابتة - صافي

تتكون الموجودات الثابتة كما في تاريخ التأسيس بما يلي:

الرصيد كما في تاريخ التأسيس بآلاف الريالات	إضافات بآلاف الريالات	الرصيد كما في بداية العمليات بآلاف الريالات	
٦٩,٤٨٧	٦٩,٤٨٧	-	التكلفة:
٦٩,٤٨٧	٦٩,٤٨٧	-	أعمال تحت التنفيذ
-	-	-	المجموع
-	-	-	الاستهلاك المتراكم:
-	-	-	المجموع
٦٩,٤٨٧	-	-	موجودات ثابتة صافي

٦. قروض من المساهمين المؤسسين

تتكون القروض من المساهمين المؤسسين كما في تاريخ التأسيس من مصاريف ما قبل التأسيس والتي تم دفعها نيابة عن الشركة حتى تاريخ التأسيس والبالغة (٣٣٩) مليون ريال سعودي.

لقد وافق المساهمون المؤسسون على تقديم دعم مالي للشركة، بمبلغ (٢,٧٩) مليار ريال، لمواجهة متطلبات رأس المال العامل والمصاريف الرأس مالية الأخرى بدون فائدة أو تاريخ استحقاق لهذه القروض.

٧. تمويل من الموردين

تتوقع الشركة أن تعقد اتفاقيات تمويل بمبلغ (٤) مليار ريال سعودي مع موردين لتمويل بناء شبكة الاتصالات. تستحق هذه المبالغ بعد عامين من تاريخ أول فاتورة، و تحمل هذه التسهيلات عمولة بأسعار السوق السائدة. إن المبلغ القائم كما في تاريخ التأسيس هو (٧٩٧) مليون ريال سعودي.

الملحق ٢ أ – الإجراءات المتفق على تنفيذها

التاريخ: ٨ جمادى الأول ١٤٣٢هـ

الموافق: ١٢ أبريل ٢٠١١م

تقرير المحاسب القانوني عن تطبيق إجراءات متفق عليها

السادة/ المساهمون المحترمون

الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة (شركة مساهمة تحت التأسيس)

المملكة العربية السعودية

إن الشركة السعودية للاتصالات المتكاملة ("الشركة") هي شركة مساهمة تحت التأسيس لدى وزارة التجارة والصناعة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٤٠ بتاريخ ١٨ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٥ فبراير ٢٠٠٨م) المصادق عليه بموجب المرسوم الملكي رقم ٥/م بتاريخ ١٩ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٦ فبراير ٢٠٠٨م). لقد تم تعييننا من قبل المساهمين المؤسسين كمحاسبين قانونيين لإصدار تقريرنا عن الشركة بغرض طرح أسهمها للاكتتاب العام.

لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات المتفق عليها مع مجلس الإدارة المرشح، لغرض طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام وإصدار تقرير عن بعض المعلومات المالية المدرجة ضمن نشرة الإصدار. تحتفظ الشركة بمعلوماتها المالية حسب المعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية. ويتحمل مجلس الإدارة المرشح وحده المسؤولية عن كفاية الإجراءات المتبعة.

لقد قمنا بعمل الإجراءات المتفق عليها وفقاً للمعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والمتعلقة بعمليات الإجراءات المتفق عليها. و تلخص الإجراءات المتفق عليها بما يلي:

١. الحصول على قائمة بمصروفات ما قبل التأسيس كما في ٣١ مارس ٢٠١١م ومطابقتها مع سجلات الشركة والمستندات المؤيدة والمقدمة من إدارة الشركة، والتأكد من أن هذه المصاريف تم تسجيلها حسب معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
٢. الحصول على مصادقة بنكية لتأييد استلام أموال المساهمين المؤسسين في رأس مال الشركة من قبل البنك.
٣. الحصول والإطلاع على المذكرة المعدة من قبل مجلس الإدارة المرشح و الافتراضات الأساسية التي أعدتها إدارة الشركة للتحقق من كفاية التمويل المتاح للشركة لمقابلة متطلبات رأس المال العامل والمصاريف الرأسمالية لمدة اثنا عشر شهراً تلي تاريخ نشر نشرة الإصدار.



جرايس وترهاوس كوبرز

كتبتكم لتفهام بالإجراءات المشار إليها أعلاه، تم إعداد أي استفسارات بخصوص علينا التقرير عنها، ومع ذلك، لنا نود إيضاح ما يلي:

.. إن مصاريف ما قبل التأسيس قد تم مقابلتها مع سجلات الشركة وهي مسجلة حسب المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

.. إن رأس مال الشركة هو ٩ مليار ريال سعودي حصة المساهمين التأسيس منها مبلغ ٦٥٠ مليون ريال سعودي و المبلغ المتبقى البالغ ٣٥٠ مليون ريال سعودي مطروح للاكتتاب العام. قدم المساهمون المؤسسون ضمان بنكي رقم (٧١١٩٤٨٠٠٣ - MID) من أحد البنوك المحلية، غير مشروط وغير قابل للإلغاء، بمبلغ وقدره ٥٠٠.٠٠٠.٠٠٠ ريال سعودي قيمة الترخيص المطلوبة. كما قدم المساهمون المؤسسون ضمان بنكي رقم (٧١٤٠٤٨٠٠٣ - MID) من أحد البنوك المحلية، غير مشروط وغير قابل للإلغاء، بمبلغ ٩.٦٣٨.٩٥٢ ريال سعودي والذي يعتبر مقدمات عينية وتلقائية من المساهمين المؤسسين ما تمتلكه الشركة من ترخيص لاستخدام ترددات ليداء شبكات وبنية تقنية للاتصالات التابعة. ويحضر هذا المبلغ من الشقات الرأسمالية المقدمة من المؤسسين لأغراض الشركة. وبذلك، يكون المساهمون المؤسسون قد قدموا ضمانات بنكية بأجمالي مبلغ وقدره ١.٠١٢.٦٣٨.٩٥٢ ريال سعودي بدلاً من شهادة الإيداع السكية المطلوبة بمبلغ ٦٥٠.٠٠٠.٠٠٠ ريال سعودي نظير مساهمتهم في رأس مال الشركة.

.. بعد الاطلاع على المذكرة العدة من قبل مجلس الإدارة المرشح والمستندات المؤيدة للاعتراف بالأمسية التي أعدها إدارة الشركة، فإننا نعتقد أن مجلس الإدارة المرشح أعد هذه المذكرة بعد التحقق اللازم.

حيث أن الإجراءات الخاصة أهلاء لا تمثل عملية مراجعة أو فحص وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها صادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، فإننا لا نبدى أي تأكيد مراجعة أو فحص بخصوص مصاريف التأسيس، أو مساهمة المؤسسين، أو منطقيات رأس المال العامل، وفي حال قيامنا بإجراءات إضافية يتعلقي إلى علمنا أمور أخرى نتعن علينا التقرير عنها.

.. هذا التقرير لاستخدام الشركة في لشرة الإصدار، ولا يجوز استخدامه لأي غرض آخر.

ايس وترهاوس كوبرز

بالت أحمد مختار
حسين رقم ٣٦٨





الشركة السعودية للإصالات المتكاملة
Saudi Integrated Telecom Company